



**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. CIPTA ABADI JAYA TRANS DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**



Nama : FARLEY DHARMAWAN

NIM : 55120020009

MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2023



**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. CIPTA ABADI JAYA TRANS DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

Nama : FARLEY DHARMAWAN

NIM : 55120020009

MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2023

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Motivasi Kerja, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan PT. Cipta Abadi Jaya Trans dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Farley Dharmawan

NIM : 5120020009

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 13 Februari 2023



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Mercu Buana

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Erna Sofriana".

(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Lenny Christina".

(Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Motivasi Kerja, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan PT. Cipta Abadi Jaya Trans dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Farley Dharmawan

NIM : 55120020009

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 06 Maret 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

MERCU BUANA
Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 06 Maret 2023



(Farley Dharmawan)

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama	:	Farley Dharmawan
NIM	:	55120020009
Program Studi	:	Magister Manajemen

dengan judul:

“PENGARUH MOTIVASI KERJA, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. CIPTA ABADI JAYA TRANS DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI”, telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal tgl/bln/thn, didapatkan nilai persentase sebesar **28%**.

Jakarta, Kamis 09-02-2023

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal Tesis ini dengan judul “**Pengaruh Motivasi Kerja, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan PT. Cipta Abadi Jaya Trans dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi**”. Tesis ini merupakan syarat untuk menyelesaikan Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dukungan dan motivasi yang sangat berharga dan berarti dari berbagai pihak, khususnya Dr. Deden Kurniawan, SH., MH, ME selaku dosen pembimbing tesis yang telah memberikan pengetahuan, saran, semangat, bimbingan, waktu serta nasihat yang bermanfaat kepada penulis

Pada kesempatan ini, penulis juga menghantarkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini, terutama kepada:

1. Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, Pascasarjana, Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Agus Arijanto, MM selaku Sekretaris Program Studi Magister Manajemen, Pascasarjana, Universitas Mercu Buana

5. Seluruh dosen pengajar Universitas Mercu Buana khususnya Program Pascasarjana yang telah mendidik dan memberikan ilmunya kepada penulis, serta seluruh pegawai Universitas Mercu Buana yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya.
6. Kedua orang tua tercinta Arip Fadila dan Neneng Haryati yang selalu memberikan semangat, doa dan dukungan moral maupun material yang tiada henti-hentinya.
7. Nurul Khotimah yang telah memberikan semangat dan dukungan.
8. Para teman-teman Mahasiswa Magister Manajemen Reguler 1 yang telah memberikan dukungan.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih terdapat banyak kekurangan dari sisi penulisan maupun tata bahasa. Oleh karena itu kritik dan saran sangat dibutuhkan dan diharapkan untuk kesempurnaan penulisan ini di masa yang akan datang. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan berguna sebagai sumber informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Akhir kata, semoga proposal Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Terima kasih.

Jakarta, 13 Februari 2023

(Farley Dharmawan)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	10
1.3. Rumusan Masalah Penelitian.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Kontribusi Penelitian	11
1.5.1 Kontribusi Teoritis.....	11
1.5.2 Kontribusi Praktis	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	13
2.1. Kajian Pustaka.....	13
2.2. Penelitian Terdahulu	31
2.3. Pengembangan Hipotesis	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
3.1. Desain Penelitian	45
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	46
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
3.4. Metode Pengumpulan Data	52
3.5. Skala Pengukuran	53
3.6. Metode Analisis Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	60
4.2. Hasil Analisis Statistik Deskriptif	62

4.3. Hasil Analisis Data <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1. Kesimpulan.....	89
5.2. Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN	100



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Jumlah Kecelakaan, Korban dan Kerugian Materi Tahun 2015 - 2019.....	3
1.2	Data Penilaian Kinerja Pekerja Operasional PT. Cipta Abadi Jaya Trans Tahun 2019 - 2021	6
1.3	Rekapitulasi Data Absensi Pekerja Operasional PT. Cipta Abadi Jaya Trans Periode Tahun 2019 - 2021	6
1.4	Pra Survey Penentuan Variabel.....	7
2.1	Penelitian Terdahulu	31
3.1	Tabel Operasionalisasi Variabel	48
3.2	Instrument Skala Likert.....	53
4.1	Jenis Kelamin Responden	62
4.2	Usia Responden	63
4.3	Status Responden	63
4.4	Lama Bekerja Responden	64
4.5	Jarak Rumah dengan Kantor Responden	64
4.6	Pengeluaran Perbulan Responden.....	65
4.7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Motivasi Kerja	66
4.8	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Kesehatan dan Keselamatan Kerja.	67
4.9	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja.....	68
4.10	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja	70
4.11	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i>	72
4.12	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (Modifikasi).....	74
4.13	Hasil Uji <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	72
4.14	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross Loading)</i>	77
4.15	Hasil Pengujian Discriminant Validity (<i>Fornell Lacker Criterion</i>)	78
4.16	Hasil Pengujian Discriminant Validity (<i>Heterotrait Monotrait Ratio</i>)	79
4.17	Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	80
4.18	Hasil Nilai R-Square (R ²) Variabel Endogen.....	81
4.19	Hasil Pengujian Redudansi Validasi-Silang Konstruk.....	82
4.20	Hasil Pengujian Hipotesis	83
4.21	Hasil Pengujian Hipotesis (<i>Specific Indirect Effects</i>)	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1.1	Jumlah Peningkatan Kendaraan Transportasi Darat Menurut Jenisnya Tahun 2017 – 2019 (Juta Unit).....	2
2.1	Rerangka Konseptual Penelitian	43
4.1	Hasil Algoritma PLS	74
4.2	Hasil Algoritma PLS (modifikasi)	75
4.3	Hasil Uji Boostrapping.....	84



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 2	Hasil Jawaban Responden	105
Lampiran 3	Hasil Olahdata PLS	109

