



**PENGARUH HARGA, PROMOSI DAN KUALITAS
PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN DENGAN
KEPUTUSAN MEMILIH SEKOLAH SMK BHAKTI
ANINDYA SEBAGAI MEDIASI**

TESIS

UNIVERSITAS
Motuh Gea
MERCU BUANA
55120120114

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**PENGARUH HARGA, PROMOSI DAN KUALITAS
PELAYANAN TERHADAP KEPUASAN DENGAN
KEPUTUSAN MEMILIH SEKOLAH SMK BHAKTI
ANINDYA SEBAGAI MEDIASI**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Untuk

Menyelesaikan Progam Studi Magister Manajemen

MERCU BUANA

Motuh Gea

55120120114

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Harga, Promosi dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Dengan Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya Sebagai Mediasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Motuho Gea

NIM : 55120120114

Program : Magister Manajemen

Tanggal :



MENGESAHKAN:
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

(Dr. Nurul Hidayah, M.Si, AK)

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Harga, Promosi dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Dengan Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya Sebagai Mediasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Motuho Gea

Program : Magister Manajemen

Tanggal : :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta,



(Motuho Gea)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh:

Nama : Motuho Gea

NIM : 55120120114

Program Studi : Megister Manajemen

dengan judul

“Pengaruh Harga, Promosi dan Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan dengan Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya Sebagai Mediasi”, telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 13 Februari 2022, didapatkan nilai persentase Jakarta, 13 Februari 2023, didapatkan nilai persentase sebesar 21 %.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA Jakarta, 13 Februari 2023
Administrator Turnitin



Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Pengaruh harga, promosi dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan dengan keputusan memilih sekolah smk bhakti anindya sebagai mediasi. Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini juga tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Secara khusus penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak Dr. Dendi Anggi Gumilang, MM, selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah memberikan waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaiannya. Selain itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM, selaku Ketua Program Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Bapak Dudi Permana, Ph.D, selaku Dosen mata kuliah *Marketing Research* yang telah membantu dalam penulisan Tesis ini.
5. Teristimewa, kedua orang tua tercinta dan keluarga yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.



Jakarta,
Penulis

(Motuho Gea)

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERYATAAN	vi
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I. PENDAHULUAN	Halaman
1.1. Latar Belakang Peneliti	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Rumusan Masalah	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Kontribusi Penelitian	11

UNIVERSITAS MERCU BUANA	
BAB II KAJIAN PUSAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
2.1. Kajian Teori.....	12
2.1.1. Sekolah.....	12
2.1.1.1. Sekolah Menengah Kejuruan.....	13
2.1.2. Perilaku Konsumen	14
2.1.2.1. Teori Perilaku Konsumen	14
2.1.3.Harga.....	16
2.1.3.1. Peranan Harga.....	17
2.1.3.2. Tujuan Penetapan Harga	17
2.1.3.3. Dimensi Harga	19
2.1.4. Promosi	20
2.1.4.1. Tujuan Promosi.....	20
2.1.4.2. Dimensi Promosi.....	22
2.1.4.3. Indikator Promosi	24
2.1.5.Kualitas Pelayanan	25
2.1.5.1. Dimensi Kualitas Pelayanan	27
2.1.5.2. Prinsip – Prinsip Kualitas Kualitas Pelayanan.....	28

2.1.6. Kepuasan Konsumen.....	30
2.1.6.1. Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Kepuasan Konsumen	31
2.1.6.2. Indikator Kepuasan	32
2.1.7. Keputusan Pembelian.....	34
2.1.7.1. Faktor-faktor yang mempengaruhi keputusan pembelian.....	35
2.1.7.2. Indikator Keputusan Pembelian	36
2.2. Penelitian Terdahulu.....	35
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	42
2.3.1. Hubungan Antar Variabel	42
2.3.2. Kerangka Pemikiran.....	45

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian	46
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	46
3.2.1. Definisi Naratif	46
3.2.2. Operasionalisasi Variabel	48
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
3.3.1. Populasi	50
3.3.2. Sampel.....	50
3.4. Metode Pengumpulan Data	52
3.4.1. Data Primer	52
3.4.2. Data Sekunder	54
3.5. Metode Analisa Data	57
3.5.1. Analisis Deskriptif	57
3.5.2. Analisis Statistik Data.....	58

