



**PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA (K3) PERKANTORAN DALAM UPAYA
PENCEGAHAN KECELAKAAN KERJA PADA PT. X**

SKRIPSI

IQBAL HANAFI

41619110049

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023



**PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA (K3) PERKANTORAN DALAM UPAYA
PENCEGAHAN KECELAKAAN KERJA PADA PT. X**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
sarjana**

IQBAL HANAFI

41619110049

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Iqbal Hanafi

N.I.M : 41619110049

Jurusan : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Judul Skripsi : Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)
Perkantoran Dalam Upaya Pencegahan Kecelakaan Kerja Pada PT X

Menyatakan bahwa hasil Laporan Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Skripsi saya terdapat plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.



Jakarta, 13 Juni 2023

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Iqbal Hanafi

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Iqbal Hanafi
NIM : 41619110049
Jurusan : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul Skripsi : Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)
Perkantoran Dalam Upaya Pencegahan Kecelakaan Kerja Pada PT X

Telah berhasil diperthankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana

Disahkan oleh:

Pembimbing : Atep Afia Hidayat, Ir, M.Si ()
NIDN : 031046603
Ketua Penguji : Zulfa Fitri Ikatrinasari, Dr, M.T ()
NIDN : 0307037202
Penguji 1 : Sonny Koeswara, Ir, MSIE ()
NIDN : 0430115601

Jakarta, 29 Juni 2023

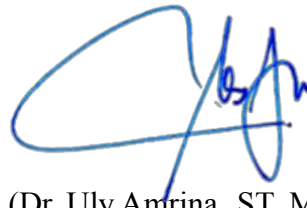
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)

Ketua Program Studi Teknik Industri



(Dr. Uly Amrina, ST, MM)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Laporan Skripsi ini. Penulisan Laporan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Industri pada Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Laporan Skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Uly Amrina, S.T., M.M selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
4. Atep Afia Hidayat, Ir, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
5. Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T selaku Dosen Penguji Tugas Akhir atas koreksi dan arahan serta masukannya.
6. Sonny Koeswara, Ir, MSIE selaku Dosen Penguji Tugas Akhir atas koreksi dan arahan serta masukannya
7. Keluarga dan sahabat yang telah memberikan dukungan sepenuh hati

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Laporan Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 13 Juni 2023

Penulis,

Iqbal Hanafi

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iqbal Hanafi
NIM : 41619110049
Jurusan : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul Skripsi : Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)
Perkantoran Dalam Upaya Pencegahan Kecelakaan Kerja Pada PT X

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Laporan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Juni 2023

Penulis,



Iqbal Hanafi

ABSTRAK

Nama : Iqbal Hanafi
NIM : 41619110049
Jurusan : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul Skripsi : Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)
Perkantoran Dalam Upaya Pencegahan Kecelakaan Kerja Pada PT X
Pembimbing : Atep Afia Hidayat, Ir, MP

Perlindungan Keselamatan dan Kesehatan Kerja perlu di tingkatkan sebagai upaya perlindungan di tengah kondisi perburuhan yang buruk dengan angka kecelakaan yang tinggi. Berdasarkan studi pendahuluan, terdapat hal-hal yang memiliki potensi terjadinya kecelakaan apabila tidak segera dilakukan pengendalian maupun pencegahan, sehingga perlunya sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja untuk mengatur jalannya penerapan K3 sesuai dengan standar peraturan dan perundangan K3. Sehingga, adanya penelitian ini bertujuan untuk mengkaji penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja, mengetahui hambatan-hambatan serta upaya mengatasi hambatan yang terjadi dalam penerapannya. Penelitian ini merupakan penelitian terapan yang berhubungan dengan kenyataan-kenyataan praktis, penerapan serta pengembangan untuk memecahkan suatu permasalahan yang ada dalam penelitian dengan menggunakan teknik kualitatif melalui wawancara, catatan lapangan, dan dokumentasi pribadi serta angket yang dibuat dengan validitas *expert judgment*. Berdasarkan hasil penelitian ini, skor pencapaian penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja di PT X sebesar 71,41%, dimana angka tersebut masuk dalam kategori cukup. Oleh karena itu, perlu dilakukan tindakan peningkatan penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja di PT X. Hambatan-hambatan yang mempengaruhi penerapan SMK3 berdasarkan pada hasil penelitian ini meliputi kurangnya ketidaktahuan tentang K3 yang dimiliki oleh karyawan di PT X, sarana dan prasarana yang belum memadai, serta adanya keterbatasan dalam pembiayaan penerapan SMK3. Sedangkan upaya yang dilakukan dalam mengatasi hambatan-hambatan penerapan SMK3 adalah melakukan sosialisasi K3 untuk seluruh karyawan di PT X, mengikutsertakan manajemen secara langsung dalam penerapan SMK3, dan rutin melakukan pertemuan baik antar anggota dalam organisasi K3 maupun antar karyawan di PT X.

