

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DISIPLIN KERJA, DAN  
GAYA KEPEMIMPINAN, TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN**

**(Studi pada PT. Ardeco Karya Global Jakarta)**

**SKRIPSI**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama : Anita Fauziah**

**Nim : 43118110105**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2023**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DISIPLIN KERJA, DAN  
GAYA KEPEMIMPINAN, TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN**

**(Studi pada PT. Ardeco Karya Global Jakarta)**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana**



**Nama : Anita Fauziah**

**Nim : 43118110105**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2023**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Anita Fauziah

Nim : 43118110105

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 25 Mei 2023

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Anita Fauziah

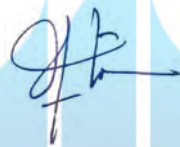
NIM 43118110105

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Anita Fauziah  
NIM : 43118110105  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, DISIPLIN KERJA, DAN GAYA KEPEMIMPINAN, TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi pada PT. Ardeco Karya Global Jakarta)  
Tanggal Sidang : 23 Mei 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. H. Suprpto, M.Si

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA 06232487



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi, Disiplin kerja, Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan pada PT Ardeco Karya Global”**. skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusun skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin berterima kasih khususnya kepada Bapak Dr. H. Suprpto, M.Si., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberi saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat – nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini. Dalam kesempatan kali ini penulis juga ingin berterima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberi dukungan moral serta material dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Andriansyah, M.eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Dr.Eri Marlapa, S.E., M.M selaku Sekretaris Program S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana Jakarta yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk kami.
6. Bapak dan ibu di bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasannya bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
7. Teristimewa, orang tua ibu tercinta yang selalu memberikan semangat, doa, dukungan moral dan material serta kasih sayang yang tiada henti – hentinya.
8. Teruntuk suami saya Rahmat Hidayat yang telah membantu saya selama proses pengerjaan skripsi ini sampai selesai.
9. Untuk seluruh teman – teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2018 yang tidak bisa saya sebutkan satu – persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam penelitian ini. Akhir kata, semoga penelitian ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

**Jakarta, Mei 2023**

**Anita Fauziah**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Kontribusi Penelitian .....	13
<b>BAB II    KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> <b>15</b>	
A. Kajian Pustaka .....	15
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	15
b. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
c. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	17
2. Kinerja Karyawan .....	18
a. Pengertian Kinerja Karyawan .....	18
b. Fungsi dan Peran Kinerja Karyawan .....	20
c. Karakteristik Kinerja Karyawan .....	21
d. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan .....	21
3. Budaya Organisasi .....	22
a. Definisi Budaya Organisasi .....	22
b. Fungsi dan Peran Budaya Organisasi .....	24
c. Karakteristik Budaya Organisasi .....	25
d. Dimensi dan Indikator Budaya Organisasi .....	26
4. Disiplin Kerja .....	26

a.	Definisi Disiplin Kerja .....	26
b.	Fungsi dan Peran Disiplin Kerja .....	29
c.	Karakteristik Disiplin Karyawan .....	29
d.	Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja .....	30
5.	Gaya Kepemimpinan .....	31
a.	Definisi Gaya Kepemimpinan .....	31
b.	Fungsi dan Peran Gaya Kepemimpinan .....	32
c.	Karakteristik Gaya Kepemimpinan .....	33
d.	Dimensi dan Indikator Gaya Kepemimpinan .....	34
6.	Kajian Penelitian Terdahulu .....	35
B.	Pengembangan Hipotesis .....	38
1.	Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan .....	38
2.	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	39
3.	Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan .....	40
C.	Kerangka Pemikiran.....	40
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	42
B.	Desain Penelitian .....	42
C.	Definisi dan Operasional Variabel .....	42
1.	Definisi Variabel .....	43
2.	Operasional Variabel .....	44
D.	Skala Pengukuran Variabel .....	47
E.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	48
1.	Populasi Penelitian .....	48
2.	Sampel Penelitian .....	48
F.	Metode Pengumpulan Data .....	49
G.	Metode Analisis Data .....	50
1.	Analisa Deskriptif .....	50
2.	<i>Structural Equation Model – Partial Least Square (SEM-PLS)</i> .....	51
a.	Pengertian SEM-PLS .....	51
b.	Tahapan Analisis .....	52
<b>BAB IV</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A.	Analisis Deskriptif .....	59
1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	59
2.	Analisis Deskriptif Responden .....	59
3.	Deskriptif Jawaban Responden .....	60
B.	Partial Least Square (PLS) .....	66



1. Evaluasi <i>Measurement (Outer Model)</i> .....	66
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	75
C. Pembahasan dan Hasil Penelitian .....	79
1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan .....	79
2. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	80
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan .....	81
<b>BAB V    SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	84
A. Simpulan .....	84
B. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	86
<b>LAMPIRAN</b> .....	92



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1	Indikator Kinerja Karyawan pada PT Ardeco Karya Global .....	3
Tabel 1.2	Tingkat Absensi Karyawan PT Ardeco Karya Global .....	6
Tabel 1.3	Pra Survei PT Ardeco Karya Global .....	11
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 3.1	Operasional Variabel .....	45
Tabel 3.2	Skala Pengukuran Variabel .....	48
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	59
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Masa Bekerja .....	60
Tabel 4.4	Kategorisasi Rata – Rata Skor Penilaian Responden .....	61
Tabel 4.5	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Kinerja Karyawan .....	62
Tabel 4.6	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Budaya Organisasi .....	63
Tabel 4.7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Disiplin Kerja.....	64
Tabel 4.8	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Gaya Kepemimpinan .....	65
Tabel 4.9	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	67
Tabel 4.10	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (Modifikasi) .....	68
Tabel 4.11	Hasil Pengujian <i>Disriminant Validity (Cross Loadings)</i> .....	71
Tabel 4.12	Hasil Pengujian <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	72
Tabel 4.13	Hasil Pengujian <i>Disriminant Validity</i> ( <i>Fornell Lacker Criterion</i> ) .....	73
Tabel 4.14	Hasil Pengujian <i>Composite Realibity</i> .....	74

Tabel 4.15 Hasil Pengujian <i>Cronbach's Alpha</i> .....	74
Tabel 4.16 Hasil Uji Nilai R-Square .....	75
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Hipotesis .....	77



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	40
Gambar 4.1	Hasil Algoritma PLS .....	68
Gambar 4.2	Hasil Algoritma PLS (Modifikasi) .....	70
Gambar 4.3	Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	78



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Kerangka Pemikiran .....	91
Lampiran 2	Kuesioner .....	92
Lampiran 3	Hasil Kuesioner .....	95
Lampiran 4	Hasil Penelitian .....	103
Lampiran 5	Hasil Output PLS .....	104



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA