

**PENGARUH GROUP COHESIVENESS, WORK - FAMILY  
CONFLICT, DAN JOB INSECURITY TERHADAP TURNOVER  
INTENTION PERUSAHAAN SINARMAS FORESTRY  
PERIODE 2015-2018**

**SKRIPSI**



**PROGAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2020**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mahendra  
NIM 43115110264  
Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa hasil skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan kententuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA** Jakarta, 10 Juni 2020



Mahendra

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mahendra  
NIM : 43115110264  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh *Work-Family Conflict, Group Cohesiveness, dan Job Insecurity Terhadap Turnover Intention (Studi Pada Karyawan Sinarmas Forestry Jakarta 2015-2018)*.

Tanggal lulus Ujian

:

Disahkan Oleh:

Pembimbing,  
**M. Soelton Ibrahim, S.Psi, M.M., CHRMP**  
Tanggal:

Ketua Pengaji,

**Agus Arijanto, SE., MM**  
Tanggal: 22-06-2020

Dekan,

**Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA., CIPSAS.**  
Tanggal:

Ketua Program Studi S1  
Manajemen

**Dr. Daru Asih, M. Si**  
Tanggal: W juli 2020

## **ABSTRACT**

*This study aims to examine and analyze the effect of Work-Family Conflict, Group Cohesion, Job Insecurity on Employee Turnover Intention. Research The method used is a causal method. The object of research is Sinarmas Forestry employees (Thamrin, BSD and WIK) with a population of 95 people. The approach used in this study is the Structural Equation Model (SEM). Smart-PLS analysis tool. The same research results show that Group Cohesiveness negatively affects employee turnover intention, Work - Family Conflict negatively affects employee turnover intention and Job Insecurity negatively influences employee turnover intention.*

*Keywords:* *Work-Family Conflict, Group Cohesiveness, Job Insecurity dan Turnover Intention*



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis Pengaruh Konflik Pekerjaan - Keluarga, Kohesi Kelompok, Ketidakamanan Kerja terhadap *Turnover Intention* karyawan. Penelitian Metode yang digunakan adalah metode kausal. Objek penelitian adalah karyawan Sinarmas Forestry (Thamrin, BSD dan WIK) dengan populasi 95 orang. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Structural Equation Model (SEM)*. Alat analisis Smart-PLS. Hasil penelitian yang sama menunjukkan *Group Cohesiveness* berpengaruh secara negatif terhadap turnover intention karyawan, *Work - Family Conflict* berpengaruh secara negatif terhadap *turnover intention* karyawan dan *Job Insecurity* berpengaruh secara negatif terhadap *turnover intention* karyawan.

Kata Kunci: *Work-Family Conflict, Group Cohesiveness, Job Insecurity* dan *Turnover Intention*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Work-Family Conflict, Group Cohesiveness, dan Job Insecurity Terhadap Turnover Intention (Studi Pada Karyawan Sinarmas Forestry Jakarta 2015-2018)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Mochamad Soelton Ibrahem, S.Psi., M.M., CHRMP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.,CIPSAS, CMA, CIBA, CBV selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Daru Asih, M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen SI Universitas Mercu Buana Jakarta.

4. Orang tua yang sangat penulis cintai yang telah membesar dan mendidik dan saudara-saudara penulis yang telah memberikan doa dan dukungan moral serta memberi semangat dan banyak inspirasi.
5. Istri yang sangat penulis cintai, Syamilah Agustya dan anak-anak penulis, Irdina Bhatrisya & Ilyira Shajani yang juga telah memberikan doa dan dukungan moral maupun material yang tiada henti-hentinya serta memberi semangat dan banyak inspirasi.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Teman-teman di Universitas Mercu Buana, yang selalu memberikan motivasi serta semangat saat senang maupun susah dan pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 10 Juni 2020

Mahendra  
IM: 43115110264

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>  | i   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>   | ii  |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | iii |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>  | v   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | vii |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | x   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>   | xi  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>   | xii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>   | 1   |
| 1. Latar Belakang Penelitian .....   | 1   |
| 2. Rumusan Masalah Penelitian .....  | 11  |
| 3. Tujuan Penelitian .....   | 12  |
| 4. Manfaat Penelitian .....  | 12  |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b> | 14  |
| 5. Kajian Pustaka .....  | 14  |
| 6. Manajemen .....   | 14  |
| 7. Manajemen Sumber Daya Manusia .....   | 14  |
| 8. <i>Turnover Intention</i> .....   | 16  |
| a. Faktor-Faktor yang mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....                 | 17  |
| b. Rumus Perhitungan <i>Turnover Intention</i> .....                               | 20  |
| c. Pengaruh dari <i>Turnover Intention</i> .....                                   | 20  |

