



**PENGARUH BEBAN KERJA, PERSEPSI DUKUNGAN
ORGANISASI, DAN MANAJEMEN WAKTU
TERHADAP PROKRASINASI AKADEMIK
MAHASISWA MM UNIVERSITAS MERCU
BUANA DENGAN *WORK SCHOOL
CONFLICT* SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

**UNIVERSITAS
TESIS
MERCU BUANA**

**VIKI SULISTIA
55120020019**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**PENGARUH BEBAN KERJA, PERSEPSI DUKUNGAN
ORGANISASI, DAN MANAJEMEN WAKTU
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK
MAHASISWA MM UNIVERSITAS MERCU
BUANA DENGAN *WORK SCHOOL
CONFLICT* SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

UNIVERSITAS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**VIKI SULISTIA
55120020019**

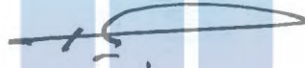
**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Beban Kerja, Persepsi Dukungan Organisasi, Dan Manajemen Waktu Terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa MM Universitas Mercu Buana Dengan *Work School Conflict* Sebagai Variabel Mediasi
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Makalah Perusahaan
Nama : Viki Sulistia
NIM : 55120020019
Program : Magister Manajemen
Tanggal :

Mengesahkan

Pembimbing



Dr. Aslam Mei Nur Widigdo, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi
Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.



Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Beban Kerja, Persepsi Dukungan Organisasi, Dan Manajemen Waktu Terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa MM Universitas Mercu Buana Dengan *Work School Conflict* Sebagai Variabel Mediasi
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Makalah Perusahaan
Nama : Viki Sulistia
NIM : 55120020019
Program : Magister Manajemen
Tanggal :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta,.....



Viki Sulistia

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Viki Sulistia
NIM : 55120020019
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“Pengaruh Beban Kerja, Persepsi Dukungan Organisasi, Dan Manajemen Waktu Terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa MM Universitas Mercu Buana Dengan *Work School Conflict* Sebagai Variabel Mediasi”,

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn, didapatkan nilai persentase sebesar 25 %.

Jakarta, 17 Januari 2023

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA


Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Pengaruh Beban Kerja, Persepsi Dukungan Organisasi, Dan Manajemen Waktu Terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa MM Universitas Mercu Buana Dengan *Work School Conflict* Sebagai Variabel Mediasi”. Tesis ini merupakan syarat untuk meraih gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyampaikan ucapan terimakasih banyak kepada Dr. Aslam Mei Nur Widigdo, MM. Selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah memberikan waktu, nasehat, bimbingan, serta semangat dalam penyusunan Tesis ini. Berkat bimbingan beliau, penulis dapat menyelesaikan dengan baik. Penulis ingin berterimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penyusunan Tesis ini, terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M. Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, ST., MM., selaku Ketua Program Magister Manajemen, Pascasarjana, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dosen Penguji yang telah banyak memberikan saran dan masukan.
5. Mahasiswa Magister Manajemen UMB, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.
6. Seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
7. Teristimewa untuk orang tua yaitu Bapak Salim dan Ibu Jumroh yang tiada hentinya mendukung penulis.
8. Orang – orang terdekat yang telah memberikan semangat, doa, dan dukungan moral dan material yang tiada hentinya (Reza Julian, Irfan Nafian, Safrita Putri, Nada Salsabila, Prinabella Mutiara, Prada Sianturi, Redi Alamsyah, dan Jaka Solong) kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta,

Viki Sulistia

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRACT.....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
 BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kontribusi Penelitian.....	10
1.5.1. Kontribusi Teoritis.....	10
1.5.2. Kontribusi Praktis.....	11
 BAB 2 KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
2.1 Kajian Pustaka.....	12
2.1.1. Prokrastinasi Akademik.....	12
2.1.2. <i>Work School Conflict</i>	15
2.1.3. Beban Kerja.....	17
2.1.4. Persepsi Dukungan Organisasi.....	19
2.1.5. Manajemen Waktu.....	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	22
2.2.3. Pengembangan Hipotesis.....	28

