

TUGAS AKHIR

Analisis Mitigasi Risiko Keterlambatan Pembangunan Proyek Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru

(Studi kasus : Proyek Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru, Desa
Tambusai, Kec. Rumbio Jaya, Kab. Kampar, Kepulauan Riau)

*Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik*





Disusun Oleh :

IRPAN MAULANA

41115120134

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**

	LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

Tugas Akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir : Analisis Mitigasi Resiko Keterlambatan
Pembangunan Proyek Kandang Dan
Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru.**

Disusun oleh:

Nama : Irpan maulana
NIM : 41115120134
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diajukan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal : 17 Juli 2021
Jakarta, 17 Juli 2021

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir



Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M.

Penguji



Yunita Dian Suwandari, S.T., M.M.

Ketua Program Studi Teknik



DR. Ir. Sylvia Indriany, M.T.

**LEMBAR PERYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Irpan Maulana
Nomer Induk Mahasiswa : 41115120134
Progam Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikan) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak bener maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaannya saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta 03 oktober 2021

Yang memberi pernyataan

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Irpan Maulana

ABSTRAK

Judul : Analisis Mitigasi Resiko Keterlambatan Pembangunan Proyek Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru. (Studi kasus : Proyek Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru, Desa Tambusai, Kec. Rumbio Jaya, Kab. Kampar, Kepulauan Riau) Nama : Irpan Maulana, NIM : 41115120134, Dosen Pembimbing : Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M, 2021)

Dalam perencanaan kerja seringkali timbul masalah - masalah operasional yang menghambat aktivitas penyelesaian suatu proyek seperti kurangnya sumber daya, lokasi sumber daya yang tidak tepat, keterlambatan pelaksanaan proyek dan masalah-masalah lainnya diluar jadwal dalam rencana kerja. Begitu juga yang terjadi pada Proyek Pembangunan Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2– Pekanbaru mengalami masalah dalam operasional.

Keterlambatan proyek dapat berasal dari penyedia jasa maupun dari pengguna jasa maupun pihak lain. Maka dari itu tesis ini bertujuan untuk menganalisa faktor penyebab keterlambatan penyelesaian proyek pembangunan Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru. Metode yang dipakai dalam menganalisa masalah pada proyek ini adalah House of Risk yang berfungsi untuk menganalisa data penyebab keterlambatan.

Peneliti menemukan Identifikasi Masalah terhadap proyek pembanguan Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru yaitu Adanya keterlambatan dalam proses pekerjaan Pembangunan Kandang , Mess & Penunjang Breeder Farm,Adanya banyak faktor penyebab keterlambatan proyek, dan Diperlukan langkah yang tepat sasaran dalam mengantisipasi keterlambatan proyek. Oleh karna itu peneliti memilih proyek ini untuk di teliti lebih lanjut lagi bedasarkan data-data yang di dapat dari pihak konterktor maupun pihak lapangan.

Kata kunci : Analisis, Mitigasi, Resiko, Keterlambatan, Kandang dan Penunjang, Palembang.

ABSTRACT

Title: Risk Mitigation Analysis of Delay in Development of Cage and Breeder Farm 2 Supporting Projects - Pekanbaru. (Case study: Breeder Farm 2 Cages and Support Project - Pekanbaru, Tambusai Village, Rumbio Jaya District, Kampar District, Riau Islands) Name: Irpan Maulana, NIM: 41115120134, Supervisor: Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M, 2021)

In work planning, operational problems often arise that hinder the activities of completing a project such as lack of resources, inappropriate location of resources, delays in project implementation and other problems outside the schedule in the work plan. Likewise, what happened to the Construction of Cages and Supporting Breeder Farm 2– Pekanbaru Project experienced problems in operations.

Project delays can come from service providers as well as from service users or other parties. Therefore, this thesis aims to analyze the factors causing the delay in the completion of the construction project of the Stables and Supporting Breeder Farm 2 - Pekanbaru. The method used in analyzing problems in this project is the House of Risk which functions to analyze the data on the causes of delays.

Researchers found the Identification of Problems with the Cage and Support Development project of Breeder Farm 2 - Pekanbaru, namely the delay in the work process of Construction of Cages, Mess & Supporting Breeder Farm, there are many factors that cause project delays, and precise steps are needed in anticipating project delays. Therefore, the researcher chose this project to be further examined based on the data obtained from the counter and the field.

