



**PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*,  
KARAKTER EKSEKUTIF, DAN KINERJA  
PERUSAHAAN TERHADAP *TAX AVOIDANCE***



**TESIS**

OLEH  
**MOCHAMAD SYAKIRUR R**  
55513120006

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**



**PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*,  
KARAKTER EKSEKUTIF, DAN KINERJA  
PERUSAHAAN TERHADAP *TAX AVOIDANCE***

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Magister Akuntansi**

**UNIVERSITAS  
OLEH  
MERCU BUANA  
MOCHAMAD SYAKIRUR R**

**55513120006**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2015**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh *Corporate Governance*, Karakter Eksekutif, dan Kinerja Perusahaan terhadap *Tax Avoidance*

Nama : Mochamad Syakirur R

NIM : 55513120006

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 20 Oktober 2015



Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi  
Magister Akuntansi

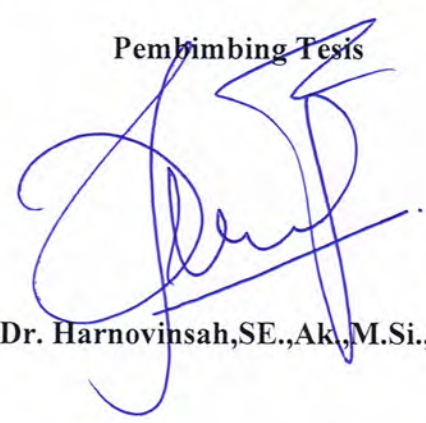
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Dr. Istianingsih, SE., MS. Ak., CSRS

Pembimbing Tesis



Dr. Harnovinsah, SE., Ak., M.Si., CA

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebesar-besarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : **Pengaruh *Corporate Governance*, Karakter Eksekutif, dan Kinerja Perusahaan terhadap *Tax Avoidance***

Nama : Mochamad Syakirur R

NIM : 55513120006

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 20 Oktober 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan pada program sejenis diperguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta Oktober 2015  
  
Mochamad Syakirur R

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur ke hadirat Allah SWT, yang senantiasa memberikan kekuatan dan pertolongan kepada penulis, sehingga penulis diberikan kesempatan dan kemampuan untuk menulis tesis dengan judul “Pengaruh *Corporate Governance*, Karakter Eksekutif, dan Kinerja Perusahaan terhadap *Tax Avoidance*”. Hanya karena kekuatan yang diberikan oleh Allah, penulis akhirnya dapat menyelesaikan tesis ini guna memberikan wacana tentang penghindaran pajak.

Tesis ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan dan bimbingan berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Istianingsih,SE.,MS.Ak.,CSRS selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Harnovinsah,SE.,Ak.,M.Si.,CA selaku Pembimbing, terima kasih selalu meluangkan waktu untuk memberi bimbingan.
5. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
6. Teman-teman sejawat di Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana..

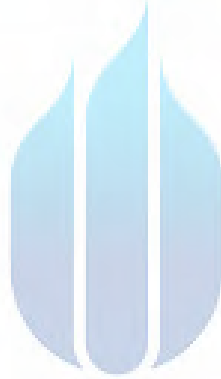
7. Serta seluruh pihak yang telah membantu langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian pembuatan tesis ini yang penulis tidak dapat sebutkan satu per satu.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmatnya kepada semua pihak yang telah membantu terselesaikannya tesis ini. Tesis ini masih belum sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun, dan semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jakarta, Oktober 2015



**Mochamad Syakirur R**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

BAB I	PENDAHULUAN	
	A. Latar Belakang Penelitian .....	1
	B. Rumusan Masalah Penelitian .....	8
	C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	9
BAB II	KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
	A. Kajian Pustaka .....	11
	B. Penelitian Terdahulu .....	32
	C. Rerangka Pemikiran .....	36
	D. Pengembangan Hipotesis .....	38
BAB III	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
	A. Objek Penelitian .....	44
	B. Definisi Perusahaan Manufaktur .....	44
	C. Perusahaan Manufaktur di BEI .....	45
	D. Perkembangan Sektor Manufaktur di Indonesia .....	46
BAB IV	DESAIN DAN METODE PENELITIAN	
	A. Jenis Penelitian .....	48
	B. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	48
	C. Pengukuran Variabel .....	51
	D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	52
	E. Teknik Pengumpulan Data .....	53
	F. Metode Analisis .....	53
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Statistik Deskriptif .....	61
	B. Uji Penyimpangan Asumsi Klasik .....	63
	C. Uji Hipotesis .....	67
	D. Pembahasan .....	70
BAB VI	SIMPULAN DAN SARAN	
	A. Simpulan .....	78
	B. Implikasi .....	78
	C. Saran .....	79
	DAFTAR PUSTAKA .....	81
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 4.1 Pengukuran Variabel .....	51
Tabel 5.1 Statistik Deskriptif .....	61
Tabel 5.2 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	63
Tabel 5.3 Uji Multikolinieritas .....	64
Tabel 5.4 Uji Autokolerasi .....	65
Tabel 5.5 Uji Glejser .....	67
Tabel 5.6 Hasil Perhitungan Regresi Berganda .....	67
Tabel 5.7 Uji R <sup>2</sup> .....	68
Tabel 5.8 Uji F .....	69
Tabel 5.9 Uji t .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	37
Gambar 5.1 Uji Heteroskedastisitas .....	66

