

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENYEBAB KEGAGALAN TENDER KONSTRUKSI**  
**MELALUI SISTEM E-PROCUREMENT DI PT X**  
**TAHUN 2020 SAMPAI DENGAN TAHUN 2022**



**DISUSUN OLEH:**

**Merliansyah (41121110090)**



**DOSEN PEMBIMBING:**

**Fahmi, S.T., M.T.**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Merliansyah  
NIM : 41121110090  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENYEBAB KEGAGALAN TENDER  
KONSTRUKSI MELALUI SISTEM E-PROCUREMENT  
DI PT X TAHUN 2020 SAMPAI DENGAN TAHUN 2022

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Tanda Tangan

Pembimbing : Fahmi, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0322027808



Ketua Penguji : Ir. Hamonangan Girsang, S.T., M.T., IPM  
NIDN/NIDK/NIK : 0311026803



Anggota Penguji : Elhazri Hasdian, S.T., M.T., M.M., PMP  
NIDN/NIDK/NIK : 0325038205



MERCU BUANA

Jakarta, 29 Juli 2023

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.  
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Sylvia Indriany, S.T., M.T.  
NIDN: 0302087103

**LEMBAR PERNYATAAN  
SIDANG SARJANA  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Merliansyah  
NIM : 41121110090  
Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

Jakarta, 15 Juli 2023

Yang memberikan pernyataan



**Merliansyah**

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir. Tugas Akhir ini disusun berdasarkan data – data yang diperoleh penulis pada Perusahaan X. Salah satu tujuan pembuatan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi syarat – syarat kelulusan pada Program Pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Proses pembuatan laporan ini tidak lupa penulis banyak bersyukur dan berterima kasih kepada semua pihak terutama untuk kedua Orang Tua penulis atas dukungan berupa moril dan materil yang selama ini diberikan, serta berkaitan dengan penyusunan data – data laporan kegiatan Tugas Akhir ini. Penulis juga tidak lupa untuk menyampaikan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dorongan dan bimbingan secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik, khususnya kepada:

1. Ibu Ir. Sylvia Indriany, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Fahmi, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir Program Studi Teknik Sipil. Universitas Mercu Buana yang telah membimbing penulis hingga dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Ir. Hamonangan Girsang, S.T., M.T., IPM dan Elhazri Hasdian, S.T., M.T., M.M., PMP selaku Dosen Penguji Tugas Akhir Program Studi Teknik Sipil. Universitas Mercu Buana yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis hingga dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.

4. Bapak dan Ibu selaku Dosen Program Studi Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana yang telah membimbing penulis.
5. Seluruh Staff dan Karyawan PT X yang tidak dapat kami sebutkan dikarenakan untuk menjadi privasi data yang kami gunakan, terima kasih telah memberikan bimbingan, penjelasan, dan pengetahuan yang sangat berharga untuk Penulis.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan banyak masukan dan saran kepada Penulis.

Penulis sangat menyadari bahwasannya dalam penulisan laporan Tugas Akhir ini masih banyak sekali kekurangan. Oleh karena itu, saran serta kritik yang membangun sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan laporan pada masa yang akan datang. Akhir kata Penulis berharap semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan di bidang teknik sipil yang membacanya, khususnya bagi lingkungan Teknik Sipil di Universitas Mercu Buana. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 31 Agustus 2023

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN SIDANG</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	I-1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah .....	I-3
1.3 Perumusan Masalah .....	I-4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	I-4
1.5 Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	I-4
1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah .....	I-5
1.7 Sistematika Penulisan .....	I-5
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	II-7
2.1 Landasan Teori .....	II-7
2.1.1 Manajemen Proyek dan Manajemen Konstruksi .....	II-7
2.1.2 Manajemen Pengadaan Proyek .....	II-9
2.1.3 Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah .....	II-10
2.1.4 Pengertian Pelelangan / Tender .....	II-12
2.1.5 Tujuan Tender Secara Elektronik ( <i>E-Procurement</i> ) .....	II-13
2.1.6 Kendala dan Kekurangan <i>E-Procurement</i> .....	II-14
2.1.7 Metode Pemilihan Penyedia .....	II-15
2.1.8 Proses Tahapan Dalam Tender/Seleksi .....	II-15
2.1.9 Metode Penilaian Kualifikasi .....	II-19
2.1.10 Metode Penyampaian Dokumen .....	II-20
2.1.11 Metode Evaluasi Dokumen .....	II-22
2.1.12 Gagal Lelang .....	II-22
2.1.13 Penyebab Kegagalan Tender .....	II-24