Keywords: Analysis, Mitigation, Risk, Delays, Cages and Supports, Palembang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal tugas akhir yang berjudul “Analisis Mitigasi Resiko Keterlambatan Pembangunan Proyek Kandang Dan Penunjang Breeder Farm 2 – Pekanbaru, (Studi kasus : Proyek Kandang , Mess & Penunjang Breeder Farm 2 di daerah Pekanbaru, Ds. Mekarsari, Kec. Rantai Alai, Kab. Ogan Ilir, Sumatra Selatan)”.

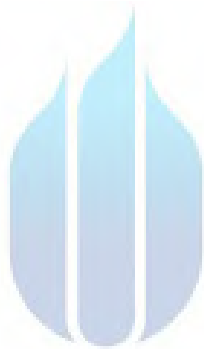
Selesainya proposal tugas akhir ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah membantu dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT atas segala kemudahan dan kelancaran yang diberikan, sehingga dapat menyusun proposal tugas akhir ini dengan baik dan benar.
2. Ibu DR. Ir. Sylvia Indriany, M.T selaku ketua program studi teknik sipil fakultas teknik Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran serta pengarahan dalam pengerjaan proposal tugas akhir ini.
4. Seluruh dosen, staff dan karyawan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

5. Seluruh keluarga yang senantiasa mendoakan, memberikan semangat dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan proposal tugas akhir ini.
6. Teman-teman seperjuangan Program Studi Teknik Sipil angkatan 2015 regular
7. Semua pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu yang telah terlibat banyak membantu Tugas Akhir ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik diharapkan untuk penyempurnaan proposal tugas akhir ini.

Jakarta, 17 Juli 2021



Irpan Maulana

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SIDANG	ii
LEMBAR PERYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I	I-1
Pendahuluan.....	I-1
1.1. Latar Belakang.....	I-1
1.4. Identifikasi Masalah.....	I-3
1.5. Rumusan Masalah.....	I-3
1.6. Batasan Masalah.....	I-4
1.7. Maksud dan Tujuan.....	I-4
1.8. Manfaat Penelitian.....	I-5
1.9. Sistematika Penulisan.....	I-5
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	I-6
BAB V PENUTUP	I-6
BAB II	II-1
TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1. Pengertian Proyek.....	II-1
2.2. Pengertian Manajemen Proyek (Project Management).....	II-2
2.3. Sistem Manajemen Waktu.....	II-4
2.3.1. Aspek-aspek Manajemen Waktu.....	II-4
2.4. Manajemen Risiko.....	II-5
2.5. Risk Management.....	II-6
2.6. Pengertian Keterlambatan Proyek.....	II-7
2.6.1. Dampak Keterlambatan.....	II-8
2.6.2. Penyebab Keterlambatan.....	II-8
2.7. Metode House of Risk (HOR).....	II-9
2.8. Mengidentifikasi agen resiko dengan House of Risk (HOR).....	II-11

2.9.	Fase Penanganan Risiko (HOR2).....	I-12
2.10.	Kerangka Berfikir.....	II-14
2.11.	Penelitian Sejenis.....	II-16
BAB III		III-1
	METODOLOGI PENELITIAN.....	III-1
3.1.	Metode Penelitian.....	III-1
3.2.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	III-2
	3.2.1 Tempat Penelitian.....	III-2
	3.2.2 Waktu Penelitian.....	III-3
3.3.	Diagram Alir Penelitian.....	III-4
3.4.	Metode Pembahasan Hasil Analisis.....	III-7
BAB IV		IV-1
	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	IV-1
4.1	Wawancara/Kuisisioner Sumber.....	IV-1
4.2	Identifikasi Kejadian Keterlambatan.....	IV-3
4.3	Identifikasi Kemungkinan Kejadian Penyebab Keterlambatan.....	IV-8
4.4	Penghitungan Aggregate Delay Potential (HOR1).....	IV-11
4.5	Aksi penanganan resiko Untuk Penanganan Keterlambatan.....	IV-19
4.6	Perhitungan Rasio Total Efektifitas Dengan Tingkat Kesulitan (HOR2).....	IV-21
4.7	Hasil Penelitian Berdasarkan Teori.....	IV-25
BAB V		V-1
	PENUTUP.....	V-1
5.1	KESIMPULAN.....	V-1
5.2	Saran.....	V-2
DAFTAR PUSTAKA		PUSTAKA-1

