



**FAKTOR- FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MANAJERIAL APARAT PEMERINTAHAN
(STUDI KASUS PEMERINTAH DAERAH INDRAMAYU)**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan
Program Magister Akuntansi**

OLEH

ITA FRIYANTY

55512120047

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**

PENGESAHAN TESIS

Judul : Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial
Aparat Pemerintahan (Studi Kasus Pemerintah Daerah
Indramayu)

Nama : Ita Friyanty

NIM : 55512120047

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Maret 2015

Mengesahkan

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

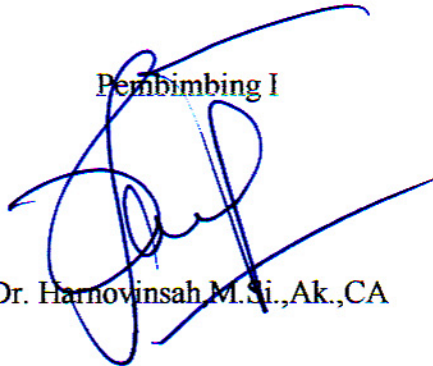
Ketua Program Studi

Magister Akuntansi



Dr. Istianingsih, M.S.,Ak.,CA.,CSRS.

Pembimbing I



Dr. Harnovinsah, M.Si.,Ak.,CA

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan Tesis ini:

Judul : Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja
Manajerial Aparat Pemerintahan (Studi Kasus
Pemerintah Daerah Indramayu)

Nama : Ita Friyanty
NIM : 55512120047

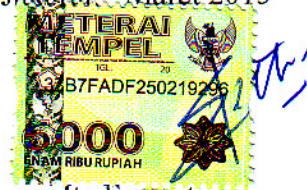
Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 11 Maret 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Maret 2015



Ita Friyanty

Kata Pengantar

Segala puji syukur dan kemuliaan hanya kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala limpahan kasih karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : **'Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial Aparat Pemerintahan (Studi Kasus Pemerintah Daerah Indramayu)'** dengan baik.

Penyusunan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan menyelesaikan studi program S-2 pada Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulisan tesis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terkait diantaranya adalah:

1. Dr. Harnovinsah ,M.Si.,Ak.,CA selaku pembimbing satu yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan sejak penulis mengikuti perkuliahan dan telah banyak memberikan konsep berfikir untuk penelitian, penulisan dan memberikan bimbingan serta masukan yang sangat membantu sejak usulan penelitian hingga menyelesaikan penulisan tesis ini.
2. Dr. Istianingsih,MS.Ak.,CA.,CSRS selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi, terimakasih atas segala pengarahan dan semangat yang diberikan.
3. Dr. Yudhi Herliansyah,SE.,Ak.,M.Si.,CA selaku dosen penguji terimakasih atas segala pengarahan dan semangat yang diberikan.
4. Pimpinan dan para dosen program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang telah menempe penulis dalam proses belajar serta staff administrasi yang telah banyak membantu.

5. Pemerintah daerah kabupaten Indramayu yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian tesis.
6. Kepada suami dan keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan moril kepada penulis selama menempuh pendidikan.
7. Kawan tercinta : Erna, Nurhidayah, Nessa, Lisra, Malem, Agung Basuki, dan semua teman-teman Magister Akuntansi Mercu Buana yang penulis tidak dapat sebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala bentuk motivasi, dukungan, bantuan, dan doa untuk penulis hingga tesis ini dapat terselesaikan.
8. Bapak Seno dan Mba Diah Bagian Administrasi Magister Akuntansi, serta semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini, yang tidak mungkin penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih atas semua bantuannya.
9. Seluruh Civitas Akademika Program Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta.
10. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang telah banyak memberikan dorongan semangat dan doa.

Hasil pendidikan inilah yang dapat penulis sumbangkan kepada keluarga, mahasiswa, masyarakat yang berkepentingan, doa penulis mudah mudahan ilmu ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Maret 2015

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Halaman Pengesahan Tesis	i
Halaman Pernyataan	ii
Kata Pengantar	iii
Abstrak	v
Abstract	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	8
1. Tujuan Penelitian	8
2. Kontribusi Penelitian	9

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

A. Kajian Pustaka	10
1. Teori <i>Stewardship</i>	10
2. Pengertian Keuangan Daerah	16
3. Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	17
4. Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	22
5. Karakteristik Tujuan Anggaran	24
6. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah	30

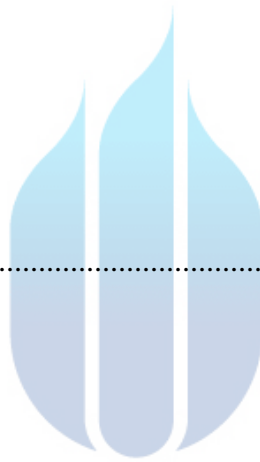
7. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	32
8. Penelitian Terdahulu	38
B. Rerangka Pemikiran	40
C. Hipotesis	
1. Partisipasi penyusunan Anggaran pengaruhnya terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah.	42
2. Kejelasan tujuan anggaran pengaruhnya terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah.	43
3. Umpan balik anggaran pengaruhnya terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah	44
4. Evaluasi Anggaran pengaruhnya terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah	44
5. SPIP pengaruhnya terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah	46
 BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Pemerintah daerah	47
B. Lingkup Bidang Usaha	49
C. Sumber daya	50
D. Proses Bisnis	57
 BAB IV METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	59
B. Definisi dan Operasional Variabel	59
1. Definisi variabel	59
2. Operasional variabel	61
C. Pengukuran Variabel	63
D. Populasi dan Sampel Penelitian	68
E. Teknik Pengumpulan Data	69
F. Metode Analisis	69

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Statistik deskriptif	77
2. Uji Asumsi dan Kualitas Data	81
a. Pengujian validitas dan reliabilitas Instrument	81
b. Pengujian Asumsi Klasik	83
3. Pengujian Hipotesis	88
4. Pembahasan	94

BAB IV SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

A. Simpulan	100
B. Implikasi	101
C. Saran	103
Daftar Pustaka	104



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Asumsi dasar Teori Stewardship	12
Tabel 2.2	Penelitian Terdahulu	38
Tabel 3.1	Jumlah Pengangguran Berdasarkan Tingkat Pendidikan	52
Tabel 3.2	Indikator ketenagakerjaan Indramayu	53
Tabel 3.3	PAD, UMR & perizinan	53
Tabel 3.4	Produk domestik regional bruto	55
Tabel 3.5	Laju Pertumbuhan Sektoral	55
Tabel 3.6	Karakter Ekonomi Subsistensi	56
Tabel 3.7	Produktivitas Komoditi Perkebunan	57
Tabel 4.1	Skala <i>Likert</i>	63
Tabel 4.2	Instrument penelitian	63
Tabel 5.1	Penyebaran Kuesioner	73
Tabel 5.2	Karakteristik Responden	74
Tabel 5.3	Analisis Deskriptif	75
Tabel 5.4	Hasil Uji Validitas	77
Tabel 5.5	Hasil Uji Reliabilitas	78
Tabel 5.6	Hasil Uji Normalitas	80
Tabel 5.7	Hasil Uji Multikolinearitas	81
Tabel 5.8	Hasil Uji Heteroskedastisitas	82
Tabel 5.9	Hasil Uji Regresi Berganda	84
Tabel 5.10	Hasil Koefisien Determinasi	86

Tabel 5.11	Pengujian Hipotesis secara Parsial	87
Tabel 5.12	Hasil Uji F	89



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Model Penelitian	41
Gambar 3.1	Proses Bisnis Pengelolaan Keuangan daerah	58



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran1	Uji validitas dan Reliabilitas.....	107
Lampiran2	Uji Asumsi Klasik.....	114
Lampiran3	Uji Regresi Linear Beranda.....	117
Lampiran4	Uji Hipotesis.....	118
Lampiran5	Kuisisioner.....	120
Lampiran6	Jawaban Kuisisioner.....	126



UNIVERSITAS
MERCU BUANA