



IMPLEMENTASI NON STOP PRODUCTION DENGAN
PENDEKATAN CEOE (*CELL EFFECTIVENESS AND
OVERALL EFFICIENCY*) DI PILOT LINE PT.PANARUB



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2015



**IMPLEMENTASI NON STOP PRODUCTION DENGAN
PENDEKATAN CEOE (*CELL EFFECTIVENESS AND
OVERALL EFFICIENCY*) DI PILOT LINE PT.PANARUB**

TESIS

Di ajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Andri Darmaji
55113120149

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2015**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Implementasi *Non Stop Production* dengan
pendekatan CEOE (*Cell Effectiveness and
Overall Efficiency*) di Pilot Line PT Panarub

Bentuk Tesis : Penelitian / ~~Kajian~~ Masalah Perusahaan

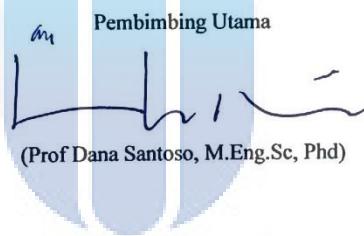
Nama : Andri Darmaji

Nim : 5513120149

Program : Magister Management

Tanggal : 28 November 2015

Mengesahkan



Direktur Program Pascasarja

Ketua Progam Studi Magister Manajemen

MERCU BUANA

(Prof Dr. Ir Didik Rachbini)

(Dr. Augustina Kurniasih.,ME)

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar benar nya bahwa semua pernyataan dalam Tesis di bawah ini:

Judul : Implementasi *Non Stop Production* dengan pendekatan CEOE (*Cell Effectiveness and Overall Efficiency*) di Pilot Line PT Panarub
Bentuk Tesis : Penelitian / *Kajian* Masalah Perusahaan
Nama : Andri Darmaji
Nim : 5513120149
Program : Magister Management
Tanggal :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen. Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Management Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang di gunakan, telah secara jelas sumber nya, dan dapat di periksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Implementasi Non Stop Production dengan pendekatan CEOE (Cell Effectiveness and Overall Efficiency) di Pilot Line PT Panarub dwikarya.

Tesis ini di tulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada: Prof Dana Santoso, M.Eng.Sc, Phd, sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini.

Tak lupa penulis biterimakasih kepada Ketua Program Studi Dr. Augustina Kurniasih.,ME. Demikian juga penulis menyampaikan terimakasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Prodi Magister Manajemen, termasuk rekan rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis. Akhirnya penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua, istriku tercinta Nurul Aminah Rusdiati, dan juga anak-anakku, yang dengan penuh kasih sayang selalu memperhatikan penulis. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan pengukuran performance line produksi di Indonesia.

MERCU BUANA

Tangerang, Nov 2015

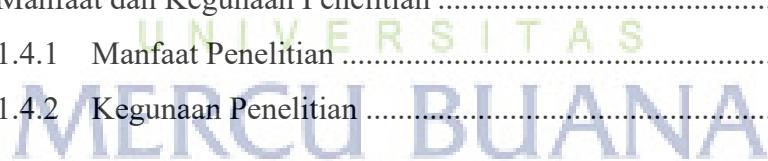
Andri Darmaji

DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i>	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah.....	7
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	7
1.2.2 Rumusan Masalah	7
1.2.3 Batasan Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Penelitian	9
1.4.2 Kegunaan Penelitian	9



BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN

2.1 Sejarah Perusahaan.....	11
2.2 Lingkup dan Bidang Usaha	12
2.3 Sumber Daya.....	13
2.4 Tantangan Bisnis.....	15
2.5 Proses Bisnis PT Panarub	15

BAB III KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	
3.1 Teori	17
3.1.1 <i>Operational Excellence</i>	16
3.1.1.1 CEOE	18
A. <i>Availability</i>	19
B. <i>Performance</i>	20
C. <i>Quality</i>	20
3.1.1.2 Lean Manufacturing	20
3.1.2 Losses	21
3.2 Penelitian Terdahulu	23
3.3 Kerangka Pemikiran.....	24
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	
4.1 Jenis dan Desain Penelitian.....	25
4.2 Variabel Penelitian.....	25
4.2.1 Definisi Konsep.....	25
4.2.2 Definisi Operasional	26
4.3 Jenis dan Sumber Data	27
4.4 Teknik Pengumpulan Data.....	28
4.5 Populasi dan Sampel	28
4.6 Teknik Analisis Data.....	29
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil Penelitian.....	31
5.2 Pembahasan	42

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan.....	43
6.2 Saran	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN.....	48
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	50



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perbandingan kenaikan gaji 2014	1
Tabel 3.1	Penelitian terdahulu.....	23
Tabel 3.2	Matrix Penelitian terdahulun untuk OEE	24
Tabel 4.1	Variabel, Dimensi dan Indikator	26
Tabel 4.2	Jenis dan sumber data	27
Tabel 4.3	<i>Flow</i> Pengambilan data.....	29
Tabel 5.1	Hasil Penelitian	31
Tabel 5.2	<i>Fishbone Quality</i>	34
Tabel 5.3	Improvement Material	35
Tabel 5.4	Improvement Method	36
Tabel 5.5	Skill Operator.....	38



DAFTAR GAMBAR

4

Gambar 1.1	Proyeksi Perbandingan Biaya Tenaga Kerja.....	2
Gambar 1.2	Rata-rata alokasi <i>order</i> adidas di pabrikan Indonesia dari tahun 2011-2015	3
Gambar 1.3	Persentase alokasi order adidas di PT Panarub	4
Gambar 1.4	Grafik <i>productivity – Manufacturing Lead Time - Quality</i>	5
Gambar 1.5	PT Panarub Lean Audit Score 2011-2015	6
Gambar 2.1	Struktur Organisasi PT Panarub.....	13
Gambar 2.2	<i>Blok Layout</i> PT Panarub	14
Gambar 2.3	<i>Value Stream Mapping</i> PT Panarub.....	16
Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 5.1	Pareto <i>Availability</i>	33
Gambar 5.2	<i>Fishbone Diagram</i>	34
Gambar 5.3	Data <i>Performance</i> YTD 2015.....	38
Gambar 5.4	Data <i>Quality</i>	39