



**DETERMINAN KINERJA KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DENGAN
REALISASI BELANJA MODAL SEBAGAI VARIABEL MODERATOR
(Studi pada Rumah Sakit dan Balai Besar Kesehatan Badan
Layanan Umum Tahun 2018 – 2021)**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**DETERMINAN KINERJA KEUANGAN BADAN LAYANAN
UMUM DENGAN REALISASI BELANJA MODAL SEBAGAI
VARIABEL MODERATOR**

**(Studi pada Rumah Sakit dan Balai Besar Kesehatan Badan
Layanan Umum Tahun 2018 – 2021)**



TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan

Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Eka Sutami

55121110065

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Determinan Kinerja Keuangan Badan Layanan Umum dengan Realisasi Belanja Modal sebagai Variabel Moderator (Studi pada Rumah Sakit dan Balai Besar Kesehatan Badan Layanan Umum Tahun 2018 – 2021)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Eka Sutami

NIM : 55121110065

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 22 Agustus 2023

Mengesahkan
Pembimbing



(Bambang Santoso Marsoem, Ph.D)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak.)

Ketua Program Studi



(Dr. Lenny Christina N., MM)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Determinan Kinerja Keuangan Badan Layanan Umum dengan Realisasi Belanja Modal sebagai Variabel Moderator (Studi pada Rumah Sakit dan Balai Besar Kesehatan Badan Layanan Umum Tahun 2018 – 2021)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Eka Sutami

NIM : 55121110065

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 22 Agustus 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 22 Agustus 2023


77B9AKX597292786 (Eka Sutami)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Eka Sutami
NIM : 55121110065
Program Studi : Magister Manajemen Keuangan

dengan judul “Determinan Kinerja Keuangan Badan Layanan Umum Dengan Realisasi Belanja Modal Sebagai Variabel Moderator (Studi Pada Rumah Sakit dan Balai Besar Kesehatan Badan Layanan Umum Tahun 2018 – 2021)”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 04 Agustus 2023, didapatkan nilai persentase sebesar 30%.

Jakarta, 04 Agustus 2023

Administrator Turnitin



Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul **“Determinan Kinerja Keuangan Badan Layanan Umum dengan Realisasi Belanja Modal sebagai Variabel Moderator”**. Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M. Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Bambang Santoso Marsoem PhD selaku dosen pembimbing yang senantiasa telah memberikan pengarahan yang berharga pada penulis dalam penyusunan Tesis ini.

5. Dr Indra Siswanti, MM selaku ketua sidang dan dosen penguji Sidang Akhir Tesis yang telah memberikan masukan dan saran agar Tesis ini menjadi lebih baik.
6. Dr Augustina Kurniasih, ME selaku dosen penguji Sidang Akhir Tesis yang telah memberikan masukan dan saran agar Tesis ini menjadi lebih baik.
7. Para dosen pengajar di Prodi Magister Manajemen dari semester satu hingga semester akhir, atas ilmu yang diberikan selama masa perkuliahan.
8. Teristimewa, Suami tercinta Yohan Ayah Nata, anakku tersayang Nataneraca, keluarga, dan teman-teman tercinta yang selalu memberikan semangat tanpa berhenti agar penulis pantang menyerah.
9. Teman-teman Magister Manajemen, khususnya Manajemen Keuangan yang mempunyai semangat luar biasa dalam menuntut ilmu

Penulis menyadari bahwa proposal tesis ini masih jauh dari sempurna baik bentuk, isi maupun teknik penyajian. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap Proposal Tesis ini dapat bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 22 Agustus 2023

(Eka Sutami)

DAFTAR ISI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Kontribusi Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	14
2.1. Kajian Teori.....	14
2.1.1. Kinerja Keuangan Badan Layanan Umum.....	14
2.1.2. Teori <i>Trade-Off</i>	19
2.1.3. Teori <i>Resources Based View</i> (RBV).....	19
2.1.4 Rasio Likuiditas.....	22
2.1.5 Rasio Solvabilitas.....	24
2.1.6 Rasio Aktivitas.....	26
2.1.7 Ukuran Perusahaan.....	27
2.1.8 Tingkat Efektivitas Layanan Kesehatan.....	28
2.1.9 Tingkat Kemandirian.....	30
2.1.10 Realisasi Belanja Modal.....	31
2.2. Penelitian Terdahulu.....	32
2.3. Pengembangan Hipotesis.....	36

2.4. Kerangka Pemikiran.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1. Desain Penelitian	44
3.2. Definisi Operasional dan Alat Ukur Penelitian	45
3.3. Data dan Pengumpulan Data.....	47
3.4. Populasi dan Sampel Penelitian	47
3.5. Metode Analisis Data.....	49
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	49
3.5.2 Analisis Inferensial.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	65
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	65
4.2. Statistik Deskriptif	69
4.3. Statistik Inferensial	75
4.3.1 Pemilihan Model Regresi Data Panel	75
4.3.2 Uji Asumsi Klasik	76
4.3.3 Analisis Regresi Data Panel	77
4.3.4 Analisis Regresi <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA).....	79
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian	87
4.4.1. Pengaruh Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan.....	88
4.4.2. Pengaruh Solvabilitas terhadap Kinerja Keuangan.....	90
4.4.3. Pengaruh Aktivitas terhadap Kinerja Keuangan	91
4.4.4. Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan.....	92
4.4.5. Pengaruh Tingkat Efektivitas Layanan Kesehatan terhadap Kinerja Keuangan.....	93
4.4.6. Pengaruh Tingkat Kemandirian terhadap Kinerja Keuangan ..	94
4.4.7. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan.....	95
4.4.8. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Solvabilitas terhadap Kinerja Keuangan.....	96

4.4.9. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Aktivitas terhadap Kinerja Keuangan.....	96
4.4.10. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Keuangan.....	98
4.4.11. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Tingkat Efektivitas Layanan Kesehatan terhadap Kinerja Keuangan	98
4.4.12. Realisasi Belanja Modal Memoderasi Pengaruh Tingkat Kemandirian terhadap Kinerja Keuangan.....	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	102
5.1. Kesimpulan.....	102
5.2. Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN.....	116



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan PNBPN, 2018 – 2023	2
Gambar 1. 2 Nilai Return On Fixed Asset Pada BLU Kesehatan.....	5
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	43



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Pendapatan BLU 6 K/L Terbesar. 2018 – 2023	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3. 1 Variabel dan Definisi Operasional	46
Tabel 3. 2 Penentuan Sampel Penelitian	49
Tabel 3. 3 Penentuan Uji Autokorelasi dengan koefisien Durbin-Watson	55
Tabel 3. 4 Penjelasan Jenis Variabel Moderator	62
Tabel 4. 1 Objek Penelitian	68
Tabel 4. 2 Statistik Deskriptif	70
Tabel 4. 3 Hasil Pemilihan Model Regresi Data Panel	75
Tabel 4. 4 Hasil Regresi Data Panel Dengan Uji-t.....	77
Tabel 4. 5 Hasil Uji Hipotesis Model Kedua MRA	80
Tabel 4. 6 Hasil Uji Hipotesis Model Ketiga MRA	83
Tabel 4. 7 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	87

