



**PENGARUH IMPLEMENTASI KURIKULUM 2013  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
GURU SMA NEGERI RAYON 08  
JAKARTA BARAT**



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
**YENI HARYATINI**  
**NIM: 55112110182**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2014**



**PENGARUH IMPLEMENTASI KURIKULUM 2013  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
GURU SMA NEGERI RAYON 08  
JAKARTA BARAT**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
**YENI HARYATINI**  
**NIM: 55112110182**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2014**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : **Pengaruh Implementasi Kurikulum 2013 dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Rayon 08 Jakarta Barat**

Bentuk Tesis : Penelitian Sumber Daya Manusia

Nama : Yeni Haryatini

NIM : 55112110182

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

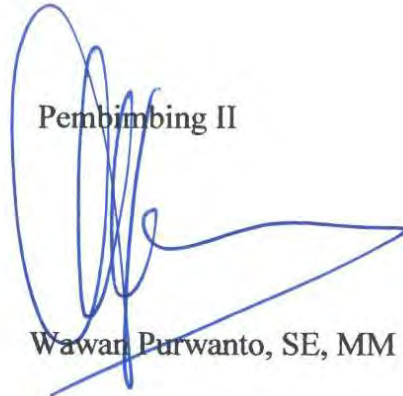
Tanggal :

Pembimbing Utama



Prof. Ir. Dana Santoso, M.Eng, Sc.Ph.D

Pembimbing II



Wawan Purwanto, SE, MM

Direktur Program Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dr. Augustina Kurniasih, ME

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : **Pengaruh Implementasi Kurikulum 2013 dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Rayon 08 Jakarta Barat**

Bentuk Tesis : Penelitian Sumber Daya Manusia

Nama : Yeni Haryatini

NIM : 55112110182

Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Tanggal : 22 Oktober 2014

Merupakan hasil studi Program Pascasarjana Program Studi Magister manajemen, sebagai karya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 22 Oktober 2014



Yeni Haryatini

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: Pengaruh Implementasi Kurikulum 2013 dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru SMA Negeri Rayon 08 Jakarta Barat.

Tesis ini ditulis guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian ini.

Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) **Prof. Ir. Dana Santoso, M.Eng, Sc.Ph.D**, sebagai dosen pembimbing Utama yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini.
- 2) **Wawan Purwanto, SE, MM**, sebagai dosen pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal ini.
- 3) Dosen penguji pada sidang tesis.
- 4) **Dr. Didik J. Rachbini**, Direktur Program Pascasarjana beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di fakultas.
- 5) Kepala SMA Negeri Rayon 08 Jakarta Barat, yang telah mengizinkan penulis untuk mengumpulkan data penelitian dari guru-guru.

- 6) Guru-guru di SMA Negeri Rayon 08 Jakarta Barat, yang bersedia membantu memberikan data melalui kuesioner atau angket.
- 7) Teman-teman lainnya yang memberikan motivasi selama penulis menjalani masa studi.

Penulis berterimakasih secara khusus kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen, **Dr. Augustina Kurniasih, ME**. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen, staf administrasi dan rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada suami dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan dunia pendidikan di Tanah Air.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Yeni Haryatini



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENSAHAN DAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DATAR TABEL, GAMBAR, DAN LAMPIRAN</b> .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Pembatasan Masalah.....	6
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	6
1.2.2 Perumusan Masalah .....	7
1.2.3 Batasan Masalah .....	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	8
<b>BAB II DESKRIPSI SMA NEGERI DI RAYON 08 JAKARTA BARAT</b> .....	9
2.1 Standar Pengelolaan Pendidikan.....	9
2.1.1 Visi Sekolah.....	10
2.1.2 Misi Sekolah.....	10
2.1.3 Tujuan Sekolah.....	11
2.1.4 Rencana Kerja Sekolah.....	11
2.2 Pelaksanaan Rencana Kerja.....	12
2.2.1 Pedoman Sekolah .....	12
2.2.2 Struktur Organisasi Sekolah.....	12
2.4 Profil Sekolah.....	13
<b>BAB III TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b> .....	17
3.1 Kajian Pustaka.....	17

