



**ANALISIS PERUMUSAN STRATEGI PERTAHANAN MARITIM DAN
PENENTUAN ALAT UTAMA SISTEM PERTAHANAN YANG TEPAT
MENGUNAKAN METODE SWOT DAN AHP**

TESIS

**UNIVERSITAS
OLEH
ASEP SAEPUL ANWAR
55318120030**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**ANALISIS PERUMUSAN STRATEGI PERTAHANAN MARITIM DAN
PENENTUAN ALAT UTAMA SISTEM PERTAHANAN YANG TEPAT
MENGUNAKAN METODE SWOT DAN AHP**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana pada Program Studi Magister Teknik Industri**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**OLEH
ASEP SAEPUL ANWAR**

55318120030

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Perumusan Strategi Pertahanan Maritim dan Penentuan
Alat Utama Sistem Pertahanan Yang Tepat Menggunakan
Metode SWOT dan AHP

Nama : Asep Saepul Anwar

NIM : 55318120030

Program Studi : Magister Teknik Industri

Tanggal : 15 Maret 2023



Mengesahkan
Pembimbing

UNIVERSITAS

(Dr. Choesnul Jaqin, M.Sc)
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi
Magister Teknik Industri

(Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.)

(Dr. Ir. Sawarni Hasibuan, M.T.)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Asep Saepul Anwar
NIM : 55318120030
Program Studi : Magister Teknik Industri

Dengan judul : “Analisis Perumusan Strategi Pertahanan Maritim dan Penentuan Alat Utama Sistem Pertahanan dengan Metode SWOT dan AHP.” Telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 23 Agustus 2021, didapatkan nilai persentase sebesar 11%.

Jakarta, 15 Februari 2022

Administrator Turnitin



Arie Pangudi, A.Md

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Analisis Perumusan Strategi Pertahanan Maritim
Dan Penentuan Alat Utama Sistem Pertahanan Yang
Tepat Menggunakan Metode SWOT Dan AHP
Nama : Asep Saepul Anwar
NIM : 55318120030
Fakultas/Program Studi : Fakultas Teknik / Magister Teknik Industri
Tanggal : 15 Maret 2023

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian, dan karya saya sendiri dengan arahan pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri, Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister (S2) pada program sejenis diperguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahannya yang ditulis pada tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 15 Maret 2023



(Asep Saepul Anwar)

PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di perpustakaan Universitas Mercu Buana, Kampus Meruya dan terbuka terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HAKI yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis haruslah seizin Dekan Fakultas Teknik UMB.



KATA PENGANTAR

Segala puji milik Allah SWT, karena hanya dengan kehendak dan kekuatan dari-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penelitian tesis yang berjudul "Analisis Perumusan Strategi Pertahanan Maritim dan Penentuan Alat Utama Sistem Pertahanan dengan Metode SWOT dan AHP". Tesis ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan laporan penelitian ini telah memperoleh bimbingan, pengarahan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T., Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dr. Ir. Sawarni Hasibuan, M.T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dorongan, arahan, dan membagi ilmu yang bermanfaat dalam penyelesaian penelitian ini.
4. Dr. Choesnul Jaqin, M.Sc., sebagai Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan memberi motivasi dalam penyusunan Tesis ini.
5. Para Guru Besar Universitas Mercu Buana selaku dosen yang telah memberikan kuliah dan tugas lain guna pendalaman materi kuliah; dan rekan-rekan mahasiswa sebagai pendamping diskusi dalam belajar
6. Orang tua, istri dan anak-anak yang sudah memberi saya keluangan waktu dan dukungannya dalam penyelesaian laporan tesis ini.
7. Seluruh Rekan Magister Teknik Industri angkatan 24 yang telah menjadi teman, pembimbing dan pembina selama kuliah di Universitas Mercu Buana.
8. Atasan dan rekan-rekan peneliti di Direktorat Kerjasama Internasional Pertahanan Ditjen Strahan Kemhan yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian laporan ini.

9. Penelitian ini sudah dibuat dengan sungguh-sungguh untuk mengikuti kaidah-kaidah penelitian ilmiah sebagaimana telah diatur dalam buku pedoman yang merupakan kebijakan Kepala Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana. Di sisi lain adanya keterbatasan kemampuan teknis maupun metodologis, tentu di dalam penelitian ini masih terdapat kekurangan. Semoga semua pihak dapat membantu penyempurnaannya.

