

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, STRES KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP PRESTASI KERJA GURU PADA SMK  
SATRIA JAKARTA BARAT**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen**

**Universitas Mercu Buana Jakarta**



**NAMA : Devi Komala Safitri**

**NIM : 43115110562**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2020**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Devi Komala Safitri  
NIM : 43115110562  
Program Studi : S1 Manajamen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Juli 2020



Devi Komala Safitri  
NIM: 43115110562

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

### **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPPSI**

Nama : Devi Komala Safitri  
NIM : 43115110562  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Stres Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Prestasi Kerja Guru Pada SMK Satria Jakarta Barat

Tanggal Lulus Ujian :

Disahkan Oleh :

Pembimbing,

Ketua Penguji,

  
Tine Yuliantini, S.Par, MM

Dr. Deden Kurniawan, SH, MH, ME

Tanggal : 12 Desember 2020

Tanggal : 14 November 2020

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Dekan,

Ketua Program Studi



Dr. Harmovinsah, Ak, M.Si, CA

S1 Manajemen



Daru Asih, Dr, M.Si

Tanggal :

Tanggal :

## ABSTRAK

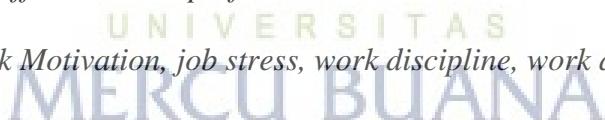
Penelitian ini untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja, *stress* kerja dan disiplin kerja terhadap prestasi kerja Guru SMK Satria Jakarta Barat. Objek penelitian ini adalah semua guru yang bekerja pada SMK Satria Jakarta Barat. Penelitian ini dilakukan terhadap 45 responden dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Penentuan ukuran sampel menggunakan teknik sampel jenuh yaitu mengambil keseluruhan populasi. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Structural Equation Model* (SEM) dengan alat analisis Smart-PLS. Melihat signifikansi pada hipotesis dengan melihat nilai koefisien parameter dan nilai signifikansi *t*-statistik pada *algorithm bootstrapping report*. Untuk mengetahui signifikan atau tidak signifikan dilihat dari *t-table* pada alpha 0,05 (5%) = 1,96, kemudian *t-table* dibandingkan dengan *t*-hitung (*t*-statistik). Nilai P Values sebesar 0.017. Hasil ini menunjukan bahwa Motivasi Kerja berpengaruh positif signifikan terhadap Prestasi Kerja. Nilai P Values sebesar 0.030. menunjukan bahwa *Stress* Kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap Prestasi Kerja. Nilai P Values sebesar 0.008. Hasil ini menunjukan bahwa Disiplin Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Prestasi Kerja. Oleh karena itu hasil penelitian ini menyatakan bahwa variabel motivasi kerja berpengaruh positif signifikan terhadap prestasi kerja, stres kerja berpengaruh negatif signifikan terhadap prestasi kerja dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja pada SMK Satria Jakarta Barat.

*Kata Kunci:* motivasi kerja, stres kerja, disiplin kerja, prestasi kerja

## ***ABSTRACT***

*This study was to determine the effect of work motivation, work stress and work discipline on the work performance of the Satria Vocational School teachers in West Jakarta. The object of this research is all teachers who work at SMK Satria, West Jakarta. This research was conducted on 45 respondents using a quantitative descriptive approach. Determination of sample size using saturated sample technique, namely taking the entire population. The approach used in this research is the Structural Equation Model (SEM) with the Smart-PLS analysis tool. Seeing the significance of the hypothesis by looking at the value of the parameter coefficient and the value of t-statistical significance in the algorithm bootstrapping report. To determine whether it is significant or not, it is seen from the t-table at alpha 0.05 (5%) = 1.96, then the t-table is compared with the t-count (t-statistic). The P Values value is 0.017. These results indicate that work motivation has a significant positive effect on work performance. The P Values value is 0.030. shows that Job Stress has a negative and significant effect on Job Performance. The P Values value is 0.008. These results indicate that work discipline has a positive and significant effect on work performance. Therefore the results of this study state that the variable work motivation has a significant positive effect on job performance, job stress has a significant negative effect on work performance and work discipline has a positive and significant effect on work performance at SMK Satria, West Jakarta.*

*Keywords:* work Motivation, job stress, work discipline, work achievement



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Pengaruh Motivasi Kerja, Stres Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Prestasi Kerja Guru SMK Satria Jakarta Barat**”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusun skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., MS., CA., CIPSAS selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Daru Asih., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Tine Yuliantini, S.Par, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya proposal skripsi ini.
5. Para Dosen FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keahliannya mencerahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.

6. Bapak dan Ibu bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
7. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2015 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
8. Seluruh Guru SMK Satria Jakarta Barat, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.
9. Teristimewa kedua orang tua saya Bapak Kamilin dan Ibu Sarilah, serta keluarga besar yang selalu berdoa, memberikan dorongan semangat dan motivasi yang tak ternilai harganya serta semua dukungan baik moral maupun materil dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Ibu Salwati Agustina, Direktur PT Barito Pacific, Tbk yang sudah memberikan dukungan moril maupun materil selama saya berkuliahan di Universitas Mercu Buana.
11. Sahabat terbaik saya Asti Nurmala, Tiffani Riana Rahmawati dan Ela Oktaviani yang telah banyak membantu, memberikan motivasi, semangat, dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk dan saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan

kelemahan dalam skripsi ini yang tidak disengaja. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 26 Juli 2020