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbedaan House of Rick (HOR) dengan Failure mode Effect Analysis (FMEA).....	II-10
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	II-17
Tabel 2. 3 Research gap	II-28
Tabel 4. 1 Deskripsi sumber Data primer	IV-2
Tabel 4. 2 Skala Penilaian Saverity.....	IV-4
Tabel 4. 3 Identifikasi Keterlambatan dan Dampak Keterlambatan	IV-5
Tabel 4. 4 Skala severity berdasar responden	IV-6
Tabel 4. 5 Skala Penilaian Probabilitas Kejadian (Occurance).....	IV-8
Tabel 4. 6 Penilaian Responden Terhadap Probabilitas Agen Keterlambatan...	IV-9
Tabel 4. 7 Perhitungan ADP (HOR1)	IV-12
Tabel 4. 8 Peringkat Agen Keterlambatan	IV-13
Tabel 4. 9 Diagram parote HOR1	IV-15
Tabel 4. 10 Alternatif aksi penanganan resiko.....	IV-19
Tabel 4. 11 Nilai aksi penanganan resiko	IV-20
Tabel 4. 12 Skala Tingkat Kesulitan aksi penanganan resiko	IV-21
Tabel 4. 13 HOR2	IV-23
Tabel 4. 14 Peringkat aksi mitigasi	IV-23

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tahapan Manajemen Risiko PMBOK.....	II-6
Gambar 2. 2 Model HOR1	II-12
Gambar 2. 3 Model HOR.....	II-14
Gambar 2. 4 Kerangka Berfikir.....	II-15
Gambar 3. 1 kantor kontraktor	III-2
Gambar 3. 2 Lokasi proyek.....	III-2
Gambar 3. 3 Lokasi proyek.....	III-3
Gambar 3. 4 Kerangka pemikiran	III-4
Gambar 3. 5 Validasi Pakar	III-7
Gambar 4. 1 Diagram parote HOR1	IV-15
Gambar 4. 2 Pengaruh hujan.....	IV-16
Gambar 4. 3 Keterlambatan pengiriman material	IV-17
Gambar 4. 4 Lokasi proyek yang susah di akses	IV-18
Gambar 4. 5 Hasil HOR1	IV-25

DAFTAR LAMPIRAN

Lembar Data 1. 1 Schadule (kurva S)	LA-1
Lembar Data 1. 2 Rekapian laporan cuaca.....	LA-2
Lembar Data 1. 3 Poto proyek	LA-3
Lembar Data 1. 4 Lembar wawancara	LA-4
Lembar Data 1. 5 Rekapian Nilai Kuisisioner Severity.....	LA-5
Lembar Data 1. 6 Kuisisioner severity	LA-6
Lembar Data 1. 7 Kuisisioner severity	LA-7
Lembar Data 1. 8 Kuisisioner severity	LA-8
Lembar Data 1. 9 Kuisisioner severity	LA-9
Lembar Data 1. 10 Kuisisioner severity	LA-10
Lembar Data 1. 11 Kuisisioner severity	LA-11
Lembar Data 1. 12 Kuisisioner severity	LA-12
Lembar Data 1. 13 Rekapian Nilai Kuisisioner Occurence.....	LA-13
Lembar Data 1. 14 Kuisisioner Occurence	LA-14
Lembar Data 1. 15 Kuisisioner Occurence.....	LA-15
Lembar Data 1. 16 Kuisisioner Occurence.....	LA-16
Lembar Data 1. 17 Kuisisioner Occurence.....	LA-17
Lembar Data 1. 18 Kuisisioner Occurence.....	LA-18
Lembar Data 1. 19 Kuisisioner Occurence.....	LA-19
Lembar Data 1. 20 Kuisisioner Occurence.....	LA-20
Lembar Data 1. 21 Penilaiann keterkaitan (relasi) antara agen faktor keterlambatan dengan kejadian keterlambatan	LA-21
Lembar Data 1. 22 Penilaian Efektifitas aksi penanganan resiko.....	LA-22
Lembar Data 1. 23 Penilaian aksi penanganan resiko	LA-23
Lembar Data 1. 24 Kartu Asistensi.....	LA-24