



**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KESELAMATAN
DAN KESEHATAN KERJA (K3) MELALUI
MOTIVASI KERJA PADA PT MANUNGGAL JAYA
MAKMUR**

TESIS

LISA BUDIYANTI

55121110038

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

JAKARTA

2023



**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KESELAMATAN
DAN KESEHATAN KERJA (K3) MELALUI
MOTIVASI KERJA PADA PT MANUNGGAL JAYA
MAKMUR**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen

MERCU BUANA

LISA BUDIYANTI

55121110038

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Melalui Motivasi Kerja pada PT Manunggal Jaya Makmur

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Lisa Budiyanti

NIM : 55121110038

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 08 Agustus 2023

Mengesahkan
Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

(Dr. Kasmir, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua

Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM.)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Lisa Budiyantri
NIM : 55121110038
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia

dengan judul

“Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Melalui Motivasi Kerja Karyawan pada PT Manunggal Jaya Makmur.”,
telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn,
didapatkan nilai persentase sebesar 30%.

Jakarta, 07 Juli 2023
Administrator Turnitin


UNIVERSITAS
Arie Pangudi, A.Md
MERCU BUANA

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Melalui Motivasi Kerja pada PT Manunggal Jaya Makmur

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Lisa Budiyanti

NIM : 55121110038

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 08 Agustus 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 08 Agustus 2023



(Lisa Budiyanti)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul penelitian **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Karyawan Melalui Motivasi Kerja pada PT Manunggal Jaya Makmur”**. Dalam penulisan tesis ini, penulis menyadari masih adanya keterbatasan, ketidaksempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, baik dari segi penyampaian, penampilan, dan penyajiannya. Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan yang sangat berarti dan bermanfaat dari berbagai pihak, khususnya kepada Bapak Dr. Kasmir, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, saran, bimbingan dan masukan-masukan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Serta penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan proposal skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M. Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen S2 Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Prof. Setyo Riyanto, SE, MM. selaku ketua penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan dan saran yang sangat berarti untuk perbaikan Tesis ini menjadi lebih baik.
5. Bapak Dr. Kasmir, SE, MM. dan Ibu Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM. selaku dosen penguji ujian akhir tesis yang telah memberikan masukan dan saran yang sangat berarti untuk perbaikan Tesis ini menjadi lebih baik.
6. Karyawan PT Manunggal Jaya Makmur, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.

7. Kedua orang tua saya tercinta Slamet Budianto dan Masenah yang memberikan semangat serta do'a yang tidak bisa tergantikan oleh apapun. Kedua mertua saya Purnomo dan Ocoh yang memberikan dukungan materi dan doa. Adik tercinta Shelvya Anggreani serta keluarga besar terutama Alm. Mami (Nenek saya) yang tiada hentinya mendoakan cucunya.
8. Seluruh Dosen dan Staff program studi Magister Manajemen S2 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah membantu, dan memberikan segenap ilmunya.
9. Seseorang yang saya sayangi, suami saya Arif Novianto Purnomo yang terus memberikan semangat dan dukungan. Anak saya, Starlyn Willy Alundra Purnomo yang saya sayangi dan selalu jadi penghibur.
10. Pihak- pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih banyak atas bantuan dan doanya.

Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan khususnya bagi penulis. Akhir kata dengan segala ketulusan, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dalam penulisan dan kelemahan pada Tesis ini.

Jakarta, 27 Mei 2023

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

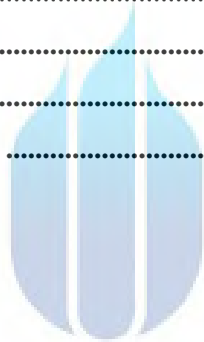
Lisa Budiyantri

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian	13
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Kontribusi Penelitian.....	15
1.4.1 Kegunaan Teoritis	15
1.4.2 Kegunaan Praktis	15
BAB II	17
KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	17
2.1. Kajian Pustaka.....	17
2.1.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	17
2.1.1.1 Tujuan program Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	18
2.1.1.2 Faktor yang mempengaruhi Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	18
2.1.1.3 Dimensi dan Indikator Keselamatan dan Kesehatan Kerja	19
2.1.2 Budaya Organisasi	20
2.1.2.1 Pengertian Budaya Organisasi	20
2.1.2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Budaya Organisasi	21
2.1.2.3 Dimensi dan Indikator Budaya Organisasi	23
2.1.3 Lingkungan Kerja	24
2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja	24