Devi Komala Safitri

43115110562



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 <b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian dan Kontribusi Penelitian .....	14
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN .....</b>	 <b>16</b>
<b>HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	16
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	17
2. Prestasi Kerja.....	20
a. Pengertian Prestasi Kerja.....	20
b. Penilaian Prestasi Kerja.....	20
c. Faktor-faktor yang mempengaruhi Prestasi Kerja.....	21
d. Dimensi dan Indikator Prestasi Kerja .....	22
3. Motivasi Kerja.....	23
a. Pengertian Motivasi Kerja.....	23
b. Teori Motivasi Kerja.....	24
c. Tujuan Motivasi .....	26
d. Faktor-faktor yang mempengaruhi Motivasi Kerja .....	26
e. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	29
4. Stres Kerja .....	30
a. Pengertian Stres Kerja .....	30
b. Aspek-aspek Stres Kerja .....	31
c. Faktor-faktor yang mempengaruhi Stres Kerja .....	32
d. Dimensi dan Indikator Stres Kerja .....	33
5. Disiplin Kerja .....	34
a. Pengertian Disiplin Kerja .....	34
b. Tujuan Disiplin Kerja.....	35

c. Faktor-faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja .....	36
d. Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja.....	40
6. Penelitian Terdahulu.....	42
B. Pengembangan Hipotesis.....	46
1. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Prestasi Kerja .....	46
2. Pengaruh Stres Kerja terhadap Prestasi Kerja.....	47
3. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Prestasi Kerja.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	49
B. Desain Penelitian.....	49
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	50
1. Definisi Variabel .....	50
2. Operasionalisasi Variabel .....	51
D. Skala Pengukuran .....	55
E. Jenis Data .....	55
F. Populasi dan Sample .....	56
G. Metode Pengumpulan Data .....	56
H. Metode Analisis Data .....	58
1. Analisis Deskriptif .....	58
a. Analisis Deskriptif Responden .....	58
b. Analisis Deskriptif Variabel.....	58
I. Uji Instrument .....	59
1. Uji Validitas .....	59
a. Validitas Internal .....	59
b. Validitas Eksternal .....	59
2. Uji Reliabilitas .....	59
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>68</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	68
B. Analisis Deskriptif .....	69
1. Karakteristik Responden .....	69
2. Deskriptif Jawaban Responden .....	71
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	76
1. Evaluasi <i>Measurement (Outer) Model</i> .....	76
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> )... <td>83</td>	83
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	86
1. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Prestasi Kerja .....	86
2. Pengaruh Stres Kerja terhadap Prestasi Kerja.....	86
3. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Prestasi Kerja.....	87
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>89</b>
A. Simpulan .....	89
B. Saran .....	89

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>96</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 Data Siswa yang Masuk PTN .....</b>	<b>2</b>
<b>Tabel 1.2 Data Peringkat UN SMK Jakarta Barat.....</b>	<b>2</b>
<b>Tabel 1.3 Data Guru yang Tersertifikasi .....</b>	<b>4</b>
<b>Tabel 1.4 Jumlah Jam Mengajar Guru SMK Satria .....</b>	<b>5</b>
<b>Tabel 1.5 Rekapitulasi Hasil Prasurvey SMK Satria Jakarta .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 1.6 Data Absensi Guru SMK Satria Jakarta .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Prestasi Kerja .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 3.2 Operasional Variabel Motivasi Kerja .....</b>	<b>54</b>
<b>Tabel 3.3 Operasional Variabel Stres Kerja.....</b>	<b>55</b>
<b>Tabel 3.4 Operasional Variabel Disiplin Kerja .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 3.5 Lima Tingkatan Jawaban dengan Skala Likert.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 3.6 Ringkasan <i>Rule of Thumb</i> Evaluasi Model Pengukuran .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 3.7 Ringkasan <i>Rule of Thumb</i> Evaluasi Model Struktural.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 4.5 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel .....</b>	<b>75</b>
<b>Motivasi Kerja</b>	
<b>Tabel 4.6 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel .....</b>	<b>76</b>
<b>Stres Kerja</b>	
<b>Tabel 4.7 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel .....</b>	<b>77</b>
<b>Disiplin Kerja</b>	
<b>Tabel 4.8 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel .....</b>	<b>78</b>
<b>Prestasi Kerja</b>	
<b>Tabel 4.9 Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i> .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 4.10 Hasil pengujian <i>Convergent Validity</i> (modifikasi) .....</b>	<b>81</b>

<b>Tabel 4.11 Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross loadings)</i> .....</b>	<b>83</b>
<b>Tabel 4.12 Hasil Pengujian AVE .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 4.13 Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)</i></b>	<b>85</b>
<b>Tabel 4.14 Hasil Pengujian <i>Composite Reliability dan Cronbach's Alpha</i>.....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 4.15 Nilai Variabel Endogen .....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 4.16 Hasil Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>88</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1.1 Rerangka Konseptual.....</b>	<b>7</b>
<b>Gambar 2.1 Rerangka Konseptual.....</b>	<b>50</b>
<b>Gambar 4.1 Hasil Algoritma PLS.....</b>	<b>80</b>
<b>Gambar 4.2 Hasil Algoritma PLS (modifikasi) .....</b>	<b>82</b>
<b>Gambar 4.3 Hasil Uji Boostrapping .....</b>	<b>85</b>



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 Kuesioner .....</b>	<b>96</b>
<b>Lampiran 2 Hasil Rekapitulasi Kuesioner .....</b>	<b>102</b>
<b>Lampiran 3 Hasil Jawaban Responden .....</b>	<b>112</b>
<b>Lampiran 4 Hasil Pengolahan Data .....</b>	<b>114</b>

