

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
DI PT ANGKUTAN UTAMA PERKASA**

**SKRIPSI**

**NAMA : Muhammad Ridwan Ashari**

**NIM : 43111010113**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2015**

**PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
DI PT ANGKUTAN UTAMA PERKASA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**SARJANA EKONOMI**

**Program Studi Manajemen-Strata 1**

**Nama : Muhammad Ridwan Ashari**

**Nim : 43111010113**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2015**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Ridwan Ashari

NIM : 43111010113

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Muhammad Ridwan Ashari  
NIM : 43111010113  
Program Studi : Manajemen – Strata 1  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan kerja Terhadap Kepuasan kerja karyawan pada PT. Angkutan Utama Perkasa  
Tanggal Lulus Ujian : 05 Febuari 2015

Disahkan oleh :

Pembimbing Skripsi

Ketua Penguji



**Luna Haningsih, SE.,ME**

**Hesti Maheswari, SE., M.Si**

Tanggal : 16 - 2 - 2015

Tanggal : 16 - 2 - 2015

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Manajemen-S1



**Prof. Dr. Wiwik Utami AK., MS., CA**

Tanggal : 17 - 2 - 2015



**DR. Rina Astini, SE., MM**

Tanggal : 21/2 2015

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr. wb.

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah S.W.T yang maha pengasih dan penyayang, atas rahmat dan karunia yang diberikan kepada kita semua dan telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya yang diberikan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada PT. Angkutan Utama Perkasa, yang merupakan syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Program Strata Satu (S1) Manajemen pada Universitas Mercubuana.

Penulis menyadari bahwa tanpa dukungan dan peran serta dari berbagai pihak, sulit bagi penulis untuk menyelesaikan penulisan ini. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM. Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Prof. Dr. Wiwik Utami, AK, MS, CA, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Rina Astini, SE,MM. Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Luna Haningsih, SE, ME, selaku Dosen Pembimbing.

5. HRD PT Angkutan Utama Perkasa yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
6. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Sumarno dan Ibunda Siti Zuleha yang selalu memberikan dukungan moril, doa yang tak pernah putus mendoakan, peran dan motivasi yang sangat penting dalam proses penulisan skripsi ini
7. Kakak dan adik tercinta terima kasih atas doa dan dukungannya.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan tercinta Tofan Setiawan, Akhmad Sobari, dan Sukmana Tunggal yang selalu menemani dalam keluh kesah.
9. Semua pihak yang terlibat baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, dan masih banyak kekurangannya, untuk itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari semua pihak dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Akhir kata penulis mengucapkan Alhamdulillahirabbil'alamiin.  
Wassalamualaikum wr.wb

Jakarta, 5 februari 2015

Muhammad Ridwan Ashari

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang .....	2
1.2 Perumusan masalah .....	5
1.3 Kontribusi penelitian .....	5
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, HIPOTESIS .....	6
2.1 Manajemen Sumber daya manusia	
2.1.1 Definisi Sumber daya manusia .....	6
2.1.2 Fungsi operasional manajemen sumber daya manusia .....	6
2.1.3 Manfaat sumberdaya manusia .....	8
2.2 Kompensasi	
2.2.1 Pengertian kompensasi .....	9
2.2.2 Tujuan kompensasi .....	9
2.2.3 Jenis-jenis kompensasi .....	11

2.2.4 Fungsi kompensasi.....	13
2.2.5 Asas dalam penentuan kompensasi.....	13
2.2.6 Tahapan penetapan kompensasi.....	14
2.2.7 Faktor-faktor yang mempengaruhi kompensasi .....	15
2.3 Lingkungan kerja	
2.3.1 Pengertian lingkungan kerja .....	16
2.3.2 Jenis-jenis lingkungan kerja .....	17
2.4 Kepuasan kerja	
2.4.1 Pengertian kepuasan kerja .....	19
2.4.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan kerja.....	21
2.4.3 Pengaruh kepuasan kerja .....	24
2.5 Penelitian terdahulu .....	25
2.6 Rerangka pemikiran.....	29
2.7 Hipotesis .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1 Waktu dan tempat penelitian.....	32
3.1.1 Waktu penelitian.....	32
3.1.2 Tempat penelitian.....	32
3.2 Desain penelitian .....	32
3.3 Definisi dan operasionalisasi variabel .....	33
3.4 Variabel.....	37
3.5 Skala dan pengukuran variabel .....	38
3.6 Populasi dan sampel .....	39
3.6.1 Populasi .....	39
3.6.2 Sampel.....	39

