



**STUDI KETERLAMBATAN PROYEK BERBASIS SISTEMATICS
LITERATURE REVIEW**

LAPORAN TUGAS AKHIR

SYAWALIZA INDAH SARI YUNA
41119010049

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2023**



**STUDI KETERLAMBATAN PROYEK BERBASIS SYSTEMATICS
LITERATURE REVIEW**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

Nama : Syawaliza Indah Sari Yuna

NIM : 41119010049

Pembimbing : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2023

i

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syawaliza Indah Sari Yuna
NIM : 41119010049
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Studi Keterlambatan Proyek Berbasis Systematics Literature Review

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 18 Agustus 2023



Syawaliza Indah Sari Yuna

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Syawaliza Indah Sari Yuna
NIM : 41119010049
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Studi Keterlambatan Proyek Berbasis Systematics Literature Review

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

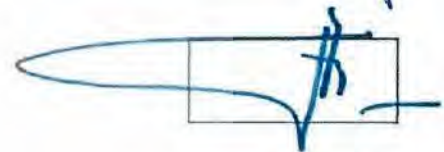
Disahkan oleh:

Pembimbing : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.
NIDN/NIDK/NIK : 0024096701

Ketua Penguji : Dr. Ir. Agus Suroso, M.T.
NIDN/NIDK/NIK : 0330046602

Anggota Penguji : Lily Kholida, S.T., M.T.
NIDN/NIDK/NIK : 0329098101

Tanda Tangan



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 18 Agustus 2023

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN: 0307037202



Sylvia Indriany, S.T., M.T.
NIDN: 0302087103

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas Rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan judul “STUDI KETERLAMBATAN PROYEK BERBASIS SISTEMATICS LITERATURE REVIEW” ini dengan baik dan tepat waktu.

Laporan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Jurusan Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta. Selama penulisan laporan Proposal Tugas Akhir ini, Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak atas dukungan, kesempatan, bimbingan, dorongan, dan doanya sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat islam, nikmat sehat, dan nikmat lainnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir dengan baik.
2. Kedua Orang Tua yang telah memberikan banyak dukungan berupa ekonomi dan doa.
3. Ibu Ir. Sylvia Indriany selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Ibu Oties T Tsarwan, S.T, MT. selaku dosen Pembimbing Akademik.
5. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T selaku dosen pembimbing Tugas Akhir.
6. Saudari Sovina Listianah, Tarisa, Anggun, Nabila, Masye, Chika, Desy selaku sahabat yang sudah memberikan dukungan, semangat dan penghilang lara kepada penulis untuk menyelesaikan Laporan Tugas Akhir.
7. Andhika Bagus Bimantoro selaku orang terkasih yang selalu memberikan dukungan dukungan dengan tulus untuk berjuang menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan tuntas.

8. Rekan-rekan Angkatan 2019 Jurusan Teknik Sipil Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dukungan dan semangat baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu penulis berharap mendapatkan kritik beserta saran yang membangun dari para pembaca agar penulis dapat menulis laporan yang lebih baik lagi kedepannya. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan penulis



ABSTRAK

Judul : Studi Keterlambatan Proyek Berbasis Systematics Literature Review. Nama : Syawaliza Indah Sari Yuna, Nim : 41119010049, Dosen Pembimbing : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T 2023.

Manajemen pada suatu konstruksi merupakan kegiatan merencanakan, mengorganisir, mengarahkan, dan mengendalikan sumber daya manusia, material, dan finansial untuk memenuhi atau melampaui kebutuhan dan harapan *stakeholder* dari sebuah proyek. Keterlambatan proyek merupakan masalah umum dalam industri konstruksi dan manajemen proyek. Banyak proyek mengalami penundaan dalam penyelesaian, yang dapat mengakibatkan konsekuensi serius seperti peningkatan biaya, ketidakpuasan klien, atau kerugian reputasi bagi perusahaan. Keterlambatan proyek dapat disebabkan oleh berbagai faktor, baik faktor internal maupun eksternal. Faktor-faktor ini bisa sangat kompleks dan bervariasi tergantung pada jenis proyek, industri, dan konteks yang berbeda.

Dalam rangka memperoleh pemahaman yang komprehensif dan akurat tentang faktor-faktor penyebab tersebut, metode *Systematic Literature Review* menjadi pendekatan penelitian yang efektif. Kajian *Systematic Literature Review* membantu dalam memperoleh informasi identifikasi faktor-faktor yang menghambat pada setiap pelaksanaan proyek. Oleh karena itu, mengetahui kekurangan dan kelemahan dalam pelaksanaan sehingga dapat menjadi acuan maupun masukan untuk pelaksanaan proyek ke depan dan untuk melihat hal terbaru tentang penyebab keterlambatan pada proyek.

