



**HUBUNGAN WORK ENGAGEMENT DAN PSYCHOLOGICAL  
EMPOWERMENT DENGAN INNOVATIVE WORK BEHAVIOR PADA  
KARYAWAN GENERASI Y**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2021**



**HUBUNGAN WORK ENGAGEMENT DAN PSYCHOLOGICAL  
EMPOWERMENT DENGAN INNOVATIVE WORK BEHAVIOR PADA  
KARYAWAN GENERASI Y**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program Sarjana  
(S1) Pada Program Studi Psikologi**

**OLEH :**  
**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**  
**RIMBA APRILIA**  
**46117010028**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2021**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : Hubungan *Work Engagement* dan *Psychological Empowerment*  
dengan *Innovative Work Behavior* pada Karyawan Generasi Y

Nama : Rimba Aprilia

NIM : 46117010028

Program : Program Studi Psikologi

Tanggal : 13 Agustus 2021

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya **saya sendiri** dengan bimbingan Doden Pembimbing yang dietapkan dengan Surat Keputusan Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 13 Agustus 2021



Rimba Aprilia

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Hubungan *Work Engagement* dan *Psychological Empowerment* dengan *Innovative Work Behavior* pada Karyawan Generasi Y

Nama : Rimba Aprilia

NIM : 46117010028

Program Studi : S1 Psikologi

Tanggal Sidang : 13 Agustus 2021



Dekan Fakultas Psikologi

Ketua Program Studi Psikologi



Dr. Setiawati Intan Savitri, M.Si

Irma Himmatul Aliyyah, M.Psi., Psikolog

PSI 07210056



Please Scan QR Code Verify

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "**“Hubungan Work Engagement dan Psychological Empowerment Dengan Innovative Work Behavior Pada Karyawan Generasi Y”**" telah diajukan pada Sidang Skripsi Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta pada tanggal 13 Agustus 2021. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada program studi Psikologi Universitas Mercu Buana Jakarta.

Jakarta, 13 Agustus 2021

Sidang Skripsi

Pengaji 1



Dr. Indra Kusumah, M.Si

Pengaji 2



Dr. Irfan Aulia Syaiful, M.Psi., Psikolog

Pembimbing



Irma Himmatul Aliyyah, M.Psi., Psikolog

**MERCU BUANA**

PSI 07210056



Please Scan QR Code Verify

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT berkat rahmat dan nikmat-Nya dan tidak lupa berkat segala doa dari kedua orang tua, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “**Hubungan antara Work Engagement dan Psychological Empowerment dengan Innovative Work Behavior pada Karyawan Generasi Y**”. Tugas akhir ini dibuat untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana srata-1 (S1) Psikologi Universitas Mercu Buana.

Dalam penelitian Tugas Akhir ini, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dan membimbing penulis sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini. Dengan demikian pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Setiawati Intan Savitri, M.Si, selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Yenny, M.Psi., Psikolog, selaku Wakil Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana
3. Ibu Irma Himmatul Aliyyah, M.Psi, Psikolog, selaku Kepala Program Studi Psikologi Universitas Mercu Buana sekaligus Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memotivasi, serta memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Bapak Dhani Irmawan, M.Sc, selaku Sekretaris Program Studi Psikologi Universitas Mercu Buana.

- 5.
6. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staff Tata Usaha Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana, yang telah memberikan dukungan dan kerjasamanya kepada penulis selama ini.
7. Kedua orang tua, teman-teman, beserta sahabat yang selalu memberikan dukungan dan motivasi serta doa yang tak pernah berhenti kepada penulis.
8. Kepada seseorang yang selalu sabar, menemani, dan memberikan dukungan serta doanya.
9. Seluruh responden, dan pihak-pihak yang telah bersedia untuk meluangkan waktunya dengan menjadi bagian dari proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran yang diberikan akan sangat membantu untuk perbaikan penulis. Penulis berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang memerlukan.



Rimba Aprilia  
46117010028

## **ABSTRACT**

***RELATIONSHIP OF WORK ENGAGEMENT AND PSYCHOLOGICAL  
EMPOWERMENT WITH INNOVATIVE WORK BEHAVIOR IN  
GENERATION Y EMPLOYEES***

**Rimba Aprilia**

**Irma Himmatul Aliyyah**

*Faculty of Psychology, Mercu Buana University*

Jakarta

[rimbaaprilia65@gmail.com](mailto:rimbaaprilia65@gmail.com)

*Innovation is an important thing in helping companies to survive and stand in the midst of intense competition and uncertain situations. Especially during the Covid-19 pandemic, so that companies or organizations can run as they should, develop, and compete to achieve goals. Therefore, it is important for companies to have employees who are able to innovate. To foster innovative behavior, employees need to have a sense of attachment or work engagement as well as psychological empowerment within themselves. The purpose of this study is to determine the relationship between work engagement and psychological empowerment with innovative work behavior in generation Y employees. This study uses a quantitative approach. Respondents in this study were 127 employees who belonged to the category of generation Y who were selected by purposive sampling. The results of this study indicate that there is a relationship between work engagement and psychological empowerment with innovative work behavior.*

**Keywords:** *work engagement, psychological empowerment, innovative work behavior*

## **ABSTRAK**

### **HUBUNGAN *WORK ENGAGEMENT DAN PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT* DENGAN *INNOVATIVE WORK BEHAVIOR* PADA KARYAWAN GENERASI Y**

**Rimba Aprilia**

**Irma Himmatul Aliyyah**

Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana

Jakarta

[rimbaaprilia65@gmail.com](mailto:rimbaaprilia65@gmail.com)

Inovasi adalah suatu hal yang penting dalam membantu perusahaan untuk terus bertahan dan berdiri ditengah persaingan yang ketat dan situasi yang tidak menentu. Terutama pada masa pandemi Covid-19 seperti ini, agar perusahaan atau organisasi dapat berjalan sebagaimana mestinya, berkembang, juga bersaing demi mencapai tujuan. Maka dari itu, penting bagi perusahaan untuk memiliki karyawan yang mampu berinovasi. Untuk menumbuhkan perilaku inovatif, karyawan perlu memiliki rasa keterikatan atau keterlibatan bekerja serta keberdayaan secara psikologis dalam dirinya. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui hubungan antara *work engagement* dan *psychological empowerment* dengan *innovative work behavior* pada karyawan generasi Y. Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kuantitatif. Responden dalam penelitian ini sebanyak 127 karyawan yang termasuk ke dalam kategori generasi Y yang terpilih secara *purposive sampling*. Hasil penelitian ini yaitu menunjukkan bahwa terdapat hubungan antara *work engagement* dan *psychological empowerment* dengan *innovative work behavior*.

**Kata kunci :** *work engagement, psychological empowerment, innovative work behavior*

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	7
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Definisi <i>Innovative Work Behavior</i> .....	9
2.1.1 Faktor-faktor <i>Innovative Work Behavior</i> .....	9
2.1.2 Dimensi <i>Innovative Work Behavior</i> .....	10
2.1.3 Pengukuran <i>Innovative Work Behavior</i> .....	11
2.2 Definisi <i>Work Engagement</i> .....	12
2.2.1 Dimensi <i>Work Engagement</i> .....	12
2.2.2 Pengukuran <i>Work Engagement</i> .....	13
2.3 Definisi <i>Psychological Empowerment</i> .....	13
2.3.1 Dimensi <i>Psychological Empowerment</i> .....	14
2.3.2 Pengukuran <i>Psychological Empowerment</i> .....	15
2.4 Generasi Y .....	15
2.5 Penelitian Terdahulu.....	17

2.6	Dinamika Hubungan.....	21
2.7	Kerangka Pikiran .....	23
2.8	Hipotesis .....	24
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1	Desain Penelitian .....	26
3.2	Variabel Penelitian .....	26
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	26
3.3.1	Populasi Penelitian .....	26
3.3.2	Sampel Penelitian .....	27
3.4	Definisi Operasional dan Instrumen Penelitian.....	28
3.4.1	Definisi Operasional.....	28
3.4.1.1	<i>Innovative Work Behavior</i> .....	28
3.4.1.2	<i>Work Engagement</i> .....	28
3.4.1.3	<i>Psychological Empowerment</i> .....	29
3.4.2	Instrumen Penelitian.....	29
3.4.2.1	Skala <i>Innovative Work Behavior</i> .....	29
3.4.2.2	Skala <i>Work Engagement</i> .....	31
3.4.2.3	Skala <i>Psychological Empowerment</i> .....	32
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.6	Teknik Analisis Data .....	34
3.6.1	Uji Kualitas Instrumen Penelitian .....	34
3.6.2	Uji Asumsi Klasik .....	37
3.6.2.1	Uji Normalitas .....	37
3.6.3	Uji Hipotesis .....	37
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1	Gambaran Data Penelitian .....	39
4.1.1	Gambaran Umum Subjek Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
4.1.2	Gambaran Umum Subjek Berdasarkan Usia .....	40
4.1.3	Gambaran Umum Subjek Berdasarkan Jabatan.....	41
4.1.4	Gambaran Umum Subjek Berdasarkan Lama Bekerja .....	42
4.1.5	Gambaran Umum Subjek Berdasarkan Penghasilan perbulan.....	43

