

**PENGARUH BEBAN KERJA, STRES KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PT. UNITED CAN COMPANY**

**SKRIPSI**



**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2020**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rian Pangestu

NIM : 43115020003

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (Penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 9 Maret 2020



Rian Pangestu

NIM : 43115020003

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rian Pangestu

NIM : 43115020003

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja, Stres Kerja, dan Lingkungan Kerja  
Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. United Can  
Company.

Tanggal Lulus Ujian : 10 Maret 2020

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

  
Dr. Zulfitri, MP, MM

Tanggal : 12 - 10 - 2020

Ketua Penguji

Lisnatiawati Saragih, SE. MM

Tanggal : 14 - 03 - 2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Dr. Harnoviansah, Ak., M.Si., CA

Tanggal : 27 - 10 - 2020

Ketua Program Studi

S1 Manajemen,

Dr. Daru Asih. M.Si

Tanggal : 27 - 10 - 2020

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh dari beban kerja, stres kerja, dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT. United Can Company. Populasi pada penelitian ini berjumlah 400 karyawan. Sampel penelitian berjumlah 80 responden. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik slovin. Metode pengumpulan data menggunakan instrument penelitian yaitu kuesioner. Metode analisis data menggunakan *Partial Least Square*, hasil penelitian ini membuktikan bahwa Beban Kerja berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap Kepuasan Kerja. Stres Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja. Dan Lingkungan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Kerja.

Kata Kunci : Beban Kerja, Stres Kerja, Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja.



## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of workload, work stress, and work environment on employee job satisfaction at PT. United Can Company. The population in this study was a study of 400 employees. The research sample 80 respondents. The sampling method uses slovin technique. The data collection method uses a research instrument that is a questionnaire. The method of data analysis uses Partial Least Square, the results of this study prove that Workloads prove negative and not significant to Job Satisfaction. Positive and significant Job Stress on Job Satisfaction. And a positive and significant Work Environment on Job Satisfaction.*

*Keywords:* Workload, Work Stress, Work Environment, Job Satisfaction.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat di dalam memperoleh gelar sarjana di Universitas Mercu Buana Jakarta dengan Judul yang di pilih penulis adalah **“PENGARUH BEBAN KERJA, STRES KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT . UNITED CAN COMPANY”**.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih, khususnya kepada Bapak Dr. Zulfitri, MP, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis dan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:



1. Bapak Prof. Dr. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Harnoviansah, Ak., Msi., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Binsis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Daru Asih, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen S1.
4. Ibu Tine Yuliantini, S.Par., MM selaku Sekertaris Program Studi Manajemen S1.

5. Kedua orang tua tercinta Bapak Karyadi dan Ibu Asturiah yang selalu memberikan doa, serta inspirasi yang tak ternilai harganya dan semua dukungan baik moril maupun materi.
6. Seluruh Dosen Mercu Buana dan staf Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Kepada teman dan sahabat yang telah banyak memberikan saya semangat, inspirasi, dan dukungan yang luar biasa selama menempuh perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi dan doanya. Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki peneliti. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan segala bentuk saran serta masukkan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi peneliti dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, peneliti mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 5 Maret 2020

Rian Pangestu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	11
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
b. Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
c. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2. Kepuasan Kerja .....	15
a. Pengertian Kepuasan Kerja .....	15
b. Teori Kepuasan Kerja .....	16
c. Penyebab Kepuasan Kerja.....	18
d. Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	19
e. Dimensi dan Indikator Kepuasan Kerja.....	20
3. Beban Kerja .....	21
a. Pengertian Beban Kerja .....	21

b.	Faktor-Faktor Mempengaruhi Beban Kerja .....	22
c.	Dimensi dan Indikator Beban Kerja .....	23
4.	Stres Kerja .....	24
a.	Pengertian Stres Kerja .....	24
b.	Faktor-Faktor Penyebab Stres Kerja .....	25
c.	Pendekatan Stres Kerja .....	27
d.	Cara Mengatasi Stres Kerja.....	28
e.	Dimensi dan Indikator Stres Kerja.....	29
5.	Lingkungan Kerja .....	31
a.	Pengertian Lingkungan Kerja .....	31
b.	Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	31
c.	Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja .....	32
6.	Penelitian Terdahulu .....	36
B.	Pengembangan Hipotesis .....	38
C.	Rerangka Konseptual .....	39

