



**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KLAIM PERPANJANGAN
WAKTU YANG BISA MENDAPATKAN HAK KOMPENSASI
BIAYA BERDASARKAN FIDIC *Conditions of Contract for
Construction MDB Harmonised Edition 2010***

TESIS

Nama : CONSHITA HUBERTHA DHIU

NIM : 55720120010

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2022



**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KLAIM PERPANJANGAN
WAKTU YANG BISA MENDAPATKAN HAK KOMPENSASI
BIAYA BERDASARKAN FIDIC *Conditions of Contract for
Construction MDB Harmonised Edition 2010***

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Teknik Sipil**

Nama : CONSHITA HUBERTHA DHIU

NIM : 55720120010

MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2022

ABSTRACT

Standard contracts for construction projects financed from foreign loans generally use the FIDIC Conditions of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010. In the implementation of the contract there are often discrepancies between what has been stated in the contract and the reality that occurs in the field as well as other differences that can lead to claims. This study aims to find the factors that cause claims for extension of time that can get the right to additional costs in the implementation of sanitation infrastructure projects using the FIDIC Conditions of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010 contract. The research method is a mixed method. Primary data collection by distributing questionnaires containing 40 (forty) statement items regarding the factors causing claims with an assessment based on a Likert scale of 5. Respondents in this research were 30 people consisting of employers, contractors and supervisory consultants in sanitation infrastruktur projects for Waste Final Processing and Wastewater Disposal Installation. Statistical analysis using Validity Test, Reliability Test and Relative Importance Index (RII) with SPSS version 29 software. The results found 5 (five) factors causing the most dominant claims, namely design changes (X1) public chaos (war, terrorism, revolution, riots, etc.) (X38), subsurface geological conditions (X4), land ownership and availability (X5), and natural disasters (X40). Furthermore, by using qualitative methods, the authors provide suggestions for efforts to reduce or minimize events that can be a factor causing these claims.

Keyword: FIDIC, claims, sanitation, infrastructure.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Standar kontrak pada proyek konstruksi yang dibiayai dari dana pinjaman luar negeri umumnya menggunakan FIDIC Condition of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010. Dalam pelaksanaan kontrak sering terjadi perbedaan antara apa yang sudah tercantum di dalam kontrak dengan kenyataan yang terjadi di lapangan maupun perbedaan lainnya yang dapat menyebabkan terjadinya klaim. Penelitian ini bertujuan untuk menemukan faktor-faktor penyebab klaim perpanjangan waktu yang bisa mendapatkan hak tambahan biaya pada pelaksanaan proyek infrastruktur sanitasi yang menggunakan kontrak FIDIC Conditions of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010. Metode penelitian ini adalah *Mixed Method*. Pengambilan data primer melalui penyebaran kuesioner yang berisi 40 (empat puluh) butir pernyataan mengenai faktor penyebab timbulnya klaim dengan penilaian berdasarkan skala likert 5. Responden penelitian sebanyak 30 orang terdiri dari pihak pengguna jasa, penyedia jasa dan konsultan pengawas pada proyek infrastruktur sanitasi Tempat Pengolahan Akhir (TPA) Sampah dan Instalasi Pembuangan Air Limbah (IPAL). Analisis statistik menggunakan Uji Validitas, Uji Reliabilitas dan Relative Importance Index (RII) dengan alat bantu software SPSS versi 29. Hasil penelitian menemukan 5 (lima) faktor penyebab klaim paling dominan yaitu perubahan desain (X1), kekacauan publik (perang, terorisme, revolusi, kerusakan, dll) (X38), kondisi geologi di bawah permukaan (X4), kepemilikan dan ketersediaan lahan (X5), dan bencana alam (X40). Selanjutnya dengan menggunakan metode kualitatif, penulis membahas upaya mengurangi atau meminimalkan kejadian yang dapat menjadi faktor penyebab klaim tersebut.

Kata kunci: FIDIC, klaim, sanitasi, infrastruktur.



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KLAIM PERPANJANGAN
WAKTU YANG BISA MENDAPATKAN HAK KOMPENSASI
BIAYA BERDASARKAN FIDIC *Conditions of Contract for
Construction MDB Harmonised Edition 2010*

Bentuk Tesis : Penelitian Kontrak Konstruksi

Nama : Conshita Hubertha Dhiu

NIM : 55720120010

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 17 Pebruari 2023

Mengesahkan

Pembimbing



Prof. Dr. Ir. Sarwono Hardjomuljadi, M.Sc., M.H.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.