3.7 Metode pengumpulan data.....	40
3.8 Jenis data.....	40
3.8 Metode analisis data .....	41
3.8.1 Uji validitas.....	41
3.8.2 Uji realibilitas .....	42
3.9 Uji asumsi klasik .....	43
3.9.1 Uji normalitas .....	43
3.9.2 Uji multikolinieritas .....	43
3.9.3 Uji heteroskedastisitas.....	44
3.10 Analisi regresi berganda .....	44
3.11 Pengujian hipotesis .....	45
3.11.1 Uji F.....	45
3.11.2 Uji T .....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran umum perusahaan.....	48
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	48
4.1.2 Service perusahaan.....	48
4.1.3 Visi dan misi perusahaan.....	49
4.1.4 Struktur organisasi .....	50
4.2 Karakteristik responden .....	52
4.3 Analisis deskriptif.....	54
4.3.1 Analisis kompensasi.....	54
4.3.2 Rekapitulasi jawaban responden variabel kompensasi .....	58
4.3.3 Analisis lingkungan kerja .....	59
4.3.4 Rekapitulasi jawaban responden variabel lingkungan kerja .....	64

4.3.5 Analisis kepuasan kerja .....	65
4.3.6 Rekapitulasi jawaban responden variabel kepuasan kerja .....	68
4.4 Uji validitas dan realibilitas .....	68
4.4.1 Uji validitas.....	68
4.4.2 Uji realibilitas .....	70
4.5 Uji asumsi klasik .....	70
4.5.1 Uji normalitas .....	71
4.5.2 Uji heteroskedastisitas.....	72
4.5.3 Uji mulikolinieritas .....	72
4.6 Analisis regresi linear berganda .....	73
4.7 Uji F.....	75
4.8 Uji T.....	75
4.9 Pembahasan.....	76
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>79</b>
5.1 Simpulan .....	80
5.2 Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Definisi operasional variabel kompensasi.....	35
Tabel 3.2 Definisi operasional variabel lingkungan kerja.....	36
Tabel 3.3 Definisi operasional variabel kepuasan kerja.....	37
Tabel 3.4 Skala ordinal.....	38
Tabel 4.1 Jenis kelamin.....	52
Tabel 4.2 Usia.....	52
Tabel 4.3 Pendidikan.....	53
Tabel 4.4 Masa bekerja.....	53
Tabel 4.5 Jawaban pernyataan kuesioner 1 kompensasi.....	54
Tabel 4.6 Jawaban pernyataan kuesioner 2 kompensasi.....	55
Tabel 4.7 Jawaban pernyataan kuesioner 3 kompensasi.....	55
Tabel 4.8 Jawaban pernyataan kuesioner 4 kompensasi.....	56
Tabel 4.9 Jawaban pernyataan kuesioner 5 kompensasi.....	56
Tabel 4.10 Jawaban pernyataan kuesioner 6 kompensasi.....	57
Tabel 4.11 Jawaban pernyataan kuesioner 7 kompensasi.....	57
Tabel 4.12 Rekapitulasi jawaban kuesioner kompensasi.....	58
Tabel 4.13 Jawaban pernyataan kuesioner 1 lingkungan kerja.....	59
Tabel 4.14 Jawaban pernyataan kuesioner 2 lingkungan kerja.....	60
Tabel 4.15 Jawaban pernyataan kuesioner 3 lingkungan kerja.....	60
Tabel 4.16 Jawaban pernyataan kuesioner 4 lingkungan kerja.....	61
Tabel 4.17 Jawaban pernyataan kuesioner 5 lingkungan kerja.....	61
Tabel 4.18 Jawaban pernyataan kuesioner 6 lingkungan kerja.....	62

Tabel 4.19 Jawaban pernyataan kuesioner 7 lingkungan kerja.....	63
Tabel 4.20 Jawaban pernyataan kuesioner 7 lingkungan kerja.....	63
Tabel 4.21 Rekapitulasi jawaban kuesioner lingkungan kerja.....	64
Tabel 4.22 Jawaban pernyataan kuesioner 1 kepuasan kerja.....	65
Tabel 4.23 Jawaban pernyataan kuesioner 2 kepuasan kerja.....	66
Tabel 4.24 Jawaban pernyataan kuesioner 3 kepuasan kerja.....	66
Tabel 4.25 Jawaban pernyataan kuesioner 4 kepuasan kerja.....	67
Tabel 4.26 Jawaban pernyataan kuesioner 5 kepuasan kerja.....	67
Tabel 4.27 Rekapitulasi jawaban kuesioner kepuasan kerja.....	68
Tabel 4.28 Uji validitas kompensasi .....	68
Tabel 4.29 Uji validitas lingkungan kerja.....	69
Tabel 4.30 Uji validitas kepuasan kerja.....	69
Tabel 4.31 Uji realibilitas X1,X2, dan Y.....	70
Tabel 4.32 Uji normalitas .....	71
Tabel 4.33 Uji multikolinieritas .....	73
Tabel 4.34 Analisis regresi linear berganda.....	74
Tabel 4.35 Uji F.....	75
Tabel 4.36 Uji T .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Masa kerja.....	3
Gambar 2.1 Rerangka pemikiran.....	30
Gambar 4.1 Struktur organisasi.....	50
Gambar 4.2 Uji heteroskedastisitas .....	72

