

**USULAN PENERAPAN PENGGUNAAN METODE
ACTIVITY BASED BUDGETING (ABB) PADA
PENGENDALIAN BIAYA *DAILY WORKER AND
CASUAL*
(Studi Kasus Pada PT. XYZ)**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Magister Akuntansi pada Universitas Mercubuana**



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
Nama : Mohammad Nur Amin
NIM : 55518310002

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2021

ABSTRAK

USULAN PENERAPAN PENGGUNAAN METODE ACTIVITY BASED BUDGETING (ABB) PADA PENGENDALIAN BIAYA *DAILY WORKER AND CASUAL* (Studi kasus pada PT. XYZ)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Usulan Penerapan Penggunaan Metode *Activity Based Budgeting* (ABB) Pada Pengendalian Biaya *Daily Worker And Casual* (Studi Kasus Pada PT. XYZ). Berdasarkan penelitian sebelumnya, dapat diketahui bahwa ABB memiliki kemampuan untuk memberikan informasi yang lebih akurat tentang kegiatan, biaya kegiatan, waktu proses kerja, jumlah sumber daya manusia yang dibutuhkan, total biaya karyawan dan laba / rugi proyek. Dapat disimpulkan bahwa model *Activity Based Budgeting* (ABB) dapat memenuhi kebutuhan model penganggaran. Penelitian ini mengambil populasi dan sampel dari manajer fungsional dan staff senior/junior pada beberapa perusahaan perhotelan di PT XYZ. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penelitian menggunakan metode ini mampu merinci informasi terkait Pengendalian Biaya *Daily Worker And Casual* yang dibutuhkan sehingga metode perhitungan *Activity Based Budgeting* (ABB) dianggap mampu dan dapat memenuhi kebutuhan penganggaran terkait Pengendalian Biaya *Daily Worker And Casual workers*.

Kata kunci: ABB, *Activity Based Budgeting*, *Daily Worker*, *Casual worker*

MERCU BUANA

ABSTRACT

PROPOSED APPLICATION OF THE USE OF ACTIVITY BASED BUDGETING (ABB) FOR METHOD FOR COST CONTROL OF DAILY AND CASUAL WORKERS (Case study at PT. XYZ)

This study aimed to determine the proposed application of the use of the Activity-Based Budgeting (ABB) method for cost control of daily and casual workers (a case study at PT. XYZ). Previous studies showed that ABB can provide more accurate information about activities, activity costs, work process time, number of human resources required, total employee costs, and project profit/loss. It can be concluded that the Activity-Based Budgeting (ABB) model can meet the needs of the budgeting model. This study took the population and samples from functional managers and senior/junior staff in a hospitality company at PT XYZ. The results of this study indicate that the Activity-Based Budgeting method can detail information related to cost control of daily and casual workers required, making the Activity-Based Budgeting (ABB) calculation method to be considered capable and can meet budgeting needs related to cost control of daily and casual workers.

Keywords: ABB, Activity Based Budgeting, Daily Worker, Casual Woker



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala karunia-Nya sehingga tesis ini berhasil diselesaikan. Adapun Judul dalam penelitian ini yaitu Usulan Penerapan Penggunaan Metode Activity Based Budgeting (ABB) Pada Pengendalian Biaya *Daily Worker And Casual* (Studi Kasus Pada PT. XYZ).

Dalam penyusunan tesis ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini, diantaranya adalah :

1. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Dwi Asih Surjandari, MM., Ak., CA., selaku Kepala Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana
3. Dr. Agustin Fadjarenie, M.Ak, CA, Ak, selaku Sekprodi Pascasarjana Kampus Universitas Mercu Buana Jatisampurna.
4. Dr. Nengzih, S.E., Ak. M.Si.. C.A., selaku pembimbing selama penyusunan tesis ini.
5. Dr. Waluyo, M.Sc., Ak. Selaku dosen penguji sidang tesis.
6. Seluruh dosen dan staff Universitas Mercubuana, terutama selaku dosen pembimbing akademik
7. Sahabat-sahabat kelas Magister Akuntansi angkatan 33 seperti Ananda Liana Putri, Surya Hadi Kurniawan, Pradila Syahfitri, Kun Wiryanti,

Trigus Suwartono, , Yuwita Agustina Damanik, Yudhistira dan Rayun Wilanda selama ini telah bersama-sama dalam kegiatan belajar.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan baik secara langsung maupun tidak langsung mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis mengharapkan tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan memohon maaf atas segala kekurangan serta kekeliaan, dan kepada Allah penulis mohon ampun.

Jakarta, 8 Oktober 2021

Penulis



SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohammad Nur Amin

NIM : 55518310002

Program Studi : Magister Akuntansi

Menyatakan bahwa tesis ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan tesis ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Jakarta, 8 Oktober 2021

Mohammad Nur Amin
NIM 55518310002

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Usulan Penerapan Penggunaan Metode Activity Based Budgeting (ABB) Pada Pengendalian Biaya *Daily Worker And Casual* (Studi Kasus Pada PT. XYZ)

Nama : Mohammad Nur Amin

NIM : 55518310002

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal Lulus Ujian : 2021

Disahkan Oleh:

Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

Dr. Nengzih, S.E., Ak. M.Si., C.A.

Tanggal

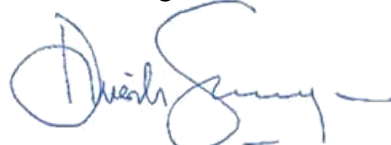
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si

Tanggal

Ketua Program Studi Akuntansi



Dr. Dwi Asih Surjandari, MM., Ak., CA.

Tanggal

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian atau Fokus Penelitian	10
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	11
II. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PENELITIAN DAN HIPOTESIS	12
A. Kajian Pustaka	12
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen	12
2.2 Konsep Dasar Manajemen Biaya	16
2.3 <i>Budgeting</i> (Anggaran)	21
2.4 <i>Activity Based Budgeting</i> (ABB)	33

B. Kajian Penelitian Terdahulu.....	46
C. Rerangka Penelitian.....	54
2.6 Analisis Penerapan <i>Activity Based Budgeting</i> (ABB)	54
III. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PENELITIAN DAN HIPOTESIS	60
A. Waktu dan Tempat Penelitian	60
B. Desain Penelitian.....	60
C. Teknik Pengumpulan Data	62
D. Teknik Analisis Data.....	64
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	66
A. Hasil Penelitian	66
B. Pembahasan.....	107
V. SIMPULAN DAN SARAN	112
A. Simpulan.....	112
B. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN	120