2.2.4. Kerangka Konseptual	36
----------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian.....	39
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	39
3.2.1. Definisi Variabel	40
3.2.2. Operasionalisasi Variabel.....	40
3.3 Populasi dan Sampel	43
3.4 Metode Pengumpulan Data	44
3.4.1. Sumber Data.....	45
3.4.2. Teknik Pengumpulan Data	45
3.5 Metode Analisis Data.....	47
3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif	48
3.5.2 Analisis Statistik Inferensial	49
3.5.3 Matriks Korelasi Antar Dimensi	58

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum.....	61
4.2 Statistik Deskriptif	65
4.3 Hasil Analisis Data.....	73
4.4 Pembahasan.....	101

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	111
5.2 Saran	115

DAFTAR PUSTAKA	118
----------------------	-----

LAMPIRAN.....	125
---------------	-----

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Data Lulusan Perguruan Tinggi di Indonesia Tahun 2017 – 2019 ..	2
Tabel 1.2 Data Mahasiswa Magister Manajemen Universitas Mercu Buana ...	3
Tabel 1.3 Pra-Survey <i>Work School Conclit</i>	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran.....	40
Tabel 3.2 Jumlah Mahasiswa Aktif Per 1 Agustus 2022	43
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban Angket Skala Likert.....	46
Tabel 3.4 <i>Rule of Thumbs</i> Uji Validitas dalam PLS	54
Tabel 3.5 Klasifikasi <i>Cronbach's Coefficient Alpha</i>	55
Tabel 3.6 Interpretasi GoF (<i>Goodness of Fit Index</i>)	58
Tabel 3.7 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi	60
Tabel 4.1 Deskripsi Karakteristik Responden.....	66
Tabel 4.2.Deskripsi Jawaban Variabel Beban Kerja (X1)	68
Tabel 4.3.Deskripsi Jawaban Variabel Persepsi Dukungan Organisasi (X2) ..	69
Tabel 4.4.Deskripsi Jawaban Variabel Manajemen Waktu (X3).....	70
Tabel 4.5.Deskripsi Jawaban Variabel <i>Work School Conflict</i> (Z)	71
Tabel 4.6.Deskripsi Jawaban Variabel Prokrastinasi Akademik (Y).....	72
Tabel 4.7.Nilai Outer Loading Variabel Beban Kerja (X1).....	76
Tabel 4.8.Nilai Outer Loading Variabel Persepsi Dukungan Organisasi (X2).	76
Tabel 4.9. Nilai Outer Loading Variabel Manajemen Waktu (X3)	77
Tabel 4.10. Nilai Outer Loading Variabel <i>Work School Conflict</i> (Z).....	77
Tabel 4.11. Nilai Outer Loading Variabel Prokrastinasi Akademik (Y)	78
Tabel 4.12.Nilai Cross Loading Setiap Variabel dan Konstruk Model Penelitian	79
Tabel 4.13.Fornell-Larcker Criterion Model Penelitan.....	81
Tabel 4.14.AVE (Average Variance Extraction) Model Penelitian.....	82
Tabel 4.15.Nilai Composite Reliability dari Model Penelitian.....	83
Tabel 4.16.Nilai R-Square (R ²) dari Model Penelitian	85
Tabel 4.17.Nilai Path Coefficient, t-Statistics, dan P-Values	89

Tabel 4.18.Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung.....	89
Tabel 4.19.Hasil Korelasi Antar Dimensi terhadap <i>Work School Conflict</i>	96
Tabel 4.20.Hasil Korelasi Antar Dimensi terhadap Prokrastinasi Akademik..	98



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	38
Gambar 4.1. Model Nilai Antar Konstruk dan Dimensi Model Penelitian.....	74
Gambar 4.2. Model Nilai T-Statistik Antar Konstruk.....	74
Gambar 4.3. Nilai Outer Loading dari Setiap Variabel	75
Gambar 4.4 Model koefisien jalur Struktural Model Penelitian	89

