



**PENGARUH KOMPETENSI, INTEGRITAS, DAN  
MOTIVASI KERJA BENDAHARA PENGELUARAN  
TERHADAP TATA KELOLA PENGELOLAAN  
KEUANGAN NEGARA YANG BAIK  
(Studi Pada Urusan Keuangan Satuan Kerja Di  
Lingkungan Mabes Polri)**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Program Studi Magister Akuntansi**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**OLEH**

**PATRIA PRIAMBUDI**

**55519120047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

Judul : **Pengaruh Kompetensi, Integritas, Dan Motivasi Kerja Bendahara Pengeluaran Terhadap Tata Kelola Pengelolaan Keuangan Negara Yang Baik. (Studi Pada Urusan Keuangan Satuan Kerja Di Lingkungan Mabes Polri).**

Nama : PATRIA PRIAMBUDI


NIM : 55519120047

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : Maret 2023

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Agustin Fadjarenie, M.Ak., CA., Ak)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Akuntansi



(Dr. Nurul Hidayah, M. Si, Ak.)



(Dr. Agustin Fadjarenie, M.Ak., CA., Ak)

**PERNYATAAN SIMILARITY CHECK**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : PATRIA PRIAMBUDI  
NIM : 55519120047  
Program Studi : Magister Akuntansi (S2)

dengan judul

“PENGARUH KOMPETENSI, INTEGRITAS, DAN MOTIVASI KERJA BENDAHARA  
PENGELUARAN TERHADAP TATA KELOLA PENGELOLAAN KEUANGAN  
NEGARA YANG BAIK (STUDI PADA URUSAN KEUANGAN SATUAN KERJA DI  
LINGKUNGAN MABES POLRI ”,

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 3 Februari 2023,  
didapatkan nilai persentase sebesar 20 %.

Jakarta, 3 Februari 2023  
Administrator Turnitin



**Arie Pangudi, A.Md**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Kompetensi, Integritas, Dan Motivasi Kerja Bendahara Pengeluaran Terhadap Tata Kelola Pengelolaan Keuangan Negara Yang Baik. (Studi Pada Urusan Keuangan Satuan Kerja Di Lingkungan Mabes Polri)

Nama : Patria Priambudi

NIM : 55519120047

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : Maret 2023

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Tugas Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana pada Tanggal 2 November 2020.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua Informasi, data, dan hasil pengelolaan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta Maret 2023



Patria Priambudi

## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji penulis panjatkan atas ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat, nikmat dan taufik-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis penelitian dengan judul “Pengaruh Kompetensi, Integritas dan Motivasi Kerja Bendahara Pengeluaran Terhadap Tata Kelola Pengelolaan Keuangan Negara Yang Baik”.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat dalam rangka menyelesaikan studi di Program Magister Akuntansi di Universitas Mercu Buana Jakarta bidang keahlian Audit.

Dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Ketua Program Studi Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Dr. Agustin Fadjarenie, M.Ak, CA, Ak. selaku dosen pembimbing, yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan ide, saran dan kritiknya.

5. Bapak Brigadir Jenderal Polisi Lukas Akbar Abriari, S.I.K., M.H., selaku Kepala Pusat Keuangan Polri yang banyak memberikan kemudahan dan bimbingan selama penulisan.
6. Seluruh Staf Pusat Keuangan Polri khususnya pada Sub Bagian Bimbingan Fungsi Set Pusat Keuangan Polri yang dapat menerima kehadiran penulis dan membantu penulis dalam memperoleh data.
7. Semua Bendahara Pengeluaran pada Urusan Keuangan pada Satker di lingkungan Markas Besar Kepolisian Negara Republik Indonesia yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan informasi.
8. Orang tua tercinta Bapak Tarkim (alm) dan Ibu Sri Martuti yang terus memberikan semangat, doa dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Istri dan anak-anak tercinta Dwi Sumarni, Bagas Putra Priambudi, dan Delisha Azkia Putri yang terus memberikan semangat, doa dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan kelemahan. Untuk itu saran dan kritik yang konstruktif sangat diharapkan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta,     Maret 2023

Patria Priambudi

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
ABSTRAK .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	9
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b> .....	<b>12</b>
A. Kajian Pustaka .....	12
B. Rerangka Pemikiran .....	38
C. Hipotesis .....	44
<b>BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN</b> .....	<b>45</b>
A. Jenis Penelitian .....	45
B. Definisi Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel .....	45
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Metode Analisis Data .....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>57</b>
A. Deskripsi Objek Penelitian .....	57
B. Uji Kualitas Data/Instrumen Penelitian .....	71
C. Uji Asumsi .....	83
D. Pengujian Hipotesis .....	84
E. Pembahasan .....	101

BAB V	SIMPULAN DAN SARAN.....	107
	A. Simpulan.....	107
	B. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	.....	116
LAMPIRAN		