Kata Kunci : Keselamatan dan kesehatan kerja, sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja, expert judgment, penelitian terapan.

ABSTRACT

Name : Iqbal Hanafi
NIM : 41619110049
Study Program : Teknik Industri
Title Skripsi : *Application of Office Occupational Safety and Health (K3) Management Systems in Efforts to Prevent Work Accidents at PT X*
Counsellor : Atep Afia Hidayat, Ir, MP

Occupational Safety and Health Protection needs to be improved as a protective measure in the midst of poor labor conditions with high accident rates. Based on the preliminary study, there are things that have the potential to cause an accident if not immediately controlled or prevented, so that an occupational safety and health management system is needed to regulate the course of OHS implementation in accordance with OHS regulatory and statutory standards. So, this research aims to examine the implementation of the occupational health and safety management system, find out the obstacles and efforts to overcome the obstacles that occur in the implementation. This research is an applied research related to practical realities, Based on the results of this study, the achievement score for implementing the occupational health and safety management system at PT X was 71.41%, which is in the sufficient category. Therefore, it is necessary to take action to increase the implementation of the occupational safety and health management system at PT X. The obstacles that affect the implementation of SMK3 based on the results of this study include the lack of ignorance about OHS owned by employees at PT X, inadequate facilities and infrastructure, and there are limitations in financing the implementation of SMK3. While the efforts made in overcoming the obstacles to implementing SMK3 are conducting OSH socialization for all employees at PT X, involving management directly in implementing SMK3.

Keywords: *Occupational safety and health, occupational safety and health management systems, expert judgment, applied research.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Penelitian	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA	6
2.1. Kajian Teori	6
2.1.1. Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	6
2.1.1.1. Definisi Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	6
2.1.1.2. Tujuan Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	7
2.1.2. Kecelakaan Kerja.....	7
2.1.3. Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3).....	9
2.2. Penelitian Terdahulu	14
2.3. Kerangka Berfikir	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	22
3.1. Jenis Penelitian.....	22
3.2. Jenis Data dan Informasi.....	22
3.3. Metode Pengumpulan Data	23
3.4. Metode Pengolahan dan Analisis Data	25

3.5. Langkah-Langkah Penelitian.....	27
BAB IV PEMBAHASAN.....	28
4.1 Pengumpulan Data	28
4.2 Pengolahan Data.....	28
4.2.1 Penentuan dan Perhitungan Ketercapaian Penerapan SMK3.....	28
4.2.2 Analisis Hambatan dengan <i>Fishbone</i>	37
4.2.3 Rekomendasi Perbaikan dengan FMEA	39
4.3 Hasil dan Pembahasan.....	42
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN.....	57



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1 Angket Pengumpulan Data	23
Tabel 4.1 Jawaban Responden	28
Tabel 4.2 Capaian Penerapan SMK3 Berdasarkan Sub Indikator	33
Tabel 4.3 Analisis <i>Fishbone</i> Diagram.....	37
Tabel 4.4 Rekomendasi Perbaikan dengan FMEA.....	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Kecelakaan Kerja di Indonesia Tahun 2015 – 2022	2
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 3.1 Langkah-Langkah Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Capaian Penerapan SMK3 di PT X.....	34
Gambar 4.2 Diagram <i>Fishbone</i>	34