Jakarta, 15 Maret 2023



(Asep Saepul Anwar)

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Indonesia secara geografis merupakan sebuah negara kepulauan dengan dua pertiga wilayah berupa lautan, berada diantara dua benua dan dua samudera, menjadikan Indonesia sebagai jalur penting perdagangan internasional. Selain posisi strategis tersebut, Indonesia memiliki keberagaman potensi maritim, sumber daya alam yang melimpah, yang dapat memberikan kontribusi bagi kesejahteraan dan kemakmuran rakyat Indonesia. Namun letak geografis tersebut akan memberikan dampak merugikan apabila Indonesia tidak memiliki strategi pertahanan maritim yang disesuaikan dengan perkembangan lingkungan strategis baik global, regional maupun nasional. Sehingga diperlukan *tools* analisis yang digunakan dalam penentuan strategi pertahanan maritim tersebut, yaitu dengan metode SWOT analysis (*Strength Weakness Opportunity Threats*) berupa analisa terhadap kekuatan, kelemahan, peluang dan kendala atau ancaman. Sedangkan guna tercapainya efisiensi dan efektivitas pelaksanaan strategi yang telah dipilih, maka dilaksanakan analisis kebutuhan alutsista yang tepat dengan menggunakan metode AHP (*Analysis Hierarchy Process*). Adapun hasil analisis perumusan strategi pertahanan maritim melalui SWOT *analysis* adalah strategi diplomasi bidang pertahanan dalam bentuk kerjasama dengan negara-negara lain. Sedangkan Alutsista yang terpilih dalam rangka mendukung strategi operasional pertahanan maritim adalah kapal perang type B dari negara Kurawa sesuai hasil analisis AHP.

Kata Kunci: strategi, pertahanan maritim, Alat utama sistem pertahanan, SWOT analysis, AHP.

ABSTRACT

Indonesia is geographically an archipelago with two-thirds of the ocean, located between two continents and two oceans, making Indonesia an important route for international trade. In addition to this strategic position, Indonesia has a diversity of maritime potential, abundant natural resources, which can contribute to the welfare and prosperity of the Indonesian people. But the geographical location will have a detrimental impact if Indonesia does not have a maritime defence strategy that is tailored to the development of the strategic environment both globally, regionally and nationally. So that analytical tools are needed in determining maritime defence strategies, namely by swot analysis (Strength Weakness Opportunity Threats) method in the form of analysis of strengths, weaknesses, opportunities and constraints or threats. While to achieve the efficiency and effectiveness of the implementation of the strategy that has been chosen, the appropriate analysis of the needs of the equipment is carried out using the AHP (Analysis Hierarchy Process) method. The analysis of maritime defence strategy formulation through SWOT analysis is a defence diplomacy strategy in the form of cooperation with other countries. While the main tools of defence system selected in order to support the operational strategy of maritime defence is a type B warship from Astina country according to the results of the AHP analysis

Keywords: strategy, maritime defence, main tools of defence systems, SWOT analysis, AHP.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
PENGESAHAN TESIS	II
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	III
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	IV
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS	V
KATA PENGANTAR	VI
ABSTRAK	VIII
<i>ABSTRACT</i>	IX
DAFTAR ISI	X
DAFTAR GAMBAR	XII
DAFTAR TABEL	XIII
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Batasan Masalah dan Asumsi.....	3
BAB II	4
KAJIAN PUSTAKA	4
2.1. Kajian Teori.....	4
2.1.1 Konstelasi Geografis	4
2.1.2 Perkembangan Lingkungan Strategi Lingkup Global.....	5
2.1.3 Kebijakan Pemerintah tentang Poros Maritim Dunia.....	9
2.2. Kajian Pustaka Sebelumnya dan SOTA	10
2.2.1 Kajian Peneliltian Sebelumnya.....	10
2.2.2 <i>State of The Art</i> (SOTA).....	14
2.3. Kerangka Berpikir	15
BAB III	16

METODE PENELITIAN	16
3.1 Jenis dan Desain Penelitian	16
3.2 Data dan Informasi	16
3.3 Teknik Pengumpulan Data	17
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	18
3.5 Teknik Analisis Data	18
3.6 Langkah-Langkah Penelitian.....	19
BAB IV	20
PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS.....	20
4.1 Umum.....	20
4.2 Analisa Anggaran Pertahanan Indonesia.....	20
4.2.1 Analisa Postur TNI AL.....	21
4.2.2 Penentuan Strategi Operasional Pertahanan Maritim Indonesia dengan menggunakan SWOT <i>Analysis</i>	22
4.2.3 Penentuan Alutsista dengan analisis <i>Analytic Hierarchy Process</i> (AHP).....	35
BAB V	43
PEMBAHASAN.....	43
5.1 Temuan Utama	43
5.2 Implikasi Industri.....	46
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	47
5.4 Pembahasan Penelitian.....	49
BAB VI	50
KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
6.1 Kesimpulan Penelitian.....	50
6.2 Saran Penelitian	51
DAFTAR PUSTAKA	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Prioritas Utama dalam Dunia Bisnis Selama Pandemi.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	15
Gambar 4.1 Kuadran Strategi SWOT.....	32
Gambar 4.2 Prioritas Kapal Kelas Korvet	37



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Sebelumnya.....	10
Tabel 2.2 State of The Art (SOTA).....	14
Tabel 4.1 Pembobotan SWOT.....	25
Tabel 4.2 Rating SWOT.....	27
Tabel 4.3 Matriks Kuantitatif SWOT.....	29
Tabel 4.4 Kombinasi Strategi Utama W-O.....	33
Tabel 4.5 Asumsi spesifikasi Korvet dari berbagai negara.....	39

