

ABSTRAK

Judul : Analisis Kinerja Biaya dan Waktu Dengan Konsep *Earn Value Analysis* Pada Masa Pandemi Covid – 19 (Studi Kasus Proyek Pabrik *Manufacture Automotive* di Kawasan Industri Mitra Karawang Timur), Nama : Prayogo Wisnu Setyabudi, NIM : 41121110043, Dosen Pembimbing : Mirnayani ST., M.T., 2023.

Pandemi Covid-19 telah memberikan berbagai dampak dalam kehidupan manusia, salah satunya terhadap sektor konstruksi yang merupakan komponen penting dalam pembangunan ekonomi nasional (PUPR, 2020). Proyek ini terjadi keterlambatan di minggu ke – 2 terjadi keterlambatan progress pekerjaan -1,19 % dikarenakan keterlambatan pengiriman material pancang, dan di minggu ke 11 dan 12 terjadi pemberhentian sementara pekerjaan di karenakan penyebaran Covid – 19 yang semakin meningkat di area proyek dan juga di daerah tersebut.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui kinerja proyek dari segi biaya dan waktu di saat pandemi, menganalisis faktor apa saja yang menjadi penyebab keterlambatan dan percepatan proyek, berapa perkiraan biaya dan waktu untuk menyelesaikan proyek di masa pandemi dan solusi untuk mengatasi permasalahan proyek di saat terjadi pandemi. Hasil yang didapatkan adalah kinerja proyek saat di analisis dengan metode *Earn Value* untuk *Cost Performance Indeks* tidak mendekati hasil aktualnya dikarenakan *actual cost* yang dilaporkan nilai nya jauh dibawah nilai *cost Earned Value* karena progress yang terlambat mengakibatkan penundaan pembayaran dari kontraktor. Faktor keterlambatan ini terjadi karena pandemi yang membatasi pergerakan masyarakat yang membuat keterlambatan.

Manajemen proyek melakukan percepatan dengan cara penambahan waktu pekerjaan dan pekerja untuk memitigasi keterlambatan tersebut. Untuk perkiraan biaya penambahan pekerjaan dan juga mitigasi tidak terdeteksi per bulan dikarenakan penambahan biaya dan juga pandemi di bebaskan dan di laporkan di akhir proyek melalui perhitungan ulang dengan vendor. Biaya aktual penambahan tersebut sekitar 3 % dari total rencana anggaran biaya. Solusi yang terbaik apabila ada pekerjaan di saat pandemi adalah memasukan biaya terkait pandemi dan juga jadwal pekerjaan yang ditambahkan agar tidak membebani kepada manajemen proyek.

Kata Kunci :Biaya, Earn Value Analysis, Pandemi, Waktu

ABSTRACT

Title: Analysis of Cost and Time Performance Using the Concept of Earn Value Analysis During the Covid-19 Pandemic (Case Study of Automotive Manufacture Factory Projects in East Karawang Mitra Industrial Area), Name : Prayogo Wisnu Setyabudi, NIM : 41121110043, Supervisor : Mirnayani ST., M.T., 2023.

The Covid-19 pandemic has had various impacts on human life, one of which is the construction sector which is an important component in national economic development (PUPR, 2020). This project was delayed in week 2, there was a delay in work progress of -1.19% due to delays delivery of staking material, and in weeks 11 and 12 there was a temporary stoppage of work due to the increasing spread of Covid - 19 in the project area and also in the area.

The purpose of this study is to determine project performance in terms of cost and time during a pandemic, analyze what factors cause project delays and acceleration, what are the estimated costs and time to complete projects during a pandemic and solutions to overcome project problems during a pandemic.

The results obtained are project performance when analyzed using the Earn Value method for the Cost Performance Index which is not close to the actual results because the reported actual costs are far below the value of the cost Earned Value because late progress results in delays in payment from contractors. This delay factor occurred because of the pandemic which limited people's movements which caused delays.

Project management accelerates by adding work time and workers to mitigate these delays. The estimated cost of additional work and undetected mitigation per month due to additional costs and also the pandemic is charged and reported at the end of the project through recalculation with the vendor. The actual cost of the increase is about 3% of the total budget plan. The best solution if there is work during a pandemic is to include costs related to the pandemic and also add work schedules so as not to burden project management.

Keywords: Cost, Earn Value Analysis, Pandemic, Time