BAB IV METODE PENELITIAN

4.1. Gambaran Umum Atau Lokasi Obyek Penelitian	60
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	60
4.1.2. Ruang Lingkup dan Bidang Usaha	61
4.1.3. Sumber Daya.....	61
4.1.4. Tantangan Bisnis	61
4.1.5. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis	61
4.2. Hasil Penelitian.....	62
4.2.1. Karakteristik Responden	62
4.2.2. Pengujian Validitas dan Reliabilitas	65
4.2.2.1. Uji Validitas	65
4.2.2.2. Uji Reliabilitas	67
4.2.3. Analisis Deskriptif Pada Variabel Penelitian.....	68
4.2.3.1. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Harga (X1).....	69
4.2.3.2. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Promosi (X2).....	73
4.2.3.3. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kualitas Pelayanan (X3)	78

4.2.3.4. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Keputusan (Z)	86
4.2.3.5. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kepuasan (Y)	91
4.2.4. Analisis Statistik Verifikatif.....	98
4.2.4.1. <i>Pengujian Outer Model (Model Pengukuran)</i>	99
4.2.4.1.1. <i>Convergent Validity</i>	99
4.2.4.1.2. <i>Uji Discriminant Validity</i>	102
4.2.4.1.3. <i>Uji Reliability</i>	105
4.2.4.2. <i>Pengujian Model Struktural (Inner Model)</i>	105
4.2.4.2.1. R Square	106
4.2.4.2.2. f-Square	106
4.2.4.2.3. <i>Q² Predictive Relevance</i>	107
4.2.4.2.4. <i>Goodness of Fit (GoF)</i>	108
4.2.4.3. <i>Pengujian Hipotesis</i>	108
4.2.4.3.1. Pengaruh Harga terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	110
4.2.4.3.2. Pengaruh Promosi terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	111
4.2.4.3.3. Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	113
4.2.4.3.4. Pengaruh Harga terhadap Kepuasan Wali Murid	114
4.2.4.3.5. Pengaruh Promosi terhadap Kepuasan Wali Murid	115
4.2.4.3.6. Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Wali Murid	118
4.2.4.3.7. Pengaruh Harga terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya	119
4.2.4.3.8. Pengaruh Promosi terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya	122
4.2.4.3.9. Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	120
4.2.4.3.10. Pengaruh Keputusan terhadap Kepuasan Wali Murid	121
BAB IV METODE PENELITIAN	
5.1. Kesimpulan.....	123
5.2. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN	134

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Perkembangan jumlah SMK Negeri dan Swasta di Kota Tangerang	3
Tabel 1.2. Perkembangan Jumlah Siswa SMK Negeri dan Swasta di Kota Tangerang	4
Tabel 1.3. Pernyataan Pada Pra-survey.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Operasionaliasi Varibel.....	49
Tabel 3.2 Skala Likert.....	54
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Ortu Siswa	62
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia Saat Ini Ortu/Wali Siswa..	63
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Ortu/Wali Siswa.....	63
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Penghasilan Perbulan	64
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jurusan.....	64
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelas Siswa/Siswi	65
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Harga (X1).....	66
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Promosi (X2).....	66
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kualitas Pelayanan (X3).....	66
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Keputusan (Z).....	66
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan (Y).....	67
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian	67
Tabel 4.13 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Harga (X1)	70
Tabel 4.14 Pernyataan Mengenai Mampu Membayar Biaya Pelayanan Pendidikan Yang Diberikan SMK Bhakti Anindya	71
Tabel 4.13 Pernyataan Mengenai Harga Pelayanan Pendidikan SMK Bhakti Anindya Sesuai Dengan Pelayanan Yang Diberikan Oleh Guru dan NonGuru.....	72
Tabel 4.16 Pernyataan Mengenai Tidak Keberatan Dengan Harga Pelayanan Pendidikan SMK Bhakti Anindya Karena Sesuai Dengan Ilmu Pengetahuan Anak Meningkat	72

Tabel 4.14 Item Pernyataan Mengenai Harga Pelayanan Pendidikan SMK Bhakti Anindya Kompetitif Dengan Sekolah Lainnya	73
Tabel 4.18 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Promosi (X2).....	73
Tabel 4.15 Item Pernyataan Mengenai Mendapatkan Penawaran Menarik Seperti Potongan Harga Yang di Berikan SMK Bhakti Anindya	75
Tabel 4.16 Item Pernyataan Mengenai Mengetahui Informasi SMK Bhakti Anindya Dari Media Promosi Rumah Sakit (Media Cetak, Elektronik Dan Internet)	76
Tabel 4.21 Item Pernyataan Mengenai Mendapatkan Informasi Seputar Pendidikan Dan Promosi Pelayanan Melalui Email Dan Whatsapp... Tabel 4.22 Item Pernyataan Mengenai SMK Bhakti Anindya Rutin Mengadakan Edukasi Seputar Ilmu Pengetahuan di Sekolah Menengah Pertama (SMP) Anak.....	76 77
Tabel 4.23 Item Pernyataan Mengenai Anak Mengikuti Kegiatan Yang Diadakan SMK Bhakti Anindya Seperti Study Tour, Perlombaan, Seminar	77
Tabel 4.17 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Kualitas Pelayanan (X3) ... Tabel 4.25 Item Pernyataan Mengenai Tenaga Pengajar (Guru) Teliti Dan Terampil Dalam Melaksanakan Tugasnya	78 81
Tabel 4.26 Item Pernyataan Mengenai SMK Bhakti Anindya Memiliki Sarana Dan Prasana Yang Canggih Dan Lengkap Saat Proses Belajar Dan Mengajar (Lab.Mengetik, Lab.Bahasa, Lab.Komputer, Studio Radio, dll)	82
Tabel 4.27 Item Pernyataan Mengenai Tenaga Pengajar (Guru) Mampu Menjaga, Mengarahkan Dan Membimbing Siswa/i Tumbuh Dan Berkembang Sesuai Dengan Potensi, Minat Dan Bakatnya Dengan Tepat Dan Professional	82
Tabel 4.18 Item Pernyataan Mengenai Tenaga Pengajar (Guru) Dan Non Pengajar Sigap Terhadap Kebutuhan Yang Dibutuhkan Oleh Anak	83
Tabel 4.29 Item Pernyataan Mengenai SMK Bhakti Anindya Memiliki Staff Professional Yang Melayani Dengan Baik	83
Tabel 4.30 Item Pernyataan Mengenai Percaya Dengan Kredibilitas Yang Dimiliki Oleh SMK Bhakti Anindya	84
Tabel 4.19 Item Pernyataan Mengenai Percaya SMK Bhakti Anindya Memprioritaskan Kesehatan, Keselamatan Dan Keamanan Siswa/I ..	84
Tabel 4.32 Item Pernyataan Mengenai SMK Bhakti Anindya Memiliki Tenaga Pengajar (Guru) Yang Kompeten.....	85

Tabel 4.20 Item Pernyataan Mengenai Tenaga Pengajar (Guru) Dan Non Pengajar Menawarkan Bantuan Kepada Anak Ketika Mengalami Kesulitan Tanpa Diminta.....	85
Tabel 4.34 Item Pernyataan Mengenai Pelayanan Yang Diberikan Petugas Tenaga Pengajar (Guru) Dan Non Pengajar Tidak Memandang Pangkat/Status Sosial Tetapi Berdasarkan Tanggung Jawab Yang Dimiliki	86
Tabel 4.21 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Keputusan (Z)	86
Tabel 4.22 Item Pernyataan Mengenai Membutuhkan Pendidikan Khusus Untuk Anak (AKL, Multimedia, OTKP, Perbankan, Perhotelan, TKJ)	88
Tabel 4.23 Item Pernyataan Mengenai Mencari Informasi Mengenai Fasilitas Sekolah.....	89
Tabel 4.24 Item Pernyataan Mengenai Membandingkan Harga Sekolah Dengan Sekolah Lainnya	89
Tabel 4.25 Item Pernyataan Mengenai Membandingkan Fasilitas Sekolah Dengan Sekolah Lainnya (Mushola, Lab, Lapangan Olahraga, Kantin, Ruang Kelas, Perpustakaan, Dll)	90
Tabel 4.40 Item Pernyataan Mengenai Fasilitas Sesuai Dengan Keinginan.....	90
Tabel 4.41 Item Pernyataan Mengenai Tetap Melanjutkan Pendidikan Anak di SMK Bhakti Anindya Hingga Lulus	91
Tabel 4.26 Item Pernyataan Mengenai Akan Merekendasikan SMK Bhakti Anindya Ke Teman Dan Kerabat	91
Tabel 4.27 Rekapitulasi Analisis Dekripsi Variabel Kepuasan (Y)	92
Tabel 4.44 Item Pernyataan Mengenai Pelayanan Pendidikan Yang Diberikan Membuat Wawasan Ilmu Pengetahuan Anak Meningkat	94
Tabel 4.45 Item Pernyataan Mengenai Berminat Memilih SMK Bhakti Anindya Untuk Anak Lainnya Petugas Tenaga Pengajar (Guru) Dan Non Pengajar Memuaskan	95
Tabel 4:46 Item Pernyataan Mengenai Berminat Memilih SMK Bhakti Anindya Setelah Mendapatkan Pelayanan Dari Smk Bhakti Anindya	95
Tabel 4:47 Item Pernyataan Mengenai Berminat Memilih SMK Bhakti Anindya Untuk Anak Lainnya, Karena Fasilitas Penunjang Belajar DanMengajar Yang Disediakan SMK Bhakti Anindya Memadai	96
Tabel 4:48 Item Pernyataan Mengenai Akan Merekendasikan Kepada Teman.	96
Tabel 4: 49 Pernyataan Mengenai Akan Merekendasikan Kepada Teman Atau Kerabat Karena Fasilitas Memadai	97

Tabel 4:50 Pernyataan Mengenai Akan Merekendasikan Kepada Teman Atau Kerabat Karena Nilai Dan Manfaat Yang Didapat	97
Tabel 4.51 <i>Loading Factor</i>	100
Tabel 4.52 Nilai <i>Average Variance Extracted</i>	102
Tabel 4.53 <i>Fornell Larcker Criterion</i>	103
Tabel 4.54 Nilai Uji Validitas <i>Dikriminan Cross Loading</i>	103
Tabel 4.55 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>	105
Tabel 4.56 R Square	106
Tabel 4.57 f Square	107
Tabel 4.58 Q ² <i>Predictive Relevance</i>	107
Tabel 4.59 Nilai T-tabel	109
Tabel 4.60 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Harga terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	111
Tabel 4.61 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Promosi terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	112
Tabel 4.62 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	113
Tabel 4.63 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Harga terhadap Kepuasan Wali Murid.....	114
Tabel 4.64 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Promosi terhadap Kepuasan Wali Murid	115
Tabel 4.65 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Wali Murid	117
Tabel 4.66 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Harga terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya.118	
Tabel 4.67 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Promosi terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih Sekolah SMK Bhakti Anindya	119
Tabel 4.68 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Wali Murid Melalui Keputusan Memilih SMK Bhakti Anindya	121
Tabel 4.69 Koefisien Jalur dan t-hitung Pengaruh Keputusan terhadap Kepuasan Wali Murid	122

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1 Perkembangan kemiskinan di Banten	2
Gambar 1.2 Jumlah Siswa SMK Bhakti Anindya Kota Tangerang.....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 4. 1 Garis Kontinum Variabel Harga (X1).....	71
Gambar 4. 2 Garis Kontinum Variabel Promosi (X2)	75
Gambar 4. 3 Garis Kontinum Variabel Kualitas Pelayanan (X3).....	81
Gambar 4. 4 Garis Kontinum Variabel Keputusan (Z).....	88
Gambar 4. 5 Garis Kontinum Variabel Kepuasan (Y).....	94
Gambar 4. 6 Diagram Konseptual Model PLS-SEM.....	99
Gambar 4. 7 Diagram Nilai <i>Loading Factor</i> Evaluasi Outer Model	100
Gambar 4.8 Model Struktural (koefisien jalur, beta)	109
Gambar 4.9 Nilai Signifikansi (t-hitung)	110



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner.....	134
Lampiran 2: Rakapitulasi Kuesioner	140
Lampiran 3 : Olah Data PLS.....	143

