

**PENGARUH KEPEMIMPINAN OTENTIK, KERJASAMA TIM,  
KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA, TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PEGAWAI**

**(Studi pada Suku Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Jakarta  
Barat)**

**SKRIPSI**



NIM : 43115010148

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2023**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN OTENTIK, KERJASAMA TIM,  
KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA, TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PEGAWAI  
(Studi pada Suku Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Jakarta  
Barat)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen

Universitas Mercu Buana Jakarta



UNIVERSITAS  
U **MERCU BUANA**

MERCU BUANA

NAMA : Imam Tripambudi

NIM : 43115010148

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Imam Tripambudi  
NIM : 43115010148  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KEPEMIMPINAN OTENTIK, KERJASAMA TIM, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA, TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI (Studi pada Suku Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Jakarta Barat)  
Tanggal Sidang : 4 Maret 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Muhammad Nashar D, S.E., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

LPTA 03232192



Please Scan QRCode to Verify

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Imam Tripambudi

NIM : 43115010148

Program Studi : SI Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, Maret 2023



Imam Tripambudi

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, atas berkah dan rahmat-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Otentik, Kerjasama Tim, Kesehatan dan Keselamatan Kerja, Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai (Studi pada Suku Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Jakarta Barat)”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bapak Muhammad Nashar, SE., MBA selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Andi Andriansyah, M.Eng, Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dudi Permana, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen dan staf Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.

5. Orang Tua Penulis, yang sangat penulis cintai yang juga telah membesarkan dan mendidik serta memberi inspirasi dan doa yang tiada hentinya selalu kepada penulis, kakak dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.
6. Untuk Teman-teman Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis angkatan 2015 terima kasih banyak untuk semangat dan dukungannya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran, dan masukan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan peneliti selanjutnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam pembuatan skripsi. Terima kasih.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, Maret 2023

Imam Tripambudi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	13
1.3. Tujuan Penelitian .....	14
1.4. Kontribusi Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>16</b>
2.1 Kajian Pustaka .....	16
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
2.1.2 Kepemimpinan Otentik.....	19
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan otentik.....	19
2.1.2.2 Karakteristik Kepemimpinan Otentik .....	21
2.1.2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Otentik.....	22
2.1.2.4 Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Otentik .....	

2.1.3	Kerjasama Tim.....	25
2.1.3.1	Pengertian Kerjasama Tim .....	25
2.1.3.2	Karakteristik Kerjasama Tim.....	29
2.1.3.3	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kerjasama Tim.....	32
2.1.3.4	Dimensi dan Indikator Kerjasama Tim.....	33
2.1.4	Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	33
2.1.4.1	Pengertian Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	33
2.1.4.2	Faktor-Faktor Yang Kesehatan dan Keselamatan Kerja ....	36
2.1.4.3	Indikator Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	38
2.1.5	Kepuasan Kerja.....	39
2.1.5.1	Pengertian Kepuasan Kerja.....	39
2.1.5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	40
2.1.5.3	Dimensi dan Indikator Kepuasan Kerja .....	43
2.2	Penelitian Terdahulu.....	43
2.3	Kerangka Pemikiran.....	47
2.4	Pengembangan Hipotesis .....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>51</b>
3.1.	Waktu dan Tempat Penelitian.....	51
3.2.	Desain Penelitian .....	51
3.3	Definisi dan Operasional Variabel.....	51
3.3.1	Definisi Variabel .....	51
3.3.2	Definisi Operasional Variabel .....	53
3.4	Skala Pengukuran .....	55
3.5	Populasi dan Sampel .....	55
3.5.1	Populasi.....	55
3.5.2	Sampel.....	56
3.6	Metode Pengumpulan Data .....	57
3.7	Metode Analisis Data.....	58
3.7.1	Analisa Deskriptif .....	58
3.7.2	Uji Instrumen.....	59



3.7.2.1 Uji Validitas .....	59
3.7.2.2 Uji Reliabilitas .....	61
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	62
3.7.3.1 Uji Normalitas .....	62
3.7.3.2 Uji Multikolinearitas.....	63
3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	63
3.7.4 Analisa Regresi Linear Berganda .....	63
3.7.4.1 Uji Persamaan Regresi Linear Berganda .....	63
3.7.5 Uji Hipotesis.....	64
3.7.5.1 Uji Koefisien Determinasi .....	64
3.7.5.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	65
3.7.5.3 Uji Signifikansi secara Parsial (Uji t).....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>67</b>
4.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	67
4.2 Tugas dan Fungsi Suku Dinas Penanggulangan Kebakaran dan Penyelamatan.....	67
4.3 Deskripsi Responden.....	68
4.4 Hasil Uji Deskriptif Variabel .....	70
4.5 Uji Instrumen.....	76
4.5.1 Hasil Uji Validitas.....	76
4.5.2 Uji Reliabilitas.....	7
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	79
4.6.1 Uji Normalitas.....	79
4.6.2 Uji Multikolinearitas .....	82
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....	82
4.7 Analisa Regresi Linear Berganda.....	83
4.7.1 Uji Persamaan Regresi Linear Berganda.....	83
4.8 Uji Hipotesis .....	85
4.8.1 Uji Koefisien Determinasi.....	85
4.8.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	86
4.8.3 Uji Signifikansi secara Parsial (Uji t) .....	87

4.9 Pembahasan .....	89
4.9.1 Pengaruh Kepemimpinan Otentik terhadap Kepuasan Kerja ...	89
4.9.2 Pengaruh Kerjasama Tim terhadap Kepuasan Kerja .....	89
4.9.3 Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan terhadap Kepuasan Kerja.....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	91
5.2.1 Kepemimpinan Otentik terhadap Kepuasan Kerja .....	91
5.2.2 Kerjasama Tim terhadap Kepuasan Kerja .....	92
5.2.3 Kesehatan dan Keselamatan terhadap Kepuasan Kerja.....	92
5.2.4 Untuk Peneliti Selanjutnya .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>97</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Survei Pra-Penelitian Kepuasan Kerja.....	5
Tabel 1.2 Presensi Staf Operasional .....	10
Tabel 1.3 Data Kejadian Kebakaran di Jakarta Barat .....	11
Tabel 1.4 Data Kerugian Jiwa Petugas Kebakaran .....	12
Tabel 1.5 Objek Bencana dari Tahun 2018 – 2020.....	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	54
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Variabel.....	56
Tabel 3.3 Sebaran Perhitungan Sampel.....	58
Tabel 3.4 Indeks Reliabilitas dan Interpretasinya .....	63
Tabel 4.1 Total Responden.....	69
Tabel 4.2 Berdasarkan Tingkat Usia.....	69
Tabel 4.3 Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	70
Tabel 4.4 Berdasarkan Masa Kerja.....	70
Tabel 4.5 Pengisian Kuesioner Kepemimpinan Otentik .....	71
Tabel 4.6 Analisa Deskriptif Kepemimpinan Otentik.....	72
Tabel 4.7 Pengisian Kuesioner Kerjasama Tim.....	73
Tabel 4.8 Analisa Deskriptif Kerjasama Tim.....	74
Tabel 4.9 Pengisian Kuesioner Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	74
Tabel 4.10 Analisa Deskriptif Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	75
Tabel 4.11 Pengisian Kuesioner Kepuasan Kerja.....	76
Tabel 4.12 Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja.....	77

Tabel 4.13 Validitas Kepemimpinan Otentik.....	78
Tabel 4.14 Validitas Kerjasama Tim.....	79
Tabel 4.15 Validitas Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	79
Tabel 4.16 Validitas Kepuasan Kerja .....	80
Tabel 4.17 Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Otentik., Kerjasama Tim, Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan Kepuasan Kerja .....	81
Tabel 4.18 Hasil Pengujian Kolmogorov Smirnov .....	83
Tabel 4.19 Hasil Uji Multikolinearitas.....	84
Tabel 4.20 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	86
Tabel 4.21 Hasil Uji Regresi Koefisien Determinasi .....	88
Tabel 4.22 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	88
Tabel 4.23 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	89
Tabel 4.24 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis .....	90



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Akronim Team .....	28
Gambar 2.2 Hipotesa Penelitian.....	49
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	82
Gambar 4.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	85
Gambar 4.1 Hasil Uji P-Plot .....	82



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Pra-Penelitian.....	96
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 3 Tabulasi Kuesioner Pra- Penelitian .....	104
Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas .....	106
Lampiran 5 Hasil Pengujian Kolmogorov Smirnov.....	108
Lampiran 6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	109
Lampiran 7 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	109
Lampiran 8 Hasil Uji Partial (Uji t).....	111
Lampiran 9 Hasil Uji Normalitas.....	112
Lampiran 10 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	113
Lampiran 11 Surat Ijin Penelitian.....	114

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA