

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ, & LFL

(Studi Pada Toko Bolu Pisang Ibu Onih Pusat)

SKRIPSI



Nama : Mar'ie Loeqman

UNIVERSITAS

NIM : 43118120161

MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU

UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ, & LFL

(Studi Pada Toko Bolu Pisang Ibu Onih Pusat)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas

Mercu Buana Jakarta



UNIVERSITAS

MERCU BUANA

MERCU BUANA

Nama : Mar'ie Loeqman

NIM : 43118120161

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023

i

<https://lib.mercubuana.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mar'ie Loeqman

NIM : 43118120161

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Februari 2023



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

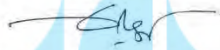
Mar'ie Loeqman
NIM: 43118120161

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mar'ie Loeqman
NIM : 43118120161
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ & LOT FOR LOT
(STUDI PADA TOKO BOLU PISANG IBU ONIH PUSAT)
Tanggal Sidang : 7 Juni 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Onggo Pramudito, ST., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

MERCU BUANA

LPTA 06232510



Please Scan QRCode to Verify

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-nya penulis diberikan kesehatan dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Utama Menggunakan Metode EOQ, POQ & LFL (Studi Pada Toko Bolu Pisang Ibu Onih Pusat).

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada Onggo Pramudito, ST, MM selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini. Serta pihak – pihak yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini terutama pada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, MM, Ph.D, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama penulis duduk di bangku perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu di bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
6. Kepada Fakhran Zulkarami, selaku teman Saya yang telah membantu dan mencari ide untuk menulis Skripsi ini.

7. Risky Anggrayni, selaku teman Saya yang telah membantu dan mensupport dalam menulis Skripsi ini.
8. Seluruh kerabat dan teman – teman S1 Manajemen Mercu Buana yang ikut membantu penulis dalam skripsi ini.
9. Seluruh Karyawan Toko Bolu Pisang Ibu Onih yang telah menjadi responden pada penelitian ini.
10. Teristimewa, kedua orang tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada hentihentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Jakarta, 20 Februari 2023

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Mar'ie Loeqman

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Kontribusi Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori Manajemen	10
2.1.1. Pengertian Manajemen	10
2.1.2. Fungsi Manajemen.....	10
2.2 Manajemen Operasional.....	11
2.2.1 Pengertian Manajemen Operasional	11
2.3 Pengendalian Persediaan	16
2.3.1 Pengertian Persediaan	16
2.3.2 Jenis-Jenis Persediaan.....	17
2.3.3 Fungsi Persediaan	19
2.3.4 Pengertian Pengendalian Persediaan	21

2.3.5 Tujuan Pengendalian Persediaan	22
2.3.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Persediaan.....	24
2.3.7 Biaya Yang Berkaitan Dengan Persediaan	26
2.4 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	28
2.4.1 Pengertian <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	28
2.4.2 Kebijakan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	29
2.4.3 Penentuan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	30
2.4.4 <i>Safety Stock</i> (Persediaan Pengaman)	33
2.4.5 <i>Rorder Point</i> (Pemesanan Kembali).....	35
2.5 <i>Period Order Quantity</i> (POQ).....	36
2.6 <i>Lot For Lot</i> (LFL).....	37
2.7 Efisiensi Biaya.....	37
2.8 Kerangka Pemikiran	38
2.9 Penelitian Terdahulu.....	39
2.10 Hipotesis.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	46
3.2 Desain Penelitian.....	46
3.3 Definisi dan Operasional Variabel	47
3.4 Skala Pengukuran Variabel	47
3.5 Populasi dan Sampel	48
3.6 Metode Pengumpulan data	49
3.7 Metode Analisis Data	50
3.7.1 Analisis Kualitatif.....	50
3.7.2 Analisis Kuantitatif.....	50
3.7.3 Analisis Metode EOQ, POQ, LFL.....	53

BAB IV HASIL PEMBAHASAN	56
4.1 Gambar Umum	56
4.1.1 Struktur Organisasi	56
4.2 Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	59
4.2.1 Pemakaian Bahan Baku	60
4.2.2 Biaya Persediaan Bahan Baku	61
4.3 Analisis Pola Data Permintaan Bahan Baku	65
4.4 Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku	68
4.4.1 Metode Bolu Pisang Ibu Onih	68
4.5 Teknik Economic Order Quantity (EOQ)	70
4.6 Teknik Period Order Quantity (POQ)	71
4.7 Teknik <i>Lot For Lot</i> (LFL)	73
4.8 Analisis Perbandingan Metode Pengendalian Persediaan	75
4.9 Rekomendasi Alternatif Metode Pengendalian Bahan Baku Berdasarkan Data Historis Perusahaan Periode Januari 2021- Desember 2021	78
BAB V KESIMPULAN & SARAN	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Omzet Toko Bolu Pisang Ibu Onih tahun 2021	5
Tabel 1. 2 Penyebab keterlambatan produksi pada toko Bolu Pisang Ibu Onih tahun 2021	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3. 1 Skala Pengukuran Variabel	47
Tabel 4. 1 Perkembangan Pemakaian Bahan Baku Buah Pisang.....	60
Tabel 4. 2 Rencana Pengadaan Bahan Baku, Tahun 2021	61
Tabel 4. 3 Biaya Pembelian Buah Pisang	62
Tabel 4. 4 Komponen Biaya Pemesanan Buah Pisang	63
Tabel 4. 5 Frekuensi Pemesanan dan Kuantitas Pesanan, Tahun 2021	63
Tabel 4. 6 Biaya Penyimpanan	64
Tabel 4. 7 Persediaan Rata-rata Buah Pisang, Tahun 2021	65
Tabel 4. 8 Perkembangan Persediaan Buah Pisang Tahun 2021	69
Tabel 4. 9 Frekuensi Pemesanan dan Kuantitas Pemesanan Bahan Baku dengan Metode EOQ	70
Tabel 4. 10 Biaya Persediaan Bahan Baku dengan Metode EOQ	71
Tabel 4. 11 Frekuensi Pemesanan dan Kuantitas Pesanan Bahan Baku dengan Metode POQ	72
Tabel 4. 12 Biaya Persediaan Bahan Baku dengan Metode POQ	72
Tabel 4. 13 Frekuensi Pemesanan dan Kuantitas Pesanan Bahan Baku dengan Metode LFL	74
Tabel 4. 14 Biaya Persediaan Bahan Baku dengan Metode LFL	74
Tabel 4. 15 Perbandingan Biaya Persediaan Bahan Baku Toko Bolu Pisang Ibu Onih dengan teknik EOQ, POQ, dan LFL	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Diagram Pareto.....	7
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	39
Gambar 4. 1 Organisasi Bolu Pisang Ibu Onih.....	57
Gambar 4. 2 Grafik Pola Permintaan.....	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Grafik Pola Permintaan Bahan Baku.....	85
Lampiran 2 Total Biaya Persediaan Bahan Baku Bolu Pisang Ibu Onih.....	86
Lampiran 3 Perhitungan Persediaan Bahan Baku dengan Metode MRP Teknik EOQ	87
Lampiran 4 Perhitungan Teknik EOQ Bahan Baku Buah Pisang.....	89
Lampiran 5 Perhitungan Metode POQ Bahan Baku Buah Pisang.....	90
Lampiran 6 Perhitungan Persediaan Bahan Baku dengan Teknik POQ.....	91
Lampiran 7 Perhitungan Persediaan Bahan bak dengan Teknik LFL.....	93
Lampiran 8 Penghematan Biaya Persediaan Bahan Baku Dengan Teknik EOQ, POQ, dan LFL.....	95



UNIVERSITAS
MERCU BUANA