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	40
B.	Desain Penelitian .....	40
C.	Defisini dan operasional Variabel .....	41
1.	Definisi Variabel .....	41
2.	Operasional Variabel .....	42
D.	Skala Pengukuran .....	47
E.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	47
1.	Populasi Penelitian .....	47
2.	Sampel Penelitian .....	48
F.	Teknik Pengumpulan Data .....	49
G.	Metode Analisis .....	50
1.	Evaluasi Measurement Model .....	51
a.	Uji Validitas .....	51
b.	Uji Reabilitas .....	53
2.	Evaluasi Structural Model .....	54
a.	Nilai R-Square .....	54
b.	Nilai Predictive Relevance .....	55
c.	Goodness of Fit Model.....	55
3.	Evaluasi Pengujian Hipotesis .....	56

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A.	Gambaran Umum Perusahaan .....	57
1.	Sejarah Perusahaan .....	57

a.	Visi dan Misi Perusahaan .....	58
1)	Visi.....	58
2)	Misi.....	58
B.	Statistik Deskriptif.....	58
1.	Analisis Karakteristik Responden .....	58
a.	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
b.	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	58
c.	Deskripsi Responden Berdasarkan Status .....	60
d.	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	61
e.	Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan .....	62
f.	Deskripsi Responden Berdasarkan Penghasilan.....	63
g.	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	64
2.	Analisis Karakteristik Jawaban Responden.....	64
a.	Deskripsi Variabel Beban Kerja.....	65
b.	Deskripsi Variabel Stres Kerja .....	66
c.	Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja.....	67
d.	Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja .....	68
C.	Metode Analisis Data SEM .....	69
1.	Evaluasi Model Pengukuran.....	69
a.	Convergent Validity .....	69
b.	Discriminant Validity .....	74
c.	Reability .....	77
2.	Evaluasi Model Struktural .....	78
a.	Nilai R- Square .....	78
b.	Pengujian Hipotesis .....	79
D.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	82
1.	Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	82
2.	Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	83
3.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	83
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.	Simpulan.....	85
B.	Saran .....	85
1.	Bagi Perusahaan.....	85
2.	Bagi Peneliti Selanjutnya.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		87
<b>LAMPIRAN</b>		89

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rekap Lembur .....		4
Tabel 1.2 Data Absensi Karyawan.....		5
Tabel 1.2 Hasil Kuesioner Pra Survey .....		7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....		36
Tabel 3.1 Operasional Variabel Beban Kerja .....		43
Tabel 3.2 Operasional Variabel StresKerja .....		44
Tabel 3.3 Operasional Variabel Lingkungan Kerja .....		45
Tabel 3.4 Operasional Variabel Kepuasan Kerja.....		46
Tabel 3.5 Instrumental Skala Likert .....		47
Tabel 3.6 Parameter Uji Validitas dalam Model Pengukuran PLS.....		53
Tabel 3.7 Parameter Uji Reliabilitas dalam Model Pengukuran PLS .....		54
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....		59
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....		59
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Status.....		60
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....		61
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....		62
Tabel 4.6 Deskripsi Responden Berdasarkan Penghasilan .....		63
Tabel 4.7 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....		64
Tabel 4.8 Statistik Deskripsi Beban Kerja .....		65
Tabel 4.9 Statistik Deskripsi Stres Kerja .....		66
Tabel 4.10 Statistik Deskripsi Lingkungan Kerja .....		67
Tabel 4.11 Statistik Deskripsi Kepuasan Kerja .....		68

Tabel 4.12 Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	70
Tabel 4.13 Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (modifikasi) .....	72
Tabel 4.14 Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross Loading)</i> .....	74
Tabel 4.15 Uji Discriminant Validity ( <i>Fornell Larcker Criterium</i> ) .....	76
Tabel 4.16 Hasil Pengujian <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	76
Tabel 4.17 Hasil Uji Composite Reliability dan Cronbach's Alpha .....	77
Tabel 4.18 Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endongan .....	78
Tabel 4.19 Hasil Pengujian Hipotesis .....	79



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Rerangka Konseptual .....		39
Gambar 4.1 Hasil Algoritma PLS .....		71
Gambar 4.2 Hasil Algoritma PLS (modifikasi) .....		73
Gambar 4.3 Hasil Uji Bootstrapping .....		81



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
1 Kuesioner .....		89
2 Jawaban Responden .....		95
3 Analisis Deskriptif .....		105
4 Evaluasi Evaluasi <i>Measurement (Outer Model)</i> .....		109
5 Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ).....		114