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Tren Realisasi Seluruh Jenis Belanja Pada Polri Tahun 2016-2021.....	6
Gambar 1.2	Data Sertifikasi Bendahara Tahun 2018.....	8
Gambar 2.1	Rerangka Pemikiran .....	43
Gambar 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Gambar 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pendidikan Terakhir .....	58
Gambar 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Masa Kerja .....	59
Gambar 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat Sebagai Bendahara .....	60
Gambar 4.5	Diagram Jalur Hasil Uji Coba .....	71
Gambar 4.6	Diagram Jalur (Outer Loadings).....	73
Gambar 4.7	Diagram Jalur (Inner Model).....	85

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Daftar Penelitian Sebelumnya.....	32
Tabel 3. 1	Operasional Variabel Penelitian.....	47
Tabel 3. 2	Kriteria Skala Likert.....	49
Tabel 4. 1	Hasil Nilai Kuesioner.....	60
Tabel 4. 2	Statistik Deskriptif.....	62
Tabel 4. 3	Rentang Skala Distribusi.....	63
Tabel 4. 4	Analisis Deskriptif Variabel Kompetensi.....	63
Tabel 4. 5	Analisis Deskriptif Variabel Integritas.....	65
Tabel 4. 6	Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja.....	67
Tabel 4. 7	Analisis Deskriptif Tata Kelola Pengelolaan Keuangan.....	68
Tabel 4. 8	Indikator Korelasi.....	70
Tabel 4. 9	Loading Faktor.....	74
Tabel 4. 10	Loading Faktor Mean, STDEV, T-Values, P-Values.....	75
Tabel 4. 11	Average Variance Extracted (AVE).....	77
Tabel 4. 12	Fornell Larcker Criterion.....	77
Tabel 4. 13	Cross Loadings.....	79
Tabel 4. 14	Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT).....	81
Tabel 4. 15	Composite Reliability.....	82
Tabel 4. 16	Cronbachs Alpha.....	83
Tabel 4. 17	Hasil Analisis Multikolinearitas (VIF).....	84
Tabel 4. 18	R Square.....	85
Tabel 4. 19	F Square.....	86
Tabel 4. 20	Q square.....	87
Tabel 4. 21	Hasil Analisis SRMR dan NFI.....	88
Tabel 4. 22	Path Coefficient.....	89

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Nilai Hasil Kuesioner

Lampiran 3 Statistik Deskriptif

Lampiran 4 Indikator Korelasi

Lampiran 5 Hasil Kelola Data Kuesioner Menggunakan SmartPLS 3.0

Lampiran 6 Hasil Wawancara

Lampiran 7 Lembar Informed Consent



## ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian yang pertama kali atau baru yang dilakukan di lingkungan Mabes Polri sehingga variabel yang digunakan juga merupakan variabel baru terkait dengan public sector government sehingga dapat memberikan suatu masukan kepada dunia akademisi bahwa perlu dibangun teori mengenai public sector government yang salah satu antiseden atau indikatornya adalah kompetensi dan integritas. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh kompetensi, integritas dan motivasi kerja Bendahara terhadap tata kelola pengelolaan keuangan negara yang baik pada urusan keuangan satuan kerja di lingkungan Mabes Polri.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif, populasi dalam penelitian ini adalah urusan keuangan pada satuan kerja di lingkungan Mabes Polri yang berjumlah 65 satuan kerja. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel keseluruhan dari anggota populasi yang disebut teknik sensus atau pengambilan sampel jenuh. Sehingga jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah seluruh anggota populasi yaitu berjumlah 65 orang Bendahara Pengeluaran. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menyebarkan kuesioner kepada 65 Bendahara Pengeluaran dan melakukan wawancara kepada 10 Bendahara Pengeluaran sebagai responden guna memperkuat hasil dari penelitian. Teknik analisis data menggunakan program SmartPLS versi 3.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi dan integritas Bendahara Pengeluaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap tata kelola pengelolaan keuangan negara yang baik. Sedangkan motivasi kerja Bendahara Pengeluaran tidak berpengaruh signifikan terhadap tata kelola pengelolaan keuangan negara yang baik.

Keywords: *Kompetensi, Integritas, Motivasi Kerja, Pengelolaan Keuangan Negara*

## ABSTRACT

This research is the first or new research conducted at the National Police Headquarters, so the variables used are also new variables related to the public sector government so that it can provide input to the world of academia that it is necessary to build a theory regarding the public sector government. One of the antecedents or indicators are competence and integrity. The purpose of this study was to analyze the influence of the competence, integrity, and work motivation of treasurers on the good governance of state financial management in the financial affairs of work units within the Police Headquarters.

This type of research is quantitative, and the population in this study is financial affairs in work units within the National Police Headquarters, totaling 65 work units. The sampling technique used in this study used a whole-sample sampling from members of the population, called the census technique or saturated sampling, so that the number of samples used in this study were all members of the population, namely 65 Expenditure Treasurers. The data collection technique used in this study was to distribute questionnaires to 65 Expenditure Treasurers and conduct interviews with 10 Expenditure Treasurers as respondents in order to strengthen the results of the study. The data analysis technique uses the SmartPLS 3.0 program.

The results of the study show that the competency and integrity of the Spending Treasurer have a positive and significant effect on good governance of state financial management. Meanwhile, the work motivation of the Expenditure Treasurer has no significant effect on the good governance of state financial management.

Keywords: competence, integrity, work motivation, state financial management.