



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH PELATIHAN DISIPLIN DAN
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU
YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM
NUR EL FALAH KUBANG SERANG
BANTEN**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

MOCH. GEMA ADZIKRI MUNGgaran

55116120123

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

TAHUN 2020

ABSTRACT

This research aims to measure and analyze the Influence of Teacher Training, Discipline and Certification on Teacher Performance at Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten Islamic Education Foundation. This research is quantitative research. The population of all permanent teachers who teach at Nur El Falah Islamic Education Foundation. Non probability sampling sample collection technique with saturated samples. A sample of 64 teachers. Data analysis using multiple linear regression analysis. t - test results for training variables, Discipline, and Teacher Certification partially have a positive and significant influence on the Performance of Teachers of Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten Islamic Education Foundation Teachers. R^2 test results show teacher training, discipline, and certification variables can have an 87.5% influence on teacher performance variables. The remaining 12.5% is explained by other unexamined variables. The research recommendations of the Teacher Obedience discipline program to the rules of conduct, and good Teacher regulations need to be maintained and developed by the institution.

Keynote : Training, Discipline, Teacher Certification, and Performance of Teachers

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur dan menganalisis Pengaruh Pelatihan, Disiplin Dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Pada Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Populasi semua guru tetap yang mengajar di Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah. Teknik pengumpulan sampel *non probability sampling* dengan sampel jenuh. Sampel berjumlah 64 orang guru. Analisa data menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil uji-t untuk variabel pelatihan, Disiplin, dan Sertifikasi Guru secara parsial memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Guru Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten. Diperoleh hasil uji R² menunjukkan variabel pelatihan, disiplin, dan sertifikasi guru dapat memberikan pengaruh 87.5% terhadap variabel kinerja guru. Sisanya 12.5% dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti. Rekomendasi penelitian program disiplin Ketaatan Guru terhadap aturan perilaku, dan peraturan Guru yang baik perlu dipertahankan dan dikembangkan oleh lembaga.

Kata kunci : Pelatihan, Disiplin, Serifikasi guru, dan Kinerja Guru

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pelatihan, Disiplin, dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Moch. Gema Adzikri Munggaran, S.M

NIM : 55116120123

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 15 Februari 2021

Mengesahkan

Dosen Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



(Dr. Farida Elmi, MM)

Direktur Program Pascasarjana



(Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus)

Ketua Program Studi
Magister Manajemen



(Dudi Permana, Ph.D)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : Pengaruh Pelatihan, Disiplin, dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Petir Serang Banten

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Moch. Gema Adzikri Munggaran

NIM : 55116120123

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 15 Februari 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan hasil karya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua Informasi, Data, Dan Hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 15 Februari 2021



METERAI
TEMPEL
6000
ENAM RIBU RUPIAH

(Moch. Gema Adzikri Munggaran)

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan Doá penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Nya selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul : Pengaruh Pelatihan, Disiplin, Dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Mts Nur El Falah Kubang Serang Banten. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Fakultas Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa karya tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini. Khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. -Ing. Mudrik Alaydrus. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr. Yudhi Herliansyah, M.Si. selaku Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dudi Permana, Ph.D. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM. selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.

5. Dr. Farida Elmi, MM. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini.
6. Ketua Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Serang Banten yang telah memberikan izin untuk melakukan Penelitian di Nur El Falah Kubang Serang Banten
7. Seluruh Kepala Sekolah dibawah naungan Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Serang Banten yang telah memfasilitasi untuk melakukan Penelitian di Nur El Falah Kubang Serang Banten.
8. Seluruh Bapak/Ibu Dewan Guru dan Staff Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Serang Banten yang telah bekerjasama dan membantu penulis dalam mengumpulkan data penelitian.
9. Kedua Orang tua dan Istri tercinta atas Dukungan, Pengertian, Perhatian dan Doá dari awal masa perkuliahan hingga masa penelitian yang selalu menjadi semangat penulis dalam menyelesaikan seluruh tugas perkuliahan.
10. Rekan-rekan tercinta, mahasiswa/i Universitas Mercu Buana Magister Manajemen angkatan 2017 yang telah memberikan dukungan, semangat serta kerja sama yang baik selama masa perkuliahan ini.

Hormat Saya,
Penulis

Moch. Gema Adzikri Munggaran

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : MOCH. GEMA ADZIKRI MUNGgaran
NIM : 55116120123
Program Studi : MSDM

Dengan judul “*Pengaruh Pelatihan, Disiplin, dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah Kubang Serang Banten*”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn, didapatkan nilai persentase sebesar 30 %.

