
ABSTRAK

Judul : Analisis Faktor Risiko dan Rencana Mitigasi Risiko Terhadap Biaya dan Waktu Pada Proyek SPAM Tanah Merah Cikarang Jawa Barat, Nama : Joanito Josse Shandra, Nim : 41120120125, Dosen Pembimbing :Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T., 2023.

Pada proyek konstruksi, risiko adalah peristiwa yang memberikan peluang motivasi. Proyek yang buruk karena ketidakpastian. Risiko yang cukup krusial adalah keterlambatan yang disebabkan oleh target waktu pekerjaan yang singkat dan risiko penambahan biaya yang disebabkan oleh pembebasan lahan, desain dan perencanaan belum final, masalah teknis pekerjaan, dan perubahan iklim dan cuaca.

Tujuan diaplikasikannya manajemen risiko dalam penerapan pekerjaan konstruksi merupakan memilah pengukuran peringanan risiko, pemindahan risiko serta pemulihan risiko untuk mendapatkan kinerja organisasi yang maksimal. Oleh karena itu, analisis risiko dalam pembangunan bangunan SPAM khususnya SPAM Tanah Merah Cikarang menjadi penting untuk dilakukan agar dapat terwujud dengan tepat waktu dan biaya. Faktor risiko diidentifikasi berdasarkan studi literatur, kemudian dilakukan analisis dengan mengukur penilaian frekuensi risiko (likelihood) dan pengaruh risiko (consequences).

Analisis risiko dominan dengan melakukan perkalian antara likelihood dan consequences dan didapatkan penilaian risiko. Risiko dominan adalah penilaian risiko yang tergolong sebagai risiko unacceptable ($x > 15$) dan didapatkan 4 risiko dominan. Mitigasi risiko dominan dilakukan oleh tiga pakar dan kemudian hasil digunakan untuk meminimalisir risiko pada proyek pembangunan SPAM Tanah Merah Cikarang Jawa Barat.

Hasil penelitian ini diperoleh kategori faktor risiko dominan diantaranya kategori pelaksanaan dan manajemen dengan risiko kondisi keuangan proyek yang buruk, perizinan dan pembebasan lahan, keterlambatan pembayaran pada sub kon. oleh kontraktor utama, dan kesalahan estimasi waktu. Kemudian tindakan mitigasi dari risiko tersebut adalah dengan melakukan estimasi awal dengan baik.

Kata kunci : SPAM, mitigasi risiko, biaya dan waktu, likelihood, consequences.

ABSTRACT

Title: Risk Factor Analysis and Risk Mitigation Plan for Cost and Time in Tanah Merah Cikarang WTP Project, West Java, Name: Joanito Josse Shandra, Nim: 41120120125, Supervisor: Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T., 2023.

In construction projects, risks are events that provide motivational opportunities. Bad project due to uncertainty. The risks that are quite crucial are delays caused by the short work time target and the risk of additional costs caused by land acquisition, design and planning that has not been finalized, technical work problems, and climate and weather changes.

The purpose of applying risk management in the implementation of construction work is to sort out the measurement of risk mitigation, risk transfer and risk recovery to obtain maximum organizational performance. Therefore, it is important to carry out a risk analysis in the construction of SPAM buildings, especially the Tanah Merah Cikarang SPAM, so that it can be realized in a timely and costly manner. The risk factors were identified based on a literature study, then an analysis was performed by measuring the risk frequency (likelihood) and risk effects (consequences).

Dominant risk analysis by multiplying the likelihood and consequences and obtained a risk assessment. Dominant risk is a risk assessment that is classified as unacceptable risk ($x > 15$) and 4 dominant risks are found. Dominant risk mitigation was carried out by three experts and then the results were used to minimize risks in the Tanah Merah Cikarang SPAM development project, West Java.

The result from this study is that the dominant risk factor categories include implementation and management categories with the risk of poor project financial conditions, permits and land acquisition, late payments on sub-contracts. by the main contractor, and time estimation errors. Then the mitigation action of this risk is to do a good initial estimate.

Keywords: WTP, risk mitigation, cost and time, likelihood, consequences.