2.2 Subjek Penelitian .....	II-26
2.3 Populasi Penelitian .....	II-26
2.4 Teknik Pengambilan Sampel Penelitian .....	II-27
2.5 Hipotesis Penelitian .....	II-28
2.6 Metode Penelitian .....	II-29
2.7 Instrumen Penelitian .....	II-30
2.8 Variabel Penelitian .....	II-31
2.9 Teknik Pengumpulan Data .....	II-32
2.10 Analisis Data .....	II-34
2.11 Uji Normalitas .....	II-35
2.12 Uji Validitas .....	II-35
2.13 Uji Reliabilitas .....	II-36
2.14 Analisa Regresi Berganda .....	II-37
2.15 Uji Validitas Model .....	II-38
2.15.1 Uji Koefisien Determinasi (Coefficient of Determination Test / R <sup>2</sup> Test) .....	II-38
2.15.2 Uji Serentak/Bersama (F-test) .....	II-38
2.15.3 Uji Parsial (t-test) .....	II-39
2.16 Penelitian yang Relevan .....	II-40
2.17 Research Gap .....	II-53
2.18 SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) .....	II-56
2.19 Kerangka Berpikir .....	II-58
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	III-60
3.1 Metode Penelitian .....	III-60
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	III-64
3.3 Populasi dan Instrumen Penelitian .....	III-65
3.3.1 Populasi dan Sampel .....	III-65
3.3.2 Instrumen Penelitian .....	III-66
3.3.3 Variabel Penelitian .....	III-70
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	III-73
3.5 Analisis Data .....	III-73
3.5.1 Uji Normalitas .....	III-74
3.5.2 Uji Validitas .....	III-74
3.5.3 Uji Reliabilitas .....	III-75
3.5.4 Analisis Regresi Berganda .....	III-75



3.5.4.1 Uji Uji Koefisien Determinasi.....	III-75
3.5.4.2 Uji F.....	III-76
3.5.4.3 Uji T.....	III-76
<b>BAB IV HASIL DAN ANALISIS.....</b>	<b>IV-77</b>
4.1 Pendahuluan.....	IV-77
4.2 Pengumpulan Data Tahap I (Validasi Pakar Awal).....	IV-77
4.3 Analisis Data Tahap I.....	IV-78
4.4 Pengumpulan Data Tahap II (Responden).....	IV-82
4.5 Analisis Data Tahap II.....	IV-84
4.5.1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pengalaman Kerja Responden.....	IV-84
4.5.2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	IV-85
4.6 Uji Instrumen Penelitian.....	IV-86
4.6.1 Uji Normalitas.....	IV-86
4.6.2 Uji Validitas.....	IV-88
4.6.3 Uji Reliabilitas .....	IV-90
4.6.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	IV-91
4.6.4.1 Uji Koefisien Determinasi.....	IV-91
4.6.4.2 Uji F.....	IV-92
4.6.4.3 Uji T.....	IV-93
4.7 Validasi Pakar II.....	IV-95
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>V-97</b>
5.1 Kesimpulan.....	V-97
5.2 Kesimpulan.....	V-99
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>PUSTAKA-1</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>LAMPIRAN-1</b>



## DAFTAR TABEL

1.1 Tabel Jumlah Tender Pekerjaan Konstruksi Yang Gagal .....	I-3
2.1 Tabel Nilai Koefisien Reliabilitas .....	II-37
2.2 Tabel Penelitian yang relevan .....	II-41
2.3 Research Gap .....	II-53
3.1 Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	III-65
3.2 Contoh Kuesioner Tahap I (Validasi Pakar Awal) .....	III-67
3.3 Contoh Kuesioner Tahap 2 (Responden) .....	III-67
3.4 Skala Penilaian Frekuensi .....	III-68
3.5 Contoh Kuesioner Tahap 3 (Validasi Pakar Akhir) .....	III-69
3.6 Variabel Bebas (X) Penelitian Terdahulu .....	III-70
4.1 Data Pakar Tahap I .....	IV-78
4.2 Variabel Hasil Validasi Pakar Awal .....	IV-79
4.3 Data Profil Responden .....	IV-82
4.4 Distribusi Pengalaman Kerja .....	IV-84
4.5 Distribusi Pendidikan Terakhir .....	IV-85
4.6 Hasil Uji Normalitas .....	IV-87
4.7 Hasil Uji Validitas .....	IV-88
4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Valid .....	IV-89
4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	IV-91
4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	IV-91
4.11 Hasil Uji F .....	IV-92
4.12 Hasil Uji T .....	IV-93
4.13 Data Pakar Tahap II .....	IV-96

## DAFTAR GAMBAR

3.1 Diagram Alir Penelitian .....	III-61
3.2 Diagram Alir Penelitian (Lanjutan) .....	III-62
4.1 Total Nilai Pakar Awal untuk Masing-Masing Variabel .....	IV-79
4.2 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	IV-85
4.3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	IV-86



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Formulir Validasi Pakar I.....	LAMPIRAN-1
Lampiran 2. Hasil Validasi Pakar I.....	LAMPIRAN-2
Lampiran 3. Formulir Kuesioner Responden.....	LAMPIRAN-3
Lampiran 4. Hasil Kuesioner Responden.....	LAMPIRAN-4
Lampiran 5. Tabel R.....	LAMPIRAN-5
Lampiran 6. Tabel F.....	LAMPIRAN-6
Lampiran 7. Tabel T.....	LAMPIRAN-7
Lampiran 8. Formulir Validasi Pakar II.....	LAMPIRAN-8
Lampiran 9. Hasil Validasi Pakar II.....	LAMPIRAN-9



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA