



**PENGARUH KOMITMEN TOP MANAJEMEN, PERATURAN DAN
PROSEDUR K3, KOMUNIKASI PEKERJA, KOMPETENSI PEKERJA,
LINGKUNGAN KERJA DAN KETERLIBATAN PEKERJA
TERHADAP KINERJA PROYEK KONSTRUKSI
(Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi
Lampung PT. Jaya Konstruksi MP, Tbk.)**



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**IVAN AGINDANO
NIM 55115110255**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**



**PENGARUH KOMITMEN TOP MANAJEMEN, PERATURAN DAN
PROSEDUR K3, KOMUNIKASI PEKERJA, KOMPETENSI PEKERJA,
LINGKUNGAN KERJA DAN KETERLIBATAN PEKERJA
TERHADAP KINERJA PROYEK KONSTRUKSI
(Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi
Lampung PT. Jaya Konstruksi MP, Tbk.)”**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA
IVAN AGINDANO
NIM 55115110255**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2020**

ABSTRACT

This study aims to analyze the importance of implementing a work safety management system on the performance of construction projects by examining several factors behind the problems at PT Jaya Kontruksi MP. The analysis method used is multiple regression analysis. The data used in this study are primary data with a measuring instrument in the form of a questionnaire. The population in this study were all employees of the construction division at PT Jaya Kontruksi MP, Tbk, totaling 40 people and the sample used was the entire population (saturated sample). The results showed that there was a partially positive and significant influence of top management commitment to construction project performance, K3 regulations and procedures on construction project performance, worker communication on construction project performance worker competence on construction project performance, work environment on construction project performance and involvement workers on the performance of construction projects at the West Coast District Head Office Building, Lampung Province. In addition to the partial effect, this study also shows that there is a positive and significant effect simultaneously (together) on top management commitment, OSH regulations and procedures, worker communication, worker competence, work environment and work involvement on construction project performance. The results of this study mean that if there is an increase or increase in top management commitment, K3 regulations and procedures, worker communication, worker competence, work environment and work involvement either partially or simultaneously it will improve the performance of construction projects at PT Jaya Konstruksi Tbk.

Keywords: *Commitment, OHS Rules and Procedures, Communication, Competence, Work Environment, Employee*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pentingnya penerapan sistem manajemen keselamatan kerja terhadap kinerja proyek konstruksi meneliti beberapa faktor yang melatar belakangi permasalahan pada PT Jaya Kontruksi MP. Metode analisis yang digunakan yaitu analisis regresi berganda. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dengan alat ukur berupa kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan bagian konstruksi di PT Jaya Kontruksi MP, Tbk yang berjumlah 40 orang dan sampel yang digunakan adalah seluruh populasi (sampel jenuh). Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan secara parsial komitmen top management terhadap kinerja proyek konstruksi, peraturan dan prosedur K3 terhadap kinerja proyek konstruksi, komunikasi pekerja terhadap kinerja proyek konstruksi, kompetensi pekerja terhadap kinerja proyek konstruksi, lingkungan kerja terhadap kinerja proyek konstruksi dan keterlibatan pekerja terhadap kinerja proyek konstruksi pada Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi Lampung. Selain pengaruh parsial, penelitian ini juga menunjukkan bahwa terdapat pengaruh positif dan signifikan simultan (bersama-sama) komitmen top management, peraturan dan prosedur K3, komunikasi pekerja, kompetensi pekerja, lingkungan kerja dan keterlibatan kerja terhadap kinerja proyek konstruksi. Hasil penelitian tersebut berarti apabila terdapat kenaikan atau peningkatan pada komitmen top management, peraturan dan prosedur K3, komunikasi pekerja, kompetensi pekerja, lingkungan kerja dan keterlibatan kerja baik secara parsial maupun simultan akan meningkatkan kinerja proyek konstruksi pada PT Jaya Konstruksi Tbk.

Kata Kunci: Komitmen, Peraturan dan Prosedur K3, Komunikasi, Kompetensi, Lingkungan Kerja, Pekerja.

MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Komitmen Top Management, Peraturan dan Prosedur K3, Komunikasi Pekerja, Kompetensi Pekerja, Lingkungan Kerja dan Keterlibatan Pekerja Terhadap Kinerja Proyek Kontruksi (Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi Lampung PT. Jaya Kontruksi MP Tbk)

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Ivan Agindano

NIM : 55115110255

Program : Magister Manajemen

Tanggal :



Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

(Dr. Ir. Agustinus Hariadi D.P., M.Sc.)

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Prof. Dr. Ing. Mudrik Alaydrus)

(Dudi Permana, Ph.D., ST.,MM)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh :

Nama : **Ivan Agindano**
Nim : **55115110255**
Program Studi : **Magister Manajemen**

dengan judul "Pengaruh Komitmen Top Management, Peraturan dan Prosedur K3, Komunikasi Pekerja, Kompetensi Pekerja, Lingkungan Kerja dan Keterlibatan Pekerja Terhadap Kinerja Proyek Kontruksi (Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi Lampung PT. Jaya Kontruksi MP Tbk)"

Telah dilakukan pengecekan Similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 30 November 2020 didapatkan nilai persentase sebesar 28 %.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 30 November 2020

Administrator Turnitin



Ari Pamudi, A.Md

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Pengaruh Komitmen Top Management, Peraturan dan Prosedur K3, Komunikasi Pekerja, Kompetensi Pekerja, Lingkungan Kerja dan Keterlibatan Pekerja Terhadap Kinerja Proyek Kontruksi (Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi Lampung PT. Jaya Kontruksi MP Tbk)

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Ivan Agindano

NIM : 55115110255

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 27 November 2020

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.



Jakarta, 27 November 2020

Ivan Agindano

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas rahmat dan karunia-Nya pada peneliti, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Pengaruh Komitmen Top Management, Peraturan dan Prosedur K3, Komunikasi Pekerja, Kompetensi Pekerja, Lingkungan Kerja dan Keterlibatan Pekerja Terhadap Kinerja Proyek Kontruksi (Studi Kasus di Proyek Gedung Kantor Bupati Pesisir Barat Provinsi Lampung PT. Jaya Kontruksi MP Tbk)”. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Peneliti menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, karena itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Agustinus Hariadi D.P., M.Sc., sebagai Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti selama penyusunan tesis ini dari awal hingga tesis ini dapat diselesaikan.
2. Prof. Dr. Ing. Mudrik Alaydrus, selaku Direktur Program Pascasarjana beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Program Pascasarjana.
3. Dudi Permana, Ph.D., ST.,MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

4. Seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa Mercu Buana yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk penelitian lanjutan di masa mendatang. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi suatu karya yang bermanfaat.



Peneliti

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	v
LEMBAR PERNYATAAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Bahasan Masalah.....	8
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	8
1.2.2 Rumusan Masalah.....	9
1.2.3 Batasan Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Maksud Penelitian.....	10
1.3.2 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian	12
1.4.1 Manfaat Penelitian	12
1.4.2 Kegunaan Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	11
2.1 Kajian Pustaka	11
2.1.1 Proyek Kontruksi	11
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	14
2.1.3 Kesehatan Kerja	20
2.1.4 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	22
2.1.5 Kinerja.....	26
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	40

3.1	Jenis Penelitian.....	40
3.2	Definsi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	40
3.2.1	Definisi Operasional	40
3.2.2	Pengukuran Variabel.....	44
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	44
3.3.1	Populasi.....	44
3.3.2	Sampel.....	44
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	45
3.5	Metode Analisis Data.....	45
3.5.1	Analisis Data Kualitatif.....	45
3.5.2	Analisis Data Kuantitatif.....	46
3.5.3	Uji Asumsi Klasik.....	46
3.5.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	48
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		79
4.1	Deskripsi Perusahaan.....	79
4.1.1	Sejarah dan Profil Perusahaan.....	80
4.1.2	Lingkup Bidang Usaha.....	80
4.1.3	Sumber Daya.....	81
4.1.4	Tantangan Bisnis Perusahaan.....	83
4.1.5	Proses Bisnis	84
4.2	Hasil Penelitian	85
4.2.1	Metode Pengumpulan Data dan Gambaran Responden	57
4.2.2	Uji Validitas dan Reliabilitas	57
4.2.3	Hasil Deskriptif	87
4.2.4	Uji Asumsi Klasik	91
4.2.5	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....	94
4.3	Pembahasan.....	100
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		108
5.1	Kesimpulan	108
5.2	Saran	109
DAFTAR PUSTAKA.....		111
LAMPIRAN.....		114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Alur Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	53
Gambar 4.2	Ringkasan Proses Bisnis.....	56
Gambar 4.1	Histogram dan Normal P-P Plot.....	63
Gambar 4.2	Grafik Scatterplot	63



DAFTAR TABEL

Daftar Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Kecelakaan Sektorl	2
Tabel 1.2 Data Kasus Kecelakaan Kerja Per Tahun di Indonesia.....	3
Tabel 1.3 Data Penyebab Kecelakaan Sektor Konstruksi.....	4
Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	42
Tabel 3.2 Skala Likert	44
Tabel 4.1 Jumlah dan Komposisi Karyawan Tahun 2013-2017	54
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	57
Tabel 4.3 Hasil Deskriptif Variabel Komitmen Top Management (X1)	59
Tabel 4.4 Hasil Deskriptif Variabel Peraturan dan Prosedur K3 (X2)	60
Tabel 4.5 Hasil Deskriptif Variabel Komunikasi Pekerja (X3)	60
Tabel 4.6 Hasil Deskriptif Variabel Kompetensi Pekerja (X4)	61
Tabel 4.7 Hasil Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja (X5)	61
Tabel 4.8 Hasil Deskriptif Variabel Keterlibatan Pekerja Dalam K3 (X6)	62
Tabel 4.9 Hasil Deskriptif Variabel Kinerja Proyek Konstruksi (Y).....	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas	63
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastitas	64
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas	65
Tabel 4.13 Hasil Uji Parsial	66
Tabel 4.14 Hasil Uji Simultan.....	69
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi	70
Tabel 4.16 Besar Pengaruh Masing-Masing Variabel	72