



**EVALUASI PEMASOK PADA INDUSTRI KIMIA PENJERNIH AIR  
DENGAN AHP DALAM KERANGKA *SUPPLIER RELATIONSHIP*  
*MANAGEMENT***



OLEH  
ANGGA WIDYAS SWARA  
55318110017  
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2021**



**EVALUASI PEMASOK PADA INDUSTRI KIMIA PENJERNIH AIR  
DENGAN AHP DALAM KERANGKA *SUPPLIER RELATIONSHIP  
MANAGEMENT***

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana pada Program Studi Magister Teknik Industri**

**OLEH**

**ANGGA WIDYAS SWARA**

55318110017

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2021**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## PENGESAHAN TESIS

Judul               : Evaluasi Pemasok Pada Industri Kimia Penjernih Air Dengan  
                          AHP Dalam Kerangka *Supplier Relationship Management*

Nama                : Angga Widyas Swara

NIM                 : 55318110017

Program Studi    : Magister Teknik Industri

Tanggal           : 13 September 2021

Mengesahkan

Pembimbing




(Dr. Bonivasius Prasetya Ichtiarto, M.Eng.)


Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Industri

UNIVERSITAS  
MERCUBUANA



(Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.)



(Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.)

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Evaluasi Pemasok Pada Industri Kimia Penjernih Air Dengan AHP  
Dalam Kerangka *Supplier Relationship Management* (SRM)  
Nama : Angga Widyas Swara  
NIM : 55318110017  
Program : Fakultas Teknik - Program Magister Teknik Industri  
Tanggal : 07 Agustus 2021

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian, dan karya saya sendiri dengan arahan pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri, Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister (S2) pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahannya yang dituliskan pada tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 07 Agustus 2021



(Angga Widyas Swara)

## **PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS**

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di perpustakaan Universitas Mercu Buana, Kampus Meruya dan terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HAKI yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis haruslah seizin Direktur Program Pascasarjana UMB.



## KATA PENGANTAR

Segala Pujian hormat dan syukur peneliti hanturkan ke Hadirat Tuhan Yang maha Esa, peneliti sudah dapat menyelesaikan penelitian dalam rangka penyusunan Tesis. Penelitian ini berjudul ” Evaluasi dan Seleksi Pemasok/*Supplier* Pada Industri Kimia Penjernih Air Dalam Kerangka *Supplier Relationship Management (SRM)*” Tesis ini akan diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister pada Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan laporan penelitian telah mendapat bimbingan, pengarahan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, MS, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Ir. Mawardi Amin, MT, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dorongan dan fasilitas pada Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Bonivasius P. Ichtiarto, M.Eng sebagai Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan memberi motivasi dalam penyusunan Tesis ini.
4. Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT, selaku Kepala Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dorongan, arahan, dan membagi ilmu yang bermanfaat dalam penyelesaian penelitian ini.
5. Kedua Orangtua yang selalu memberi dukungan doa dan dana untuk melanjutkan study.
6. Istriku tercinta Matria Magdalena yang saat ini tengah mengandung anak pertama kami.

7. Segenap Dosen Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana, atas ilmu pengetahuan dan suri tauladan yang telah diberikan.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana Jakarta, khususnya angkatan XXIII, atas dukungan dan kerjasamanya selama ini.

Penelitian ini sudah dibuat dengan sungguh-sungguh untuk mengikuti kaidah-kaidah penelitian ilmiah sebagaimana telah diatur dalam buku pedoman yang merupakan kebijakan Kepala Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana. Di sisi lain adanya keterbatasan kemampuan teknis maupun metodologis, tentu di dalam proposal penelitian ini masih terdapat kekurangan. Semoga semua pihak dapat membantu penyempurnaannya.



Jakarta, xx Agustus 2021

(Angga Widyas Swara)

