

**PENGARUH PERENCANAAN PAJAK, MODERNISASI  
SISTEM ADMINISTRASI PERPAJAKAN, PEMERIKSAAN  
PAJAK TERHADAP KEPATUHAN WAJIB PAJAK  
(Studi empiris pada Proyek Konsorsium)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Akuntansi  
Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Iman Fani Nafian Supardan Putra**

**NIM : 43217110121**

**Program Studi Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA**

**2021**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ilman Fani Nafian Supardan Putra  
NIM : 43217110121  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Pajak, Modernisasi Sistem  
Administrasi Perpajakan, Pemeriksaan Pajak  
Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak  
Studi Empiris Proyek Konsorsium  
Tanggal Sidang : 22 September 2021

Mengesahkan  
Pembimbing,



(Lawe Anasta, SE., M.S., Ak., CIBA, CBV., CSP)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S-1 Akuntansi,



(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si)

(Dr. Hari Setiyawati, Ak. M.Si. CA)

LPTA 09210525



Please Scan QRCode to Verify

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ilman Fani Nafian Supardan Putra

NIM : 43217110121

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 22 September 2021



**Ilman Fani Nafian Supardan Putra**

NIM : 43217110121

## ABSTRAK

Penelitian ini ditujukan untuk menganalisis pengaruh perencanaan pajak, modernisasi sistem administrasi perpajakan, dan pemeriksaan pajak terhadap kepatuhan wajib pajak di proyek konsorsium PT. Wijaya Karya (persero) Tbk. Data yang digunakan untuk penelitian ini adalah data primer, menggunakan sampel sebanyak 50 responden dari 50 kuesioner yang disebar. Teknik analisis yang dilakukan dalam penelitian ini adalah uji regresi linear berganda.

Hasil penelitian ini diketahui bahwa variabel Modernisasi Sistem Administrasi Perpajakan dan Pemeriksaan pajak berpengaruh signifikan terhadap kepatuhan wajib pajak. Sedangkan Perencanaan Pajak tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kepatuhan wajib pajak.

**Kata Kunci:** Perencanaan Pajak, Modernisasi Sistem Administrasi Perpajakan, Pemeriksaan pajak dan Kepatuhan Wajib Pajak.



## ***ABSTRACT***

*The purpose of this analyze the effect of Tax Planning, Modernization of Administrative Systems, and Tax Audits on taxpayer compliance at PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk Joint Operation Project. The data used for this study are primary data, questionnaires distributed with a total of 50 respondents of the 50 questionnaires. Data analysis technique used in this research is multiple regression analysis.*

*The result of this study showed that modernization administration tax system and tax audits has significant impact on tax compliance, while the Tax Planning has insignificant impact on tax payer compliance.*

**Keywords:** *Tax Planning, Modernisation administration tax system, tax audits and taxpayer compliance*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Perencanaan Pajak, Modernisasi Sistem Administrasi Perpajakan, dan Pemeriksaan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak (Studi empiris pada proyek konsorsium). Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya kepada Bapak Lawe Anasta, SE.,M.S.,Ak.,CIBA. CBV.,CSP. Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan Alhamdulillah atas kekuasaan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

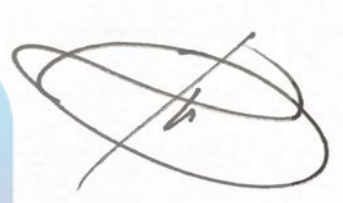
1. Bapak Prof. Dr. Ir Ngadimo Surip Diposumarto, M. Sc., Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmu, didikan dan nasihatnya.
5. Kepada orang tua tercinta Dadan Supardan S.Sos dan Elly Halimah yang telah memberikan doa, dukungan dan semangat yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
6. Kepada adik – adik tercinta yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis.
7. Kepada seluruh tim Proyek PT. Wijaya Karya yang telah memberikan dukungan dan memberikan ijin kepada penulis untuk melanjutkan kuliah.
8. Kepada teman-teman terdekat Resti Pujianti, Debby Anggreani, Karlina, Fitri Prihatin, Dhea Natalia, Oktavia Rohmah, yang selalu memberikan semangat, motivasi dan bantuan dalam pengerjaan skripsi dan juga teman seperjuangan lain yang telah berjasa yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
9. Kepada teman-teman tim proyek Aisya, Carisa, Putri, Fadila, Ian, Widyan, Rudolf, Jessica dan teman lainnya yang selalu mengingatkan dan memberi semangat kepada penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada teman-teman Cici, Mega, Nida, Nadya, Tiara, Hanum, Vina dan Fahri yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik

yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 23 September 2021



Ilman Fani Nafian Supardan Putra



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A Latar Belakang Penelitian .....	1
B Rumusan Masalah .....	8
C Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	8
a) Tujuan Penelitian.....	8
b) Kontribusi Penelitian.....	9
<b>BAB II</b>	
<b>KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>10</b>
A KAJIAN PUSTAKA.....	10
a) Teori Kepatuhan (Compliance Theory).....	10
b) Teori Atribusi ( Attribution Theory ) .....	12
c) Tinjauan Umum Perpajakan.....	13
d) Tinjauan Umum Perencanaan Perpajakan.....	19
e) Tinjauan Umum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	21
f) Tinjauan Umum Pemeriksaan Perpajakan .....	23
g) Tinjauan Umum Kepatuhan Wajib Pajak.....	29
h) Tinjauan Umum Bentuk Usaha Konsorsium / Joint operation.....	34
i) Penelitian Terdahulu.....	35
B RERANGKA PEMIKIRAN .....	40
a) Pengaruh Perencanaan Pajak terhadap kepatuhan wajib pajak .....	40

b) Pengaruh Modernisasi Sistem Administrasi Perpajakan terhadap Kepatuhan Wajib Pajak .....	41
c) Pengaruh Pemeriksaan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak.....	42
d) Model Rerangka Pemikiran.....	43
C    HIPOTESIS.....	44
<b>BAB III</b>	
<b>METEDOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
A    Waktu dan Tempat Penelitian.....	45
B    Desain Penelitian.....	45
C    Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	45
a) Definisi Variabel .....	45
b) Operasionalisasi Variabel.....	50
D    Pengukuran Variabel.....	51
E    Populasi dan Sampel Penelitian .....	52
a) Populasi Penelitian .....	52
b) Sampel Penelitian .....	53
F    Teknik Pengumpulan Data.....	54
a) Penelitian Kepustakaan .....	54
b) Penelitian Lapangan .....	54
G    Metode Analisis .....	55
a) Uji Statistik Deskriptif.....	56
b) Uji Kualitas Data .....	56
c) Uji Asumsi Klasik .....	57
d) Uji Hipotesis.....	59
e) Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>62</b>
A    Gambaran Umum Objek Penelitian .....	62
a) Tempat dan Waktu Penelitian .....	62
b) Gambaran Umum Responden.....	62
c) Karakteristik Profil Responden .....	63
B    Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	64
C    Hasil Uji Kualitas Data .....	66
a) Hasil Uji Validitas .....	67

	b) Hasil Uji Reliabilitas .....	69
D	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	70
	a) Hasil Uji Normalitas.....	70
	b) Hasil Uji Multikolinieritas.....	73
	c) Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	74
E	Hasil Uji Hipotesis .....	75
	a) Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	75
	b) Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual ( Uji Statistik T).....	77
	c) Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	78
F	Hasil Uji Analisis Linier Berganda.....	79
G	Pembahasan Hasil Penelitian .....	82
	a) Pengaruh Perencanaan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak.....	82
	b) Pengaruh Modernisasi Sistem Administrasi Perpajakan terhadap Kepatuhan Wajib Pajak .....	83
	c) Pengaruh Pemeriksaan Pajak terhadap Kepatuhan Wajib Pajak.....	83
	<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>85</b>
A	Kesimpulan .....	85
B	Saran.....	85
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	50
Tabel 3.2 Skala Likert.....	52
Tabel 3.3 Daftar Populasi dan Sampel.....	53
Tabel 4.1 Data Sampel Penelitian.....	63
Tabel 4.2 Gambaran Umum Responden.....	63
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	65
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Perencanaan Pajak.....	67
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Modernisasi Sistem Administrasi Pajak.....	68
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Pemeriksaan Pajak.....	68
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kepatuhan Wajib Pajak.....	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	70
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas.....	71
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas.....	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	75
Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikansi Simultan ( Uji F ).....	76
Tabel 4.13 Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual ( Uji T ).....	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( Uji R ).....	79
Tabel 4.15 Hasil Uji Linier Berganda.....	80



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Rerangka Pemikiran.....	43
Gambar 4. 1 Grafik Histogram.....	72
Gambar 4. 2 Grafik Probability P Plot.....	73



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Permohonan pengisian Kuesioner .....	89
Lampiran 2 Hasil Kuesioner .....	93
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas X1 .....	98
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas X2 .....	99
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas X3 .....	100
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Y .....	101



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA