

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Batasan Penelitian	7
1.5. Sistematika Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Konsep dan Teori	10
2.1.1 Proses Produksi	10
2.1.2 <i>Lean Thinking</i>	11
2.1.3 <i>Lean Manufacturing</i>	12
2.1.4 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	13

2.1.5	<i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i>	17
2.1.6	<i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	21
2.2	Penelitian Terdahulu.....	23
2.3	Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN		30
3.1	Jenis Penelitian	30
3.2	Jenis Data dan Informasi	30
3.3	Metode Pengumpulan Data	31
3.4	Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	31
3.4.1.	<i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	32
3.4.2.	<i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i>	33
3.4.3.	<i>Root Cause Analysis (RCA)</i>	34
3.5	Langkah-Langkah Penelitian.....	35
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		38
4.1	Pengumpulan Data.....	38
4.1.1	Profil Perusahaan	38
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	38
4.1.3	Struktur Organisasi.....	39
4.1.4	Waktu Kerja Perusahaan	40
4.1.5	<i>Operation Process Chart</i> Kemeja Tunik Wanita (DS 0276.124) ...	40
4.1.6	Aliran Informasi	42
4.1.7	Aliran Material dan Proses	43
4.1.8	Pengambilan Data Waktu Siklus (<i>Cycle Time</i>).....	44
4.1.9	Uji Keseragaman dan Kecukupan Data	45
4.1.10	Pengambilan Data Kuesioner VALSAT	63

4.1.11	Pengambilan Data <i>Root Cause Analysis</i> (RCA)	68
4.2	Pengolahan Data.....	69
4.2.1	<i>Current State Mapping</i> (CSM).....	70
4.2.2	Identifikasi <i>Waste</i> menggunakan Kuesioner WRM dan WAQ.....	71
4.2.3	Pemilihan Tools <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT).....	93
4.2.4	Analisis Solusi Perbaikan Menggunakan RCA.....	105
4.2.5	Perbaikan <i>Current State Mapping</i> (CSM).....	121
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	124
5.1	Analisa Metode <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT)	124
5.2	Analisa Metode <i>Root Cause Analysis</i> (RCA).....	132
5.3	Analisa Metode <i>Value Stream Mapping</i> (VSM)	134
5.4	Usulan Solusi Perbaikan.....	138
5.5	Hasil Penelitian.....	140
5.5.1	<i>Process Activity Mapping</i> (PAM) Setelah Perbaikan	140
5.5.2	<i>Supply Chain Response Matrix</i> (SCRM) Setelah Perbaikan.....	144
5.5.3	<i>Future State Mapping</i> (FSM).....	147
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	149
6.1	Kesimpulan.....	149
6.2	Saran.....	150
DAFTAR PUSTAKA	151
LAMPIRAN	155