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



## ABSTRAK

Mutu adalah suatu keharusan dalam suatu proses produksi. Oleh karena itu Sebagai bentuk menjaga mutu bahan mentah atau material, maka sangat perlu dilakukan evaluasi dan seleksi *supplier* yang tepat guna menjaga kestabilan setiap proses rantai karena tidak mungkin berhasil menghasilkan produk berbiaya rendah dan bermutu tinggi tanpa pemilihan dan pemeliharaan yang memuaskan kelompok pemasok yang kompeten serta diperlukan sebuah metode untuk mempertahankan bahkan memperbaiki performa atau kualitas dari vendor terpilih. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kriteria evaluasi dan seleksi *supplier* di industri kimia penjernih air dengan produk Poly Aluminium Chloride (PAC) dalam kerangka *Supplier relationship management* (SRM). Penelitian ini dilakukan pada perusahaan yang bergerak dibidang industri kimia water treatment dengan produk Poly Aluminium Chloride (PAC) dalam bentuk powder dan liquid dengan kapasitas produksi 19MT/Tahun. PAC merupakan kimia koagulan yang digunakan untuk menjernihkan air pada instalasi pengolahan air limbah dan air bersih. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Kriteria yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Quality, Cost, Delivery, Flexibility, dan Responsiveness*. Pengambilan data dilakukan dengan pengisian kuesioner terhadap 26 responden yang berperan dalam pengambilan keputusan pembelian bahan baku. Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kriteria *Quality* memiliki proporsi bobot paling besar yang jika dalam satuan persen yaitu 38,9%, disusul oleh *Cost* 20,7%, *Responsiveness* 15,9%, *Delivery* 12,6%, dan diurutan terakhir yaitu *flexibility* 11,9%. Berdasarkan masing-masing bobot kriteria tersebut maka dibuat suatu *dashboard* yang berfungsi untuk mempermudah penilaian masing-masing *supplier* dan memberi *feedback* kepada *supplier* berupa report hasil penilaian dan rekomendasi yang diberikan perusahaan kepada *supplier*.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## ABSTRACT

*Quality is a must in a production process. Therefore, as a form of maintaining the quality of raw materials or materials, it is very necessary to evaluate and select the right supplier to maintain the stability of each chain process because it is impossible to produce low-cost and high-quality products without satisfactory selection and maintenance of a competent group of suppliers and a method is needed to maintain and even improve the performance or quality of the selected vendor. This study aims to identify supplier evaluation and selection criteria in the water purification chemical industry with Poly Aluminum Chloride (PAC) products within the framework of Supplier relationship management (SRM). This research was conducted at a company engaged in the water treatment chemical industry with Poly Aluminum Chloride (PAC) products in powder and liquid form with a production capacity of 19MT/year. PAC is a chemical coagulant used to purify water in wastewater treatment plants and clean water. The method used in this research is the Analytical Hierarchy Process (AHP). The criteria used in this research are Quality, Cost, Delivery, Flexibility, and Responsiveness. Data were collected by filling out questionnaires to 26 respondents who played a role in making purchasing decisions for raw materials. The results in this study indicate that the Quality criteria have the largest proportion of weights which if in percent units are 38.9%, followed by Cost 20.7%, Responsiveness 15.9%, Delivery 12.6%, and the last order is flexibility 11,9%. Based on each of these criteria weights, a dashboard is made that serves to facilitate the assessment of each supplier and provide feedback to suppliers in the form of reports on the results of the assessment and recommendations given by the company to suppliers*