2.1.3.2 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja	26
2.1.3.3 Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja.....	29
2.1.4 Motivasi Kerja	30
2.1.4.1. Pengertian Motivasi Kerja	30
2.1.4.2. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja.....	31
2.1.4.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi	33
2.2 Penelitian Terdahulu	35
2.3 Kerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis.....	43
2.4 Hipotesis Penelitian.....	50
BAB III.....	51
METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Desain Penelitian.....	51
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	52
3.2.1. Definisi Variabel.....	52
3.2.2. Operasionalisasi Variabel	54
3.2.3. Skala Pengukuran.....	56
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian	58
3.3.1. Populasi.....	58
3.3.2. Sampel.....	58
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	58
3.5. Metode Analisis Data.....	60
3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif.....	60
3.5.1.1. Deskripsi Responden.....	61
3.5.2 Uji Instrumen	61
a. <i>Structural Equation Model - Partial Least Square (SEM-PLS)</i>	61
b. Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	62
c. Uji Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	63
BAB IV.....	67
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	67
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	67
4.1.1 Sejarah Organisasi.....	67
4.1.2 Lingkup dan Bidang Usaha.....	68

4.1.3 Sumber Daya.....	69
4.1.4 Tantangan Bisnis.....	70
4.1.5 Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis.....	70
4.2 Statistik Deskriptif	70
4.2.1 Deskripsi Responden.....	71
4.2.2. Analisis <i>Structural Equation Model – Partial Least Square</i> (SEM – PLS)....	75
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	95
BAB V	106
KESIMPULAN DAN SARAN	106
5.1 Kesimpulan	106
5.2 Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA.....	116
LAMPIRAN.....	125
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	152



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Data Kecelakaan Kerja.....	2
1.2	Prasurvey Faktor – faktor yang Mempengaruhi K3.....	5
1.3	Data Absensi Kerja	12
2.1	Penelitian Terdahulu.....	35
3.1	Definisi dan Operasional Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja....	54
3.2	Definisi dan Operasional Variabel Budaya Organisasi.....	55
3.3	Definisi dan Operasional Variabel Lingkungan Kerja.....	56
3.4	Definisi dan Operasional Variabel Motivasi Kerja.....	56
3.5	Skala Pengukuran Likert.....	57
4.1	Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin	72
4.2	Persentase Karyawan Berdasarkan Usia.....	72
4.3	Persentase Karyawan Berdasarkan Pendidikan.....	73
4.4	Persentase Karyawan Berdasarkan Lama Bekerja.....	74
4.5	Persentase Karyawan Berdasarkan Status Pernikahan.....	74
4.6	Nilai <i>Outer Loadings (Measurement Model)</i>	77
4.7	Nilai <i>Outer Loadings (Measurement Model Adjusted)</i>	80
4.8	Nilai <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> setiap variabel.....	82
4.9	Hasil Nilai <i>Cross Loading</i>	83
4.10	Uji <i>Fornell Lacker Criterion</i>	85
4.11	Uji <i>Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)</i>	86
4.12	Hasil Uji Reliabilitas.....	87
4.13	Nilai R Square (R^2) dari Model Penelitian.....	88
4.14	Hasil Uji Nilai <i>Predictive Relevance (Q2)</i>	89
4.15	Hasil T-Statistics (<i>Bootsrapping</i>) Pengaruh Langsung.....	92
4.16	Hasil T-Statistics (<i>Bootsrapping</i>) Pengaruh Tidak Langsung.....	94

DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran.....	49
3.1	Model Analisis Penelitian	65
4.1	Struktur Organisasi	69
4.2	Model <i>Outer Loadings (Measurement Model)</i>	76
4.3	Nilai <i>Outer Loadings</i> Akhir	79
4.3.	Hasil Uji Nilai T-Statistic (<i>Bootsrapping</i>).....	91



DAFTAR LAMPIRAN

Keterangan	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	125
Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Responden.....	132
Lampiran 3. Hasil SmartPLS	139
Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian	149
Lampiran 5. Dokumentasi.....	150
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup.....	151