3.1.1	Implementasi Kurikulum 2013.....	17
3.1.2	Hakikat Lingkungan Kerja.....	32
3.1.3	Hakikat Kinerja Guru.....	38
3.2	Penelitian Terdahulu .....	47
3.3	Kerangka Pemikiran.....	50
3.2.1	Penelitian Yang Relevan .....	48
3.2.2	Model Pembahasan.....	48
3.4	Hipotesis.....	52
<b>BAB IV</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>53</b>
4.1	Jenis Desain Penelitian.....	53
4.2	Ruang Lingkup Penelitian.....	53
4.3	Lokasi Penelitian.....	54
4.4	Pendekatan Penelitian .....	55
4.5	Variabel Penelitian.....	55
4.6	Populasi dan Sampel.....	58
4.7	Jenis dan Sumber Data.....	60
4.8	Teknik Pengumpulan Data.....	60
4.9	Metode Analisis Data.....	61
4.10	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	62
4.11	Uji Asumsi Dasar.....	64
4.11.1	Uji Normalitas.....	64
4.11.2	Uji Linearitas.....	64
4.12	Metode Uji Hipotesis.....	65
4.12.1	Analisis Korelasi (R) dan Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	65
4.12.2	Analisis Regresi Linear Berganda.....	65
4.12.3	Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	66
4.12.4	Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	68
4.13	Analisis Korelasi Antar Dimensi.....	69
<b>BAB V</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>	<b>70</b>
5.1	Hasil Penelitian.....	70
5.1.1	Karakteristik Responden Penelitian.....	70



5.1.2	Karakteristik variabel Penelitian.....	72
5.1.3	Analisis Deskripsi hasil Penelitian.....	72
5.1.4	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	75
5.1.5	Hasil Uji Persyaratan Analisis.....	80
5.1.6	Hasil Uji Hipotesis.....	83
5.2	Pembahasan Penelitian.....	92
5.2.1	Pengaruh Implementasi Kurikulum 2013 Terhadap Kinerja Guru .....	93
5.2.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	94
5.2.3	Pengaruh Implementasi Kurikulum 2013 Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	95
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN, SARAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>96</b>
6.1	Kesimpulan .....	96
6.2	Saran-Saran.....	98
6.3	Rekomendasi.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>101</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	.....	<b>104</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>105</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Data Jumlah sekolah, siswa dan guru SMA di Jakarta Barat..	14
Tabel 2.2	Visi dan Misi SMA Negeri di Jakarta Barat.....	14
Tabel 3.1	Struktur Kurikulum Pendidikan Menengah.....	28
Tabel 3.2	Struktur Peminatan Pada Kurikulum 2013.....	30
Tabel 3.3	Matrik Kajian Pustaka Kinerja Guru.....	44
Tabel 3.4	Penelitian Terdahulu.....	47
Tabel 4.1	Matriks Variabel.....	56
Tabel 4.2	Proporsi Jumlah sampel.....	59
Tabel 4.3	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	69
Tabel 4.4	Matrik Koefisien Korelasi Antar Dimensi.....	69
Tabel 5.1	Karakteristik responden Penelitian .....	70
Tabel 5.2	Jumlah Item Kuesioner .....	72
Tabel 5.3	Analisis rata-rata Mean Variabel Penelitian .....	73
Tabel 5.4	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Implementasi Kurikulum 2013 .....	75
Tabel 5.5	Reliabilitas Statistik Cronbach Alpha Implementasi Kurikulum 2013.....	76
Tabel 5.6	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Lingkungan Kerja.....	77
Tabel 5.7	Reliabilitas Statistik Cronbach Alpha Lingkungan Kerja...	78
Tabel 5.8	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kinerja Guru.....	79
Tabel 5.9	Reliabilitas Statistik Cronbach Alpha Implementasi Kinerja Guru.....	80
Tabel 5.10	Hasil Uji Normalitas Variabel.....	81
Tabel 5.11	Hasil Uji Linearitas Kinerja Guru dan Implementasi Kurikulum 2013.....	82
Tabel 5.12	Hasil Uji Linearitas Kinerja Guru dan Lingkungan Kerja.....	83
Tabel 5.13	Hasil Uji Koefisien Regresi (Uji F) .....	84
Tabel 5.14	Hasil Analisis Korelasi Ganda dan Determinasi Ganda .....	85
Tabel 5.15	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	86
bel 5.16	Matrix Korelasi Antar Dimensi .....	90

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran.....	51
Gambar 5.1	Grafik Normalitas Variabel Penelitian .....	81