## DAFTAR ISI

PENGESAHAN THESIS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Perumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Asumsi dan Pembatasan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KAJIAN PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kajian Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Manajemen Rantai Pasok.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Manajemen pengadaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Pemasok / <i>Vendor</i> / <i>Supplier</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Analytical Hierarchy Process (AHP) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Hubungan Pembeli dengan <i>Supplier</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Expert Choice .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1 State of The Art (SOTA).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Kerangka Pemikiran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODOLOGI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Jenis dan Disain Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.2 Data dan Informasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1 Penilaian dari Subkriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2 Keputusan Penilaian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6 Langkah - Langkah Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL DAN ANALISIS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Profil perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Produk perusahaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Struktur Hirarki.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Matriks Perbandingan Berpasangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Matriks perbandingan berpasangan kriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4 Matriks perbandingan berpasangan subkriteria ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5 Penilaian Pembobotan Kriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.6 Hasil Penilaian Pembobotan Kriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.6 Hasil Penilaian Pembobotan Subkriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.7 Uji Konsistensi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.8 Global Priority .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.9 Rangkuman Nilai Bobot Kriteria dan Subkriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 <i>Supplier relationship management</i> (SRM).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 SRM <i>Dashboard</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4 Penilaian <i>supplier</i> menggunakan <i>dashboard</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1 Pengumpulan data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2 Hasil penilaian performansi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.3 Hasil penilaian dan peringkat seluruh <i>supplier</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Temuan Utama .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.1.1 Identifikasi Kriteria dan Subkriteria Evaluasi dan Seleksi <i>Supplier</i>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.2 Hasil Pembobotan Prioritas Kepentingan Antar Kriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.2 Hasil Pembobotan Prioritas Kepentingan Antar Subkriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Keterkaitan Dengan Penelitian Sebelumnya	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Implikasi Industri .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.1 Evaluasi kinerja <i>supplier</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3.2 <i>Supplier relationship management</i> (SRM) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.4 Keterbatasan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB VI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KESIMPULAN DAN SARAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.1 Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.2 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Manufacturing Value Added ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 1. 2 Data Manufacturing Value Added ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 1. 3 Utilitas Industri Kimia Dasar 2020 ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 1. 4 Contoh form penilaian <i>supplier</i> saat ini .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 1 Milestone .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 2 Jenis Produk PAC .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 3 Struktur Hirarki .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 4 Hasil perhitungan pembobotan kriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 5 Hasil perhitungan pembobotan Subkriteria <i>Quality</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 6 Hasil perhitungan pembobotan Subkriteria <i>Cost</i> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 7 Hasil perhitungan pembobotan Subkriteria <i>Delivery</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 8 Hasil perhitungan pembobotan Subkriteria <i>Delivery</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 9 Hasil perhitungan pembobotan Subkriteria <i>Delivery</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 10 Bobot Subkriteria hasil sintesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 11 Urutan prioritas subkriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 12 Tampilan <i>dashboard</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 13 Jumlah sheet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 14 Sheet Laporan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 15 Sheet Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 16 Sheet Pengiriman .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 17 Sheet <i>MATERIAL PRICE</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 18 Sheet laporan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 19 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan Januari..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 20 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan Februari	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 21 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan Maret....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 22 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan April.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 23 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan Mei.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 24 Penilaian <i>Supplier</i> -1 bulan Juni.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4. 25 Urutan peringkat <i>Supplier</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5. 1 Bobot Kriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5. 2 Bobot dari subkriteria <i>Quality</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5. 3 Bobot dari Subkriteria <i>Cost</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5. 4 Bobot dari subkriteria <i>Delivery</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 5. 5 Bobot dari subkriteria <i>Flexibility</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Gambar 5. 6 Bobot dari subkriteria *Responsiveness* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 5. 7 Diagram bobot subkriteria.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 5. 8 Konsep SRM .....**Error! Bookmark not defined.**





## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Penilaian Vendor Tahun 2018-2020	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.1	Skala Perbandingan Saaty	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.3	State of The Art (SOTA)	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1	Kriteria dan subkriteria	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 2	Profil Responden	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 3	Penilaian subkriteria kelengkapan sertifikat	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 4	Penilaian subkriteria kesesuaian spesifikasi	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 5	Penilaian Subkriteria <i>Discount</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 6	Penilaian subkriteria <i>PAYMENT TERM</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 7	Penilaian Subkriteria <i>LEAD TIME</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 8	Penilaian subkriteria <i>ON TIME DELIVERY</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 9	Penilaian subkriteria ketepatan jumlah	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 10	Penilaian subkriteria perubahan jumlah kiriman	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 11	Penilaian subkriteria perubahan waktu kiriman	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 12	Penilaian subkriteria kecepatan atas respon	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 13	Penilaian subkriteria ketersediaan system informasi	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 14	Penilaian subkriteria menangani keluhan dengan baik	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 15	Tabel keputusan penilaian	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1	Matriks perbandingan berpasangan antar kriteria	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2	Matriks perbandingan berpasangan antar subkriteria Quality	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3	Matriks perbandingan berpasangan antar subkriteria <i>Cost</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4	Matriks perbandingan berpasangan antar subkriteria <i>Delivery</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5	Matriks perbandingan berpasangan antar subkriteria <i>Flexibility</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6	Matriks perbandingan berpasangan antar subkriteria <i>Responsiveness</i>	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7	Bobot dan konsistensi	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8	Rangkuman Nilai Bobot Kriteria dan Subkriteria	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



Tabel 4. 9 Data kelengkapan sertifikat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Data Kesesuaian Spesifikasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Data <i>Discount</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Data Material Price .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 13 Data <i>Payment term</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 14 Data <i>Lead time</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 15 Data <i>Ontime delivery</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 16 Data Ketepatan jumlah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 17 Data Kecepatan atas respon .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 18 Rekapitulasi <i>Supplier-1</i> semester 1 ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 19 Rekapitulasi <i>Supplier-2</i> semester 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 20 Rekapitulasi <i>Supplier-3</i> semester 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 21 Rekapitulasi <i>Supplier-4</i> semester 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 1 Kriteria dan Subkriteria.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 2 Perbandingan Kriteria saat ini ( <i>existing</i> ) dan penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 3 Urutan bobot subkriteria .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 5. 4 Perbandingan Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>





UNIVERSITAS  
MERCU BUANA