

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGALAMAN KERJA, KESEHATAN  
DAN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA**

**(Studi Pada PT. Mustika Ratu TBK Bagian Produksi)**



**Nama : Muhammad Kahfi**

**Nim : 43117010183**

**Program Studi Manajemen**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2022**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, PENGALAMAN KERJA, KESEHATAN  
DAN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA**

**SKRIPSI**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi**

**Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama :Muhammad Kahfi**

**NIM : 43117010183**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Kahfi

NIM : 43117010183

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa proposal skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan proposal ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplak).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 November 2022



Muhammad Kahfi  
43117010183  
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Kahfi  
NIM : 43117010183  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh disiplin kerja, pengalaman kerja, kesehatan dan keselamatankerja (k3) terhadap produktivitas kerja karyawan PT. Mustika ratu tbk(bagian produksi)  
TanggalSidang : 16 November 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Viciwati,ST.,M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi S1  
Manajemen



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.



Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

LPTA0223  
2122



Please Scan QR  
Code to Verify

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja, Pengalaman kerja, Kesehatan dan Keselamatan kerja Terhadap Produktivitas KerjaKaryawan (Studi PT. Mustika Ratu TBK bagian Produksi)”. Proposal Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa penulis dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, terutama Ibu Viciwati, ST. M.Si selaku dosen pembimbing proposal skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak. Prof. Dr. Andi Adriansyah,. M.Eng Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

3. Dr. H. Sonny Indrajaya, MM. Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Keluarga tercinta, Ibu, Ayah dan Abang sepupu yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan dan semangat setiap waktu yang tak ternilai harganya selama menyusun skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah banyak memberikan segenap ilmu pengetahuan yang bermanfaat dan tidak terbatas.

Penulis berharap semoga Proposal skripsi ini dapat bermanfaat, Penulis juga menyadari bahwa penulisan proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengucapkan mohon maaf atas kekurangan yang terdapat didalam proposal skripsi ini dan berharap semoga dapat diperbaiki oleh penulis lainnya sehingga ilmu dapat terus dikembangkan, bermanfaat, dan disempurnakan.

Jakarta, 16 November 2022

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Muhammad Kahfi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kontribusi Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> .....	<b>12</b>
A. Kajian Pustaka.....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2. Produktivitas kerja.....	15
3. Disiplin Kerja.....	19
4. Pengalaman kerja.....	22
5. Kesehatan dan keselamatan kerja (K3).....	24
7. Penelitian terdahulu .....	27
B. Pengembangan Hipotesis .....	34
1. Pengaruh Disiplin kerja terhadap Produktifitas kerja .....	34
2. Pengaruh Pengalaman kerja terhadap Produktifitas kerja .....	34
3. Pengaruh Kesehatan dan keselamatan kerja terhadap Produktifitas kerja	
	35

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	38
B. Desain Penelitian .....	38
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	39
1. Definisi Variabel.....	39
2. Operasional Variabel .....	39
D. Skala Pengukuran .....	43
E. Populasi dan Sampel.....	44
1. Populasi.....	44
2. Sampel .....	44
3. Teknik Sampling.....	46
F. Metode Pengumpulan Data.....	47
G. Metode Analisis Data.....	47
1. Analisis Deskriptif .....	47
2. Uji Instrumen .....	49
3. Structural Equation Model – Partial Least Square (SEM – PLS).....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Analisis Deskriptif .....	56
Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
B. Deskripsi Responden .....	57
1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
2. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	58
3. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	59
C. Deskriptif Variabel .....	59
1. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Disiplin Kerja.....	60
2. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Pengalaman Kerja .....	60
3. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja).....	61
4. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Produktivitas .....	62
D. Metode Analisis Data Partial Least Square .....	63
1. Evaluasi Uji Model Pengukuran (Outer Model).....	64



E.	Uji Validitas .....	64
1.	Convergent Validity.....	64
2.	<i>Discriminant Validity</i> .....	68
3.	<i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	71
F.	Uji Realibilitas .....	72
G.	Pembahasan .....	77
1.	Pengaruh Disiplin kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	77
2.	Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja .....	78
3.	Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).....	78
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>81</b>
A.	Kesimpulan .....	81
B.	Saran .....	82
1.	Saran Untuk Perusahaan .....	82
2.	Saran untuk peneliti selanjutnya.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>84</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>86</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1. 1	Daftar Target Produksi .....	4
1. 2	Data Absensi PT. Musitika Ratu TBK (Bagian produksi) .....	6
1. 3	Hasil Pra Survey .....	7
2. 1	Tabel Penelitian Terdahulu.....	28
3. 1	Operasional Variabel Disiplin kerja .....	40
3. 2	Operasional Variabel Pengalaman Kerja.....	41
3. 3	Operasional Variabel Kesehatan dan keselamatan kerja .....	42
3. 4	Oprasional Variabel Produktivitas kerja.....	43
3. 5	Instrumen Skala Likert .....	44
3. 6	Pedoman Kategorisasi Rata – rata Skor Penilaian Responden.....	48
3. 7	Kriteria Indeks Koefisien Reliabilitas .....	50
3. 8	Rule of Thumb Convergent Validity .....	52
3. 9	Rule of Thumb Descriminant Validity .....	53

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1. 1	Perusahaan Kosmetik Indonesia.....	3
2. 1	Kerangka Pemikiran Hipotesis .....	36



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
<u>1.</u>	Kuesioner Penelitian.....	86
<u>2.</u>	Hasil Kuesioner .....	90
<u>3.</u>	Hasil Output PLS.....	101

