

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(STUDI PADA PT. FLYPOWERINDO)**

SKRIPSI



**Nama : ANDIKA DWI SAPUTRA
NIM : 43118010413**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2023

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Andika Dwi Saputra

NIM : 43118010413

Program Studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil kerja orang lain, maka saya akan mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat atau penjiplakan.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 30 Mei 2023



Andika Dwi Saputra

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Andika Dwi Saputra
NIM : 43118010413
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (studi pada PT. Flypowerindo)
Tanggal Sidang : 11 Mei 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Nia Kusuma Wardhani, S.Kom., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LPTA 05232446



Please Scan QRCode to Verify

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Flypowerindo”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak khususnya Dr, Nia Kusuma Wardhani, S.Kom, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan serta pengetahuan yang bermanfaat. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, MM, Ph.D Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Nia Kusuma Wardhani, S.Kom, MM. Selaku dosen pembimbing.
5. Para dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasi dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT

menjadi amal jariah untuk Bapak/Ibu. Amin.

6. Bapak dan Ibu yang bertugas di bagian Administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
7. Kedua orang tua tercinta Ayah Sunarsono dan Ibu Mardiah, Kakak Cindy Pratiwi serta keluarga besar yang memberikan semangat, do'a dan dukungan material maupun moral yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak motivasi untuk terus menimba ilmu.
8. Teman-teman, sahabat, dan juga kaka tingkat di kampus dan di UKM Bola Voli Mercubuana Satria Ariyoga Wijaya, Jhon Edi Mufid, Ruth Damaiyanti Veronica, Koosradhiyya Prayascitra Wardhani, Namira Saharani atas doa, dukungan, dan kebersamaan selama periode perkuliahan berlangsung.
9. Dan juga untuk semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang telah memberikan bantuan, doa, dan semangatnya sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan.

Walaupun demikian, dalam Skripsi ini, saya menyadari masih belum sempurna. Oleh karena itu, saya mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan penelitian ini. Namun demikian adanya, semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, 5 Juli 2022



Andika Dwi Saputra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kontribusi Penelitian	7
1. Kontribusi Teoritis	7
2. Kontribusi Praktis	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	9
A. Kajian Pustaka.....	9
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	9
2. Kinerja Karyawan.....	12
3. Kepemimpinan	15
4. Disiplin Kerja	18
5. Motivasi Kerja	23
A. Penelitian Terdahulu	28
B. Pengembangan Hipotesis	31
1. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja	31

2.	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	32
3.	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	33
BAB III METODE PENELITIAN		35
A.	Waktu dan Tempat Penelitian	35
1.	Waktu Penelitian	35
2.	Tempat Penelitian.....	35
B.	Desain Penelitian.....	35
C.	Definisi dan Operasional Variabel.....	36
1.	Definisi Variabel	36
2.	Definisi Operasional Variabel	38
D.	Skala Pengukuran.....	42
E.	Populasi dan Sampel	43
F.	Teknik Pengumpulan Data	43
G.	Jenis Data.....	44
H.	Metode Analisis Data.....	44
1.	Analisis Deskriptif.....	45
2.	Uji Kualitas Data	46
3.	Uji Asumsi Klasik	47
4.	Uji Regresi Linier Berganda.....	50
5.	Uji Hipotesis.....	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		55
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
1.	Sejarah Perusahaan.....	55
2.	Karakteristik Responden	55
B.	Deskripsi Variabel	59
1.	Deskriptif Variabel Kepemimpinan	59
2.	Deskriptif Variabel Disiplin Kerja	60
3.	Deskriptif Variabel Motivasi.....	61
4.	Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	62
C.	Uji Instrumen	63
1.	Hasil Uji Validitas	63
2.	Hasil Uji Reliabilitas	67

D. Hasil Uji Asumsi Klasik	68
E. Analisis Regresi Linier Berganda	72
F. Hasil Uji Hipotesis	73
1. Uji Koefisien Determinasi (R ²) dan Korelasi	73
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	74
3. Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	75
G. Pembahasan Hasil Penelitian	77
1. Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan	77
2. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	78
3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	78
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	79
A. Simpulan	79
B. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	84



DAFTAR TABEL

Tabel 1 . 1	Daftar Absensi Karyawan Tahun 2020-2021	3
Tabel 1 . 2	Hasil Pra-Survey.....	4
Tabel 2 . 1	Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3 . 1	Penentuan Variabel Independen dan Variabel Dependen	40
Tabel 3 . 2	Oprasionalisasi Variabel Kinerja Karyawan	41
Tabel 3 . 3	Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan	42
Tabel 3 . 4	Operasionalisasi Variabel Disiplin Kerja	42
Tabel 3 . 5	Operasionalisasi Variabel Motivasi Kerja.....	43
Tabel 3 . 6	Skala Likert	44
Tabel 4 . 1	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	58
Tabel 4 . 2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel 4 . 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	60
Tabel 4 . 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	61
Tabel 4 . 5	Rekapitulasi Perhitungan Variabel Kepemimpinan	62
Tabel 4 . 6	Rekapitulasi Perhitungan Variabel Disiplin Kerja	63
Tabel 4 . 7	Rekapitulasi Perhitungan Variabel Motivasi Kerja.....	64
Tabel 4 . 8	Rekapitulasi Perhitungan Variabel Kinerja Karyawan.....	65
Tabel 4 . 9	Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	66
Tabel 4 . 10	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	67
Tabel 4 . 11	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja	68
Tabel 4 . 12	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan	69
Tabel 4 . 13	Hasil Uji Reliabilitas	70
Tabel 4 . 14	Hasil Uji Normalitas.....	71
Tabel 4 . 15	Hasil Uji Multikolineritas.....	73
Tabel 4 . 16	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	75
Tabel 4 . 17	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	76
Tabel 4 . 18	Hasil Uji F	77
Tabel 4 . 19	Hasil Uji t	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 . 1 Model Kerangka Pemikiran.....	74
Gambar 4 . 15 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Ijin Penelitian	87
Lampiran 2 : Kuesioner	88
Lampiran 3 : Deskripsi Responden	94
Lampiran 4 : Deskripsi Variabel.....	96
Lampiran 5 : Uji Kualitas Data.....	112
Lampiran 6 : Hasil Uji Asumsi Klasik.....	109