Jakarta, 04 Februari 2021
Administrator Turnitin,

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Arie Pangudi, A.Md

DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABTRACT</i>	I
ABSTRAK	II
LEMBAR PENGESAHAN	III
LEMBAR PERNYATAAN	IV
KATA PENGANTAR	V
DAFTAR ISI	VII
DAFTAR TABEL	X
DAFTAR GAMBAR	XI
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi, Pembatasan, dan Perumusan Masalah Penelitian	11
1.2.1. Identifikasi Masalah Penelitian	11
1.2.2. Pembatasan Masalah Penelitian	11
1.2.3. Perumusan Masalah Penelitian	12
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	12
1.3.1. Maksud Penelitian	12
1.3.2. Tujuan Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN & HIPOTESIS	14
2.1. Kajian Teori	14
2.1.1. Pelatihan	14
2.1.2. Disiplin	27
2.1.3. Sertifikasi Guru	39
2.1.4. Kinerja Guru	48

2.2. Penelitian Terdahulu	61
2.3. Kerangka Pemikiran	67
2.4. Hipotesis	73
BAB III METODE PENELITIAN	74
3.1. Jenis Penelitian	74
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	74
3.2.1. Klasifikasi Variabel	74
3.2.2. Definisi Konseptual Variabel	75
3.2.3. Definisi Operasional Variabel	80
3.3. Populasi dan Sampel	85
3.3.1. Populasi Penelitian	85
3.3.2. Sampel Penelitian	85
3.4. Metode Pengumpulan Data	86
3.5. Metode Analisis Data	88
3.5.1. Uji Kualitas Instrumen	88
Uji Validitas	88
Uji Reliabilitas	89
Uji Asumsi Klasik	91
3.5.2. Analisis Regresi Linier Berganda	93
3.5.3. Pengujian Hipotesis	94
Uji t	94
Uji Koefisien Determinasi	94
3.5.4. Analisis Korelasi Antar Dimensi	95
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	97
4.1 Deskripsi Yayasan Pendidikan Islam Nur El Falah	97
4.1.1 Sejarah Lembaga	97
4.1.2 Lingkup dan Bidang Usaha	101

4.1.3 Sumber Daya	103
4.1.4 Tantangan Bisnis	106
4.1.5 Proses/ Kegiatan Fungsi Bisnis	108
4.2 Hasil Penelitian	111
4.2.1 Analisis Deskriptif Responden.....	111
4.2.2 Analisis Deskriptif Variabel	113
4.3 Analisa dan Pembahasan	118
4.3.1 Uji Validitas	114
4.3.2 Uji Reliabilitas	121
4.3.3 Uji Normalitas	122
4.3.4 Uji Heteroskedastisitas	124
4.3.5 Uji Multikolinearitas	125
4.3.6 Analisis Regresi Linier Berganda	126
4.3.6.1 Koefisien Determinasi (<i>R-Square</i>)	126
4.3.7 Pengujian Hipotesis	127
4.3.8 Matriks Korelasi Antar Dimensi	129
4.4 Pembahasan	132
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	143
5.1 Kesimpulan	143
5.2 Saran	144

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Hasil Prasurvey	4
Table 1.2. Aspek Penilaian Kinerja Guru MTs Nur El Falah Kubang Petir	5
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu	61
Tabel 3.1. Definisi Operasional Variabel Penelitian	80
Tabel 3.2. Skor Jawaban pada Skala Likert	84
Tabel 3.3. Matrix Korelasi Antar Dimensi	95
Tabel 3.4. Interval Angka Korelasi	96
Tabel 4.1. Distribusi Guru	112
Tabel 4.2. Deskripsi Hasil Pertanyaan Kuesioner Variabel Pelatihan (X1)	114
Tabel 4.3. Deskripsi Hasil Pertanyaan Kuesioner Variabel Disiplin (X2)	115
Tabel 4.4. Deskripsi Hasil Pertanyaan Kuesioner Variabel Sertifikasi Guru (X3)	116
Tabel 4.5. Deskripsi Hasil Pertanyaan Kuesioner Variabel Kinerja Guru (Y)	117
Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas Variabel	118
Tabel 4.7. Hasil Uji Reliabilitas Indikator Variabel	121
Tabel 4.8. Hasil Uji Normalitas Data	123
Tabel 4.9. Hasil Uji Data Multikolinearitas	125
Tabel 4.10. Hasil Koefisien Determinasi R-Square Kinerja Guru	126
Tabel 4.11. Hasil Regresi Linier Berganda Kinerja Guru (Y)	127
Tabel 4.12. Hasil Korelasi Antar Variabel	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Penilaian Kinerja Guru	5
Gambar 1.2. Pelatihan Guru Persemester	6
Gambar 1.3. Data Kehadiran Guru	8
Gambar 1.4. Persentase Jumlah Guru MTs Nur El Falah Kubang berdasarkan kepemilikan sertifikasi Guru tahun 2019	9
Gambar 2.1. Pola Pemberian Sertifikat Pendidik	45
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran	72
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	105
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Data	123
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	124



UNIVERSITAS
MERCU BUANA