Hasil dari *literature review* mengenai penyebab keterlambatan di beberapa kota menetapkan rangking yang berbeda dikarenakan perbedaan lokasi atau daerah dan tipe atau karakteristik proyek dan faktor penyebab keterlambatan ini di bagi menjadi 2 yaitu faktor eksternal dan internal. Didapatkan dari hasil penelitian faktor yang paling mempengaruhi pada keterlambatan proyek yaitu Faktor Design dan Faktor Alam dengan persentase 18%.



Kata Kunci : Keterlambatan, Faktor, *Literature Review*, Manajemen Konstruksi

ABSTRACT

Title: Systematics Literature Review Based Project Delay Study. Name: Syawaliza Indah Sari Yuna, Nim: 41119010049, Advisor: Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T 2023.

Construction management is the activity of planning, organizing, directing, and controlling human, material, and financial resources to meet or exceed the needs and expectations of stakeholders of a project. Project delays are a common problem in the construction and project management industry. Many projects experience delays in completion, which can result in serious consequences such as increased costs, client dissatisfaction, or reputational damage to the company. Project delays can be caused by a variety of factors, both internal and external. These factors can be quite complex and vary depending on different project types, industries, and contexts..

In order to obtain a comprehensive and accurate understanding of these causal factors, the Systematic Literature Review method is an effective research approach. Systematic Literature Review helps in obtaining information on the identification of factors that hinder the implementation of each project. Therefore, knowing the shortcomings and weaknesses in the implementation so that it can be a reference or input for future project implementation and to see the latest things about the causes of delays in the project.

The results of the literature review regarding the causes of delays in several cities set different ranks due to differences in location or area and type or characteristics of the project and the factors causing this delay are divided into 2, namely external and internal factors. Obtained from the research results the most influential factors in project delays are Design Factors and Natural Factors with a percentage of 18%.

Keywords: Delay, Factors, Literature Review, Construction Management

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang Masalah	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-3
1.3 Perumusan Masalah	I-3
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	I-4
1.5 Manfaat Penelitian	I-4
1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah	I-5
1.7 Sistematika Penulisan	I-5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR	II-1
2.1 Proyek Konstruksi	II-1
2.2 Manajemen Proyek Konstruksi	II-2
2.3 Keterlambatan Proyek	II-4
2.3.1 Jenis-Jenis Keterlambatan Proyek	II-4
2.3.2 Penyebab Keterlambatan	II-6
2.3.3 Dampak Keterlambatan	II-9
2.4 Konsep Systematic Literature Review	II-10
2.5 Penelitian Terdahulu	II-12
2.6 Research GAP	II-32
2.7 Kerangka Berpikir	II-40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	III-1
3.1 Metodologi Penelitian	III-1
3.2 Diagram Alir Penelitian	III-1

3.3	Lokasi Penelitian.....	III-5
3.4	Populasi dan Sample.....	III-5
3.4.1	Populasi.....	III-5
3.4.2	Sample	III-5
BAB IV HASIL DAN ANALISIS		IV-1
4.1	Planning	IV-1
4.2	Conducting.....	IV-1
4.2.1	Database Pencarian	IV-2
4.2.2	Jumlah Artikel.....	IV-2
4.2.3	Kata Kunci	IV-2
4.3	Kriteria Inklusi dan Eksklusi	IV-3
4.4	Ekstraksi Data	IV-4
4.5	Sintesis Data	IV-4
4.6	Reporting	IV-6
4.6.1	Hasil Penelitian	IV-6
4.6.2	Jenis Proyek	IV-21
4.7	Faktor Penyebab Keterlambatan.....	IV-21
4.7.1	Artikel Tahun 2019.....	IV-22
4.7.2	Artikel Tahun 2020.....	IV-23
4.7.3	Artikel Tahun 2021	IV-25
4.7.4	Artikel Tahun 2022	IV-28
4.7.5	Artikel Tahun 2023.....	IV-30
4.7.6	Pembahasan Literature.....	IV-33
4.8	Validasi Pakar.....	IV-39
BAB V PENUTUP		V-1
5.1	Kesimpulan	V-1
5.2	Saran	V-2
DAFTAR PUSTAKA		PUSTAKA-1
LAMPIRAN.....		LAMPIRAN-1

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	II-41
Gambar 3.1 Diagram Aliran Penelitian.....	III-2
Gambar 4.1 Pie Chart Faktor Yang Paling Dominan.....	IV-38



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	II-12
Tabel 2.2 Research GAP	II-32
Tabel 4.1 Kriteria Inklusi dan Eksklusi.....	IV-3
Tabel 4.2 Deskripsi Artikel	IV-4
Tabel 4.3 Daftar artikel hasil penelitian	IV-7
Tabel 4.4 Pembahasan Literature	IV-34
Tabel 4.5 Faktor Yang Paling dominan.....	IV-37
Tabel 4.6 Data Pakar	IV-39
Tabel 4.7 Validasi Akhir Pakar Hasil Penelitian.....	IV-39



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Alamat <i>Database</i>.....	LAMPIRAN-2
Lampiran 2 Artikel Penelitian.....	LAMPIRAN-3

