

ANALISA BIAYA DAN WAKTU DENGAN METODE EARNED

VALUE PADA PROYEK PENYELESAIAN GEDUNG

(Study Kasus: Proyek Gedung Parkir PT. Victory Utama Karya)

SKRIPSI



Nama : Yuli Setyaningrum

UNIVERSITAS

NIM : 43117120057

MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2023

i

<https://lib.mercubuana.ac.id>

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang Bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuli Setiyaningrum

Nim : 43117120057

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 15 Februari 2023



Yuli Setiyaningrum

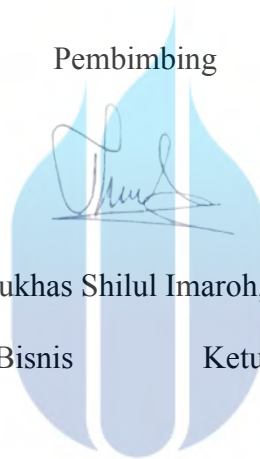
NIM: 43117120058

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yuli Setiyaningrum
NIM : 43117120057
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : ANALISA BIAYA DAN WAKTU DENGAN METODE EARNED
VALUE PADA PROYEK PENYELESAIAN GEDUNG
(Study Kasus: Proyek Gedung Parkir PT. Victory Utama Karya)
Tanggal Sidang : 8 Juni 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Tukhas Shilul Imaroh, M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

A blue ink signature of Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA. is written over the watermark logo.

Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

A blue ink signature of Dudi Permana, Ph.D. is written over the watermark logo.

Dudi Permana, Ph.D

LPTA 06232507



Please Scan QRCode to Verify

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas mata kuliah Metodologi Penelitian yang berjudul “**Analisa Biaya Dan Waktu Dengan Metode Earned Value Pada Proyek Penyelesaian Gedung**”.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya **Dr. Tukhas Shilul Imaroh MM.**, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini terutama kepada:

1. Allah SWT karena telah memberikan hidayah yang sebesar-besarnya pada kami sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian ini.
2. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng. Selaku Rektor Universitas Mercu Buana
3. Dr.Nurul Hidayat, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Mercu Buana.

5. Dr. Tukhas Shilul Imaroh MM selaku dosen pembimbing proposal penelitian yang telah memberi saram, waktu. Bimbingan semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesainya skripsi ini
6. Onggo Pramudito, ST, MM selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.
7. Ignatius Prasetya Aji Wibowo, SE MM. selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik
8. Seluruh dosen di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta untuk dedikasinya mencurahkan segala ilmu yang dimiliki untuk diberikan kepada kami.
9. Ibu dan Bapak yang telah memberikan dukungan serta semangat sehingga penulis dapat mengikuti perkuliahan secara lancer.
10. Rio Very Dermawan, selaku suami tercinta yang memberikan dukungan, serta semangat sehingga penulis dapat mengikuti kegiatan perkuliahan sesuai jadwal.
11. Keluarga Besar mahasiswa Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah membantu dan memberikan dorongan, saran, dan kritik kepada penulis
12. Seluruh karyawan PT Victory Utama Karya yang telah bersedia menjadi studi penelitian, memberikan data proyek dan masukan kepada penulis untuk penyusunan skripsi ini.

13. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih telah banyak memberikan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 15 Februari 2023



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACTS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kontribusi Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	8
A. Kajian Pustaka	8
B. Manajemen Proyek.....	14
C. Pengendalian Proyek	15
D. Manajemen biaya proyek	18
E. Manajemen Waktu Proyek	20
F. Kurva-S (S Curve).....	23
G. Estimasi Biaya Proyek.....	26
H. Rencana Anggaran Biaya	28
I. Metode Earned Value	29
1. Analisa Varian.....	32
2. Analisa Index Performa.....	33
3. Analisa Index Performansi	35
4. Penilaian Kinerja Proyek dengan Konsep Earned Value	38
J. Penelitian Terdahulu.....	40

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	44
A. Waktu dan Tempat Penelitian	44
B. Desain Penelitian	44
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	45
D. Populasi dan Sample	47
E. Teknik Pengambilan Data	48
F. Instrumen Penelitian	49
G. Teknik Pengumpulan Data	51
H. Metode Analisa Data	52
I. Diagram Alir Penelitian	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
A. Gambaran Umum Lokasi atau Objek Penelitian	54
B. Jadwal Pelaksanaan Proyek	54
C. Analisis Data Kinerja Pelaksanaan Proyek	55
1. Perhitungan BCWS (Budget Cost Off Work Schedule)	56
2. Perhitungan BCWP (Budget Cost Of Work Performed)	57
3. Perhitungan ACWP (Actual Cost Of Work Performed)	60
4. Perhitungan SV (schedule Varians)	64
5. Perhitungan CV (Cost Varians)	65
6. Perhitungan SPI (Schedule Performance Index)	67
7. Perhitungan CPI (Cost Performance Index)	69
8. Perhitungan CR (Critical Ratio)	72
D. Analisa Perkiraan Penyelesaian Pekerjaan Proyek	75
E. Pembahasan Keberhasilan Penyelesaian Proyek Gedung Parkir dengan Metode Earned Value	79
F. Solusi yang dapat di lakukan	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	83
A. Kesimpulan	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	85

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Analisis Varians Terpadu	35
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3. 1 Variabel Penelitian	46
Tabel 4. 1 Rekapitulasi RAB	55
Tabel 4. 2 Perhitungan BCWS	57
Tabel 4. 3 Perhitungan BCWS	59
Tabel 4. 4 Rekapitulasi ACWP	61
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Perhitungan BCWS, BCWP, dan ACWP	62
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan SV 1	64
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan CV	66
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Perhitungan CV dan SV	67
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan SPI	68
Tabel 4. 10 Hasil analisis Cost Performance Indeks	70
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Perhitungan CPI dan SPI	71
Tabel 4. 12 Perhitungan Cretical Ration (CR)	73
Tabel 4. 13 Perhitungan CPI, SPI, CR	74
Tabel 4. 14 Perhitungan ETC dan EAC	78

MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Triple Constrain (Harpet Dhillon 2018).....	14
Gambar 2. 2 Diagram Alur Pekerjaan.....	23
Gambar 2. 3 Kurva-S Proyek.....	26
Gambar 2. 4 Contoh Rencana Anggaran Biaya.....	28
Gambar 2. 5 Konsep Earned Value.....	30
Gambar 2. 6 Kurva Konsep nilai Hasil.....	31
Gambar 2. 7 Grafik kinerja konsep nilai hasil.....	39
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian.....	53