4.1.6 Gambaran Umum Subek Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	44
4.2 Analisa Deskriptif.....	44
4.2.1 Kategorisasi <i>Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment</i> .....	45
4.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	48
4.3.1 Uji Normalitas.....	48
4.3.2 Uji Linearitas.....	49
4.3.2.1 Uji Linearitas <i>Innovative Work Behavior</i> dengan <i>Work Engagement</i> .....	49
4.3.2.2 Uji Linearitas <i>Innovative Work Behavior</i> dengan <i>Psychological Empowerment</i> .....	49
4.3.3 Uji Multikolinearitas .....	50
4.4 Uji Hipotesis.....	51
4.4.1 Uji Korelasi Pearson .....	51
4.4.2 Analisis Matriks Korelasi Antar Dimensi.....	51
4.5 Analisis Tambahan .....	55
4.6 Pembahasan .....	66
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>71</b>
5.1 Kesimpulan.....	71
5.2 Keterbatasan .....	71
5.3 Saran .....	72
5.3.1 Saran Teoritis .....	72
5.3.2 Saran Praktis .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>76</b>
A. Latar Belakang Penyusunan Alat Ukur.....	78
B. Definisi Konseptual .....	78
C. Definisi Operasional .....	80
D. Dimensi /ASPEK/INDIKATOR Konstruk .....	81
E. Blue Print Alat Ukur .....	83
A. Kata Pengantar Tes .....	86

B.	Petunjuk Pengisian.....	87
C.	Format .....	88
D.	Penilaian tentang Penurunan Konstruk .....	90



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka pemikiran hubungan work engagement dan psychological empowerment dengan innovative work behavior ..... 24



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Tabel Penelitian Tterdahulu.....	17
Tabel 3. 1	Skor skala Innovative Work Behvaior .....	30
Tabel 3. 2	Blueprint skala Innovative Work Behavior .....	30
Tabel 3. 3	Skor Skala Work Engagement.....	31
Tabel 3. 4	Blueprint Skala Work Engagement .....	32
Tabel 3. 5	Skor Skala Psychological Empowerment .....	33
Tabel 3. 6	Blueprint Skala Psychological Empowerment .....	33
Tabel 3. 7	Expert Judgement Skala Work Engagement dan Psychological Empowerment.....	35
Tabel 3. 8	Uji Validitas.....	35
Tabel 4. 1	Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4. 2	Distribusi Frekuensi Usia.....	40
Tabel 4. 3	Distribusi Frekuensi Jabatan.....	42
Tabel 4. 4	Distribusi Frekuensi Lama Bekerja .....	43
Tabel 4. 5	Distribusi Frekuensi Penghasilan perbulan.....	43
Tabel 4. 6	Distribusi Frekuensi Pendidikan Terakhir .....	44
Tabel 4. 7	Norma Hipotetik dan Norma Empirik .....	44
Tabel 4. 8	Kategorisasi Innovative Work Behavior.....	45
Tabel 4. 9	Kategorisasi Work Engagement .....	46
Tabel 4. 10	Kategorisasi Psychological Empowerment .....	47
Tabel 4. 11	Uji Normalitas Kolmogorov-Sminov .....	48
Tabel 4. 12	Uji Linearitas Innovative Work Behavior dengan Work Engagement .....	49
Tabel 4. 13	Uji Linearitas Innovative Work Behavior dengan Psychological Empowerment.....	49
Tabel 4. 14	Uji Multikolinearitas.....	50
Tabel 4. 15	Uji Korelasi Pearson .....	51
Tabel 4. 16	Korelasi Antar Dimensi .....	52
Tabel 4. 17	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55

Tabel 4. 18	Uji T-test .....	56
Tabel 4. 19	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Usia .....	56
Tabel 4. 20	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Usia (ANOVA) .....	58
Tabel 4. 21	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Jabatan .....	58
Tabel 4. 22	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Jabatan (ANOVA) .....	60
Tabel 4. 23	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Lama Bekerja .....	61
Tabel 4. 24	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Lama Bekerja (ANOVA) .....	61
Tabel 4. 25	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Pendidikan Terakhir....	62
Tabel 4. 26	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Pendidikan Terakhir (ANOVA) .....	62
Tabel 4. 27	Uji Beda menggunakan Post Hoc Test Psychological Empowerment Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	62
Tabel 4. 28	Perbedaan Innovative Work Behavior, Work Engagement, dan Psychological Empowerment Berdasarkan Penghasilan per Bulan	63
Tabel 4. 29	Uji Beda menggunakan Post Hoc Test Innovative Work Behavior Berdasarkan Penghasilan per Bulan .....	64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	PENILAIAN UJI VALIDASI BERDASARKAN KONTEN ALAT UKUR MELALUI EXPERT JUDGEMENT .....	76
Lampiran 2	HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS.....	102
Lampiran 3	FREKUENSI DEMOGRAFI DAN KATEGORISASI.....	105
Lampiran 4	HASIL UJI ASUMSI KLASIK .....	110
Lampiran 5	HASIL UJI HIPOTESIS .....	115
Lampiran 6	HASIL UJI TAMBAHAN.....	116
Lampiran 7	KUESIONER.....	127