|  |    |
|--|----|
| d. Dimensi & Indikator <i>Turnover Intentions</i> .....                | 21 |
| <br>9. <i>Group Cohesiveness</i> .....                                 | 22 |
| a. Faktor-Faktor yang mempengaruhi <i>Group Cohesiveness</i> .....     | 24 |
| b. Dimensi <i>Group Cohesiveness</i> .....                             | 25 |
| <br>10. <i>Work - Family Conflict</i> .....                            | 27 |
| a. Faktor-Faktor yang mempengaruhi <i>Work - Family Conflict</i> ..... | 28 |
| b. Dimensi <i>Work - Family Conflict</i> .....                         | 29 |
| c. Indikator <i>Work - Family Conflict</i> .....                       | 29 |
| <br>11. <i>Job Insecurity</i> .....                                    | 31 |
| a. Aspek-Aspek <i>Job Insecurity</i> .....                             | 32 |
| b. Faktor-Faktor yang mempengaruhi <i>Job Insecurity</i> .....         | 33 |
| c. Pengaruh <i>Job Insecurity</i> .....                                | 34 |
| d. Dimensi & Indikator <i>Job Insecurity</i> .....                     | 35 |
| <br>12. Penelitian Terdahulu .....                                     | 36 |
| <br>13. Rerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis .....           | 41 |
| a. Rerangka Konseptual .....   | 41 |
| b. Pengembangan Hipotesis .....  | 42 |
| <br><b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                             | 44 |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian .....                                   | 44 |
| B. Desain Penelitian .....   | 44 |
| C. Definisi dan Operasional Variabel .....                             | 44 |
| a. Definisi Variabel .....   | 44 |
| 1) Variabel Bebas ( <i>Independent Variable</i> ).....                 | 45 |
| 2) Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....                | 47 |
| b. Operasional Variabel .....  | 48 |

|   |           |
|---|-----------|
| D. Skala Pengukuran .....                 | 51        |
| E. Populasi dan Sample Penelitian .....   | 52        |
| F. Jenis Data dan Metode Penelitian ..... | 53        |
| G. Metode Analisis Penelitian .....       | 54        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>57</b> |
| A. Gambaran Umum Perusahaan .....         | 57        |
| B. Analisis Deskriptif .....              | 58        |
| C. Hasil Uji Kualitas Data .....          | 65        |
| D. Pembahasan Hasil Penelitian Data ..... | 76        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>   | <b>79</b> |
| A. Kesimpulan .....                       | 79        |
| B. Saran .....                            | 80        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>               | <b>81</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                     | <b>86</b> |

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|--------------|---|----------------|
| 1.1          | Data Jumlah Karyawan Sinarmas Forestry Jakarta 2015-2.....                                | 4              |
| 1.2          | Dat Data Jumlah Karyawan Masuk.....   | 5              |
| 1.3          | Data Jumlah Karyawan Keluar ( <i>Resign</i> ).....  | 6              |
| 1.4          | Data Pra - Survey Karyawan Sinarmas Forestry Jakarta.....                                 | 8              |
| 2.1          | Data Penelitian Terdahulu.....  | 37             |
| 3.1          | Operasionalisasi Variabel (X1) <i>Group Cohesiveness</i> .....                            | 53             |
| 3.2          | Operasionalisasi Variabel (X2) <i>Work – Family Conflict</i> .....                        | 54             |
| 3.3          | Operasionalisasi Variabel (X3) <i>Job Insecurity</i> .....                                | 54             |
| 3.4          | Operasionalisasi Variabel (Y) <i>Turnover Intention</i> .....                             | 55             |
| 3.5          | Tabel Skala Likert.....   | 56             |
| 4.1          | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                                    | 65             |
| 4.2          | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....   | 66             |
| 4.3          | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....                              | 66             |
| 4.4          | Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....                                     | 67             |
| 4.5          | Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Group Cohesiveness</i> .....     | 68             |
| 4.6          | Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Work – Family Conflict</i> ..... | 69             |
| 4.7          | Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Job Insecurity</i> .....         | 70             |
| 4.8          | Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Turnover Intention</i> .....     | 71             |
| 4.9          | Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i> .....  | 72             |
| 4.10         | Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i> (modifikasi).....                              | 74             |
| 4.11         | Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity</i> (Cross loadings).....                        | 76             |
| 4.12         | Hasil Pengujian AVE.....  | 77             |
| 4.13         | Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity</i> ( <i>Fornell Lacker Criterium</i> ).....     | 78             |
| 4.14         | Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> .....  | 79             |
| 4.15         | Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen.....  | 79             |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>Gambar</b> | <b>Judul</b>                          | <b>Halaman</b> |
|---------------|---------------------------------------|----------------|
| 2.2           | Rerangka Konseptual.....              | 40             |
| 4.1           | Hasil Algoritma PLS.....              | 67             |
| 4.2           | Hasil Algoritma PLS (modifikasi)..... | 69             |
| 4.3           | Hasil Uji Boostrapping.....           | 75             |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

| <b>Gambar</b> | <b>Judul</b>                        | <b>Halaman</b> |
|---------------|-------------------------------------|----------------|
| 1             | Kuesioner.....                      | 86             |
| 2             | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner..... | 98             |
| 3             | Hasil Analisis PLS.....             | 101            |