Dr. Ir. Budi Susetyo, M.T.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Faktor Penyebab Klaim Perpanjangan Waktu Yang Bisa Mendapatkan Hak Kompensasi Biaya Berdasarkan FIDIC *Conditions of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010*

Bentuk Tesis : Penelitian Masalah Kontrak Konstruksi

Nama : Conshita Hubertha Dhiu

NIM : 55720120010

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 7 Pebruari 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Pebruari 2023



Conshita Hubertha Dhiu

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang di tulis oleh :

Nama : CONSHINTA HUBERTHA DHIU

NIM : 55720120010

Program : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Dengan judul :

ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KLAIM PERPANJANGAN WAKTU YANG BISA MENDAPATKAN HAK KOMPENSSI BIAYA BERDASARKAN FIDIC *Conditions of Contract for Construction* MDB *Harmonised Edition 2010* , telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 07 Febuari 2023 didapatkan nilai persentase sebesar 28 %

Jakarta ,07-02-2023
Administrator Turnitin



UNIVERSITAS
MERCU BUANA



(Miyono, S.Kom)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat dan rahmat-Nya, Penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul: “Analisis Faktor Penyebab Klaim Perpanjangan Waktu Yang Bisa Mendapatkan Hak Kompensasi Biaya Berdasarkan FIDIC *Conditions of Contract for Construction MDB Harmonised Edition 2010*”.

Tesis ini dibuat dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta. Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, khususnya terima kasih kepada Dosen Pembimbing Penulis, **Prof. Dr. Ir. Sarwono Hardjomuljadi, M.Sc., M.H.** yang telah memberikan arahan dan bimbingan sampai Sidang Akhir Tesis ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih atas bimbingan dan dukungan, kepada:

1. Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T. selaku Penelaah Tesis;
2. Dr. Ir. Agus Suroso, M.T. selaku Ketua Sidang Tesis dan Dosen Pengajar;
3. Dr. Ir. Budi Susetyo, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil dan Dosen Pengajar;
4. Dr. Ir. Pintor Tua Simatupang, M.T.; Dr. Ir. Nunung Widyaningsih, Dipl. Eng.; Dr. Ir. Albert Eddy Husin, M.T.; Prof. Dr. Ir. Drs. Syafwandi, M.Sc; Dr. Humiras Hardi Purba, ST., M.T; Dr. Ir. Rosalendro Eddy Nugroho, M.M., selaku Dosen Pengajar;
5. Ir. Tanozishoci Lase, M.Sc. selaku Direktur Sanitasi, Direktorat Jenderal Cipta Karya, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, yang memberikan ijin penelitian;
6. Para Pejabat Pembuat Komitmen & Staf; Para *Project Manager* & Staf; dan Para *Team Leader Construction Management Consultant & Senior Supervisor* pada Proyek *Emission Reduction in Cities (ERIC) Programme Solid Waste Management* di Malang, Sidoarjo, Jambi dan Proyek *Palembang City Sewerage Project Package A2*, selaku responden penelitian.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada segenap Staf Sekretariat/Tata Usaha Program Studi Magister Teknik Sipil UMB serta seluruh rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil UMB yang berkontribusi positif selama proses masa studi di Universitas Mercu Buana, Jakarta, sehingga selesainya penulisan tesis ini.

Terima kasih juga kepada Bupati Sikka, Bapak Fransiskus Roberto Diogo, S.Sos., M.Si dan Wakil Bupati Sikka, Bapak Romanus Woga, yang telah memberikan kesempatan belajar dan dukungan penuh kepada Penulis.

Tak lupa, terima kasih yang tak terhingga kepada suami terkasih, Hans Kristianus Mula, SH., M.H, anak Wake Andre Michael Tzupratama dan Wynna Angelina Christian, beserta seluruh keluarga dan rekan kerja pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Sikka, yang telah mendukung penuh selama masa studi. Kiranya hasil penulisan ini dapat berkontribusi positif bagi pengembangan ilmu Manajemen Konstruksi khususnya dan dunia konstruksi pada umumnya.

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN SIMILARITY.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Batasan Penelitian.....	4
1.6 Manfaat Penelitian	5
1.7 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Kajian Teori	6
2.1.1 Kontrak Konstruksi.....	6
2.1.2 FIDIC <i>Conditions of Contract</i>	7
2.1.3 Klaim Konstruksi.....	8
2.1.4 Sub Klausula dalam FIDIC <i>Conditions of Contract</i> MDB <i>Harmonised Edition</i> 2010 terkait klaim	9
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.2.1 <i>Research Gap</i>	32
2.3 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
3.1 Desain Penelitian	35
3.1.1 Pendekatan Penelitian.....	35
3.1.2 Alur Penelitian	36
3.2 Variabel Penelitian.....	37
3.2.1 Defenisi Konsep.....	38

3.2.2 Defenisi Operasional	38
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	42
3.3.1 Populasi.....	42
3.3.2 Sampel	42
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	44
3.4.1 Data Primer	44
3.4.2 Data Sekunder.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.6 Penyusunan Kuesioner.....	47
3.7 Teknik Analisis Data	48
3.7.1 Uji Validitas.....	49
3.7.2 Uji Reliabilitas	49
3.7.3 Uji <i>Relative Importance Index</i> (RII).....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Gambaran Umum Responden.....	51
4.1.2 Struktur Kuesioner dan Rekapitulasi Frekuensi Jawaban Responden.....	54
4.1.3 Pengujian Validitas Variabel Penelitian	57
4.1.4 Pengujian Reliabilitas Variabel Penelitian	63
4.1.5. Perhitungan <i>Relative Importance Index</i> (RII).....	65
4.1.6 Hasil Analisis RII	68
4.2 Pembahasan	69
4.2.1 Perubahan desain	70
4.2.2 Kekacauan publik (perang, terorisme, revolusi, kerusuhan, dll)	74
4.2.3 Kondisi geologi di bawah permukaan	76
4.2.4 Kepemilikan dan ketersediaan lahan	78
4.2.5 Bencana alam.....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Kesimpulan	84
5.2 Saran	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
DAFTAR LAMPIRAN	92

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3.1 Faktor-faktor Penyebab Terjadinya Klaim pada Proyek Konstruksi	39
Tabel 3.2 Data Umum Emission Reduction In Cities (ERIC) Programme Solid Waste Management	45
Tabel 3.3 Data Umum Palembang <i>City Sewerage Project Package A2</i>	45
Tabel 3.4 Kode Kuesioner dan Faktor Penyebab Klaim	47
Tabel 4.1 Struktur Kuesioner	54
Tabel 4.2 Rekapitulasi Frekuensi Jawaban Responden	56
Tabel 4.3 Data Uji Validitas	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas	61
Tabel 4.5 Case Processing Summary	64
Tabel 4.6 Reliability Statistics	64
Tabel 4.7 Corrected Item-Total Statistics	64
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan <i>Relative Importance Index</i> (RII)	66
Tabel 4.9 Perankingan Variabel Berdasarkan Hasil Analisis RII	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	34
Gambar 3.1 Diagram Alir Metode Penelitian	37
Gambar 4.1 Kategori Para Pihak	52
Gambar 4.2 Bidang Keahlian Responden.....	52
Gambar 4.3 Tingkat Pendidikan Responden	53
Gambar 4.4 Pengalaman Kerja Responden	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Foto Proyek Emission Reduction in Cities (ERiC) Programme Solid Waste Management in Malang Municipality	92
Lampiran 2. Foto Proyek Emission Reduction in Cities (ERiC) Programme Solid Waste Management in Jambi Municipality	94
Lampiran 3. Foto Proyek Emission Reduction in Cities (ERiC) Programme Solid Waste Management in Sidoarjo Municipality	96
Lampiran 4. Foto Proyek Palembang City Sewerage Project Package A2	97
Lampiran 5. Kuesioner Tesis.....	98
Lampiran 6. Surat Ijin Penelitian Tesis pada Direktorat Sanitasi	100
Lampiran 7. Berita Acara Kegiatan Penelitian Tesis	108
Lampiran 8. Surat Layak Publikasi Artikel Tesis	109

