



**PERAN KRITIKAL *QUANTITY SURVEYOR* PADA TAHAP  
PENGADAAN DAN PELAKSANAAN KONTRAK JASA  
KONSTRUKSI INFRASTRUKTUR DI PROVINSI BANTEN**



**TESIS**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**Nella Kusumaningtyas**

**NIM. 55719010008**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2022**



**PERAN KRITIKAL *QUANTITY SURVEYOR* PADA TAHAP  
PENGADAAN DAN PELAKSANAAN KONTRAK JASA  
KONSTRUKSI INFRASTRUKTUR DI PROVINSI BANTEN**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Studi Magister Teknik Sipil

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nella Kusumaningtyas**

**NIM. 55719010008**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2022**

## ABSTRAK

Wilayah provinsi Banten menjadi lahan bisnis yang menjanjikan sebagai pintu masuk dan keluar kegiatan perekonomian menghubungkan pulau Jawa dan Sumatra serta menopang pendapatan daerah ibu kota Jakarta. Infrastruktur merupakan sektor pendukung dan memberikan manfaat yang besar terhadap peningkatan produktivitas dan nilai tambah dalam berbagai kegiatan perekonomian. Salah satu peran dalam manajemen proyek konstruksi bangunan dan infrastruktur perlu seseorang yang memiliki kemampuan dan keterampilan teknis terutama pada sisi pengadaan barang atau jasa, karena pentingnya pemilihan penyedia jasa yang handal dan bermutu menjadi faktor keberhasilan proyek itu sendiri. *Quantity surveyor* sebagai konsultan yang bergerak dalam bidang perencanaan dan pengelolaan biaya berperan penting dalam proses pengadaan barang dan jasa dari awal hingga akhir. Tujuan penelitian ini menganalisis faktor – faktor penting proses manajemen pengadaan jasa, mengidentifikasi dan menganalisis faktor – faktor dan variabel peran *quantity surveyor* dalam proses manajemen pengadaan jasa konstruksi proyek infrastruktur di Provinsi Banten. Penelitian ini mengumpulkan data secara kuantitatif dan menggunakan metode SEM PLS dan pengumpulan data dilakukan dengan cara penyebaran kuesioner. Hasil pada penelitian ini terdapat 18 faktor yang berpengaruh dan hanya 3 faktor yang memiliki pengaruh signifikan yaitu kompetensi, pengalaman dan rekomendasi.

Kata kunci : *quantity surveyor*, pengadaan jasa, proyek infrastruktur



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## **ABSTRACT**

*The province of Banten is a promising business area as an entry and exit point for economic activities, connecting Java and Sumatra island also supporting the income of Jakarta. Infrastructure is a supporting sector and provides great benefits for increasing productivity and added value in various economic activities. One of the roles in building and infrastructure construction project management requires someone who has the ability and technical skills, especially on the procurement, because the importance of selecting a reliable and quality service provider is a factor in the success of the project itself. closely related to cost estimates and work contract agreements. Quantity surveyors as consultants engaged in planning and cost management play an important role in the procurement process from start to finish. The purpose of this research is to analyze the important factors in the service procurement management process, identify and analyze the factors and variables of the quantity surveyor's role in the procurement management process for infrastructure project construction in Banten Province. This study collected data quantitatively and used the SEM PLS method. The results of this study, there are 18 factors that influence and only 3 factors that have a significant influence, namely competence, experience and recommendations.*

**Keyword :** *quantity surveyor, procurement, infrastructure project*



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Peran Kritisal *Quantity Surveyor* pada Tahap Pengadaan dan Pelaksanaan Kontrak Jasa Konstruksi Infrastruktur di Provinsi Banten

Bentuk Tesis : Penelitian.

Nama : Nella Kusumaningtyas

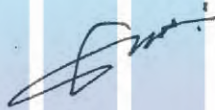
NIM : 55719010008

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 17 Maret 2023

Mengesahkan,

Pembimbing



**(Dr. Ir. Budi Susetyo, MT.)**

NIDN/NIK: 0329116201/190620035

UNIVERSITAS

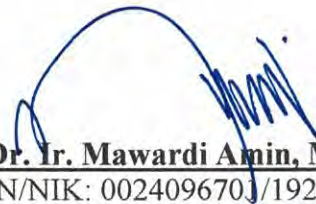
Dekan  
Fakultas Teknik

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Sipil



**(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, S.TP, MT)**

NIDN/NIK: 0307037202/113720381



**(Dr. Ir. Mawardi Amin, MT.)**

NIDN/NIK: 0024096701/192670076

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Peran Kritikal Quantity Surveyor pada Tahap Pengadaan dan Pelaksanaan Kontrak Jasa Konstruksi Infrastruktur di Provinsi Banten

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Nella Kusumaningtyas

NIM : 55719010008

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 17 Maret 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 17 Maret 2023



**Nella Kusumaningtyas**



## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh


Nama : Nella Kusumaningtyas  
NIM : 55719010008  
Program Studi : Magister Teknik Sipil

dengan judul

“Peran Kritisal *Quantity Surveyor* dalam Proses Pengadaan Jasa Konstruksi Infrastruktur”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 20 Februari 2023, didapatkan nilai persentase sebesar 21 %.

Jakarta, 17 Maret 2023  
Administrator Turnitin

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

  
**Miyono, S.Kom**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal Tesis yang berjudul : *Peran Kritis Quantity Surveyor pada Tahap Pengadaan dan Pelaksanaan Kontrak Jasa Konstruksi Infrastruktur di Provinsi Banten*

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Teknik Sipil pada Program Studi Magister Teknik Sipil di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa proposal Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada Dr. Ir. Bambang Purwoko Kusumo Bintoro, MBA dan Dr. Ir. Budi Susetyo, MT sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga dapat diseminarkan. Demikian juga penulis menyampaikan terimakasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Teknik Sipil, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Akhirnya penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua, yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan manajemen jasa konstruksi di Indonesia.

Penulis



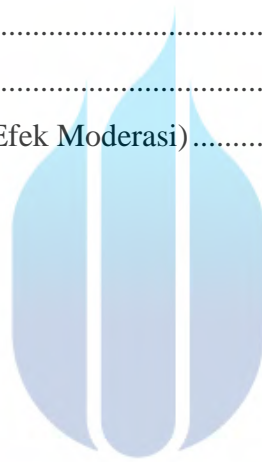
## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN SIMILARITY</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah.....	4
1.2.1. Identifikasi Masalah .....	4
1.2.2. Perumusan Masalah .....	4
1.2.3. Batasan Masalah.....	4
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.3.1. Maksud Penelitian.....	5
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	5
1.4.1. Manfaat Penelitian .....	5
1.4.2. Kegunaan Penelitian .....	6
1.5. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b> .....	<b>8</b>
2.1. Manajemen Pengadaan Proyek .....	8
2.1.1. <i>Plan Procurement Management</i> .....	9
2.1.2. <i>Conduct Procurement</i> .....	10
2.1.3. <i>Control Procurement</i> .....	11
2.1.4. <i>Close Procurement</i> .....	12
2.2. Proses Pengadaan Jasa Konstruksi.....	12
2.3. Tahapan Pelaksanaan Konstruksi .....	13
2.4. Aspek Hukum dalam Industri Konstruksi.....	14
2.5. Kontrak Konstruksi di Indonesia .....	14
2.6. Quantity Surveyor dalam Proses Pengadaan Barang.....	15

2.7. Prinsip Kerja Quantity Surveyor.....	16
2.8. Penelitian Terdahulu .....	17
2.9. Celah Penelitian .....	22
2.10. Kerangka Pemikiran .....	24
2.11. Hipotesis Penelitian .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1. Disain Penelitian .....	28
3.2. Variabel Penelitian.....	29
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	42
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.6. Teknik Analisis Data.....	43
3.6.1. Measurement (Outer) Model.....	44
3.6.2. Structural (Inner) Model .....	44
3.6.3. Alasan Menggunakan <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	45
<b>BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
4.1. Deskripsi Responden .....	46
4.2. Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) .....	48
4.2.1 Convergen Validity .....	48
4.3. Pembuktian Hipotesis (Evaluasi Model Struktural/Structural Model) .....	53
4.3.1 Pengaruh Langsung.....	53
4.3.2 Efek Moderasi .....	55
4.4. Pembahasan.....	57
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
5.1. Kesimpulan .....	60
5.2. Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>65</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel (X) .....	30
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel Moderasi (Z).....	39
Tabel 3.3 Variabel Penelitian (Y).....	41
Tabel 4.1 Nilai <i>loading</i> ( ) sebelum eleminasi.....	48
Tabel 4.2 Nilai <i>loading</i> ( ) Setelah Eleminasi.....	49
Tabel 4.3 <i>Average Variance Extraced</i> .....	51
Tabel 4.4 Nilai <i>fornell lacker cretirion</i> .....	51
Tabel 4.5 Nilai <i>composite reliability</i> .....	52
Tabel 4.6 Nilai <i>R Square</i> .....	53
Tabel 4.7 Hasil Koefisien Jalur .....	54
Tabel 4.8 Hasil Koefisien Jalur (Efek Moderasi).....	56



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Hidup Proyek .....	13
Gambar 2.2 Posisi Penelitian.....	24
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 2.4 Kerangka Hipotesis.....	27
Gambar 3.1 Proses Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Usia Responden .....	46
Gambar 4.2 Pendidikan Terakhir Responden.....	47
Gambar 4.3 Lama Bekerja.....	47
Gambar 4.4 Diagram Jalur Model .....	50

