

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA,  
DAN KETERLIBATAN KARYAWAN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. SECURINDO PACKATAMA INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Nama : Yurita Efendi

NIM : 43116110165

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Yurita Efendi  
NIM 43116110165  
Program Studi SI Manajemen  
Judul Skripsi PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN KETERLIBATAN KARYAWAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. SECURINDO PACKATAMA INDONESIA  
Tanggal Sidang 5 September 2022

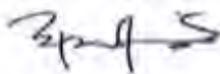
Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Mochamad Rizki Sadikin, MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si

Ketua Program Studi SI Manajemen



Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

LPTA 09221561



Please Scan QRCode to Verify

## LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Nama : Yurita Efendi  
Nim : 43116110165  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Keterlibatan Karyawan terhadap Kinerja Karyawan di PT. Securindo Packatama Indonesia.

Menyatakan bahwa proposal skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan proposal skripsi ini apabila terbukti plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Agustus 2022

 Yurita Efendi

NIM : 43116110165

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepuasan kerja, lingkungan kerja, dan keterlibatan karyawan terhadap kinerja karyawan. Populasi dalam penelitian ini adalah 78 karyawan PT. Securindo Packatama Indonesia. Sampel yang dipergunakan sebanyak 78 karyawan. Metode penarikan sampel menggunakan teknik sampel jenuh. Metode pengumpulan data menggunakan metode survey dengan instrumen penelitian adalah kuesioner. Metode analisis data menggunakan Partial Least Square (PLS). Hasil analisis menunjukkan bahwa kepuasan kerja, lingkungan kerja, dan keterlibatan karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Saran bagi manajemen PT. Securindo Packatama Indonesia agar memberikan tambahan insentif berupa bonus tahunan dan memberikan fasilitas tambahan yang mendukung untuk kinerja karyawan yang lebih baik, kemudian bagi seluruh karyawan PT. Securindo Packatama Indonesia disarankan agar ikut serta dalam setiap kegiatan yang dilakukan oleh perusahaan untuk mempererat hubungan antar karyawan dan menumbuhkan rasa kepedulian terhadap perusahaan.

Kata kunci : Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, Keterlibatan Karyawan, Kinerja Karyawan



## ABSTRACT

*This study aims to analyze the effect of job satisfaction, work environment, and employee involvement on employee performance. The population in this study were 78 employees of PT. Securindo Packatama Indonesia. The sample used is 78 employees. The sampling method uses a saturated sample technique. Data collection method using survey method with research instrument is a questionnaire. Data analysis method using Partial Least Square (PLS). The results of the analysis show that job satisfaction, work environment, and employee involvement have a positive and significant effect on employee performance. Suggestions for the management of PT. Securindo Packatama Indonesia to provide additional incentives in the form of annual bonuses and provide additional supporting facilities for better employee performance, then for all employees of PT. Securindo Packatama Indonesia is advised to participate in every activity carried out by the company to strengthen relations between employees and foster a sense of concern for the company.*

*Keywords : Job Satisfaction, Work Environment, Employee Involvement, Employee Performance*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja, dan Keterlibatan Karyawan terhadap Kinerja Karyawan di PT. Securindo Packatama Indonesia”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bapak Dr. Mochamad Rizki Sadikin BBA, MBA, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan waktu, saran, bimbingan, semangat, nasehat dan pengetahuan yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. H. Sonny Indrajaya, MM., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Lukertina Sihombing, SE, MBA., selaku dosen Metodologi Penelitian.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

6. Kedua orang tua, Bunda dan Ayah yang selalu memberikan dukungan, Semangat, dan doa-doa untuk kesuksesan penulis.
7. Bapak Rachmat Rustam selaku Direktur PT. Securindo Packatama Indonesia yang mengizinkan penulis melakukan penelitian.
8. Ibu Mila dan Ibu Hastina selaku HR&GA PT. Securindo Packatama Indonesia yang telah membantu penulis dalam memberikan data karyawan untuk penelitian.
9. Teman-teman kantor yang tak bisa disebutkan satu persatu.
10. Teman-teman seperjuangan program studi manajemen yang tak bisa disebutkan satu persatu.

Jakarta, Agustus 2022

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
**Yurita Efendi**  
NIM : 43116110165

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTAK</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kontribusi Penelitian	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PEMBAHASAN HIPOTESIS</b>	<b>10</b>
<b>A. KAJIAN PUSTAKA</b>	<b>10</b>
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	10
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	10
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	10
c. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2. Kinerja Karyawan	13
a. Pengertian Kinerja Karyawan	13
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	14
c. Manfaat Kinerja Karyawan	15
d. Dimensi Dan Indikator Kinerja Karyawan	16

3. Kepuasan Kerja .....	18
a. Pengertian Kinerja Karyawan .....	18
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	19
c. Pengaruh Kepuasan Kerja .....	21
d. Dimensi Dan Indikator Kepuasan Kerja .....	22
4. Lingkungan Kerja .....	24
a. Pengertian Lingkungan Kerja .....	24
b. Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	25
c. Dimensi Dan Indikator Lingkungan Kerja .....	26
5. Keterlibatan Karyawan .....	27
a. Pengertian Keterlibatan Karyawan .....	27
b. Dimensi Dan Indikator Keterlibatan Karyawan .....	28
6. Penelitian Terdahulu .....	29
<b>B. Hubungan Antar Variabel .....</b>	<b>34</b>
1. Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	34
2. Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	34
3. Keterlibatan Karyawan terhadap Kinerja Karyawan .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
A. Waktu Dan Tempat Penelitian .....	37
B. Desain Penelitian .....	37
C. Definisi Dan Operasional Variabel .....	38
1. Definisi Variabel .....	38
2. Operasional Variabel .....	40
D. Skala Pengukuran Variabel .....	43
E. Poulasi Dan Sampel .....	43
1. Populasi Penelitian .....	43
2. Sampel Penelitian .....	44
F. Metode Pengumpulan Data .....	44

G.	Metode Analisa .....	45
1.	Statistik Deskriptif .....	46
2.	Statistik Inferensial (Smart PLS) .....	46
a.	Menguji Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	47
b.	Menguji Model Structural ( <i>Inner Model</i> ) .....	49
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	51
B.	Analisis Deskriptif.....	52
1.	Deskripsi Responden .....	52
2.	Deskripsi Variabel .....	54
C.	Hasil Analisa Data .....	60
1.	Evaluasi Measurement ( <i>Outer Model</i> ) .....	60
2.	Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	65
D.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	70
1.	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	70
2.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	71
3.	Pengaruh Keterlibatan Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan .....	72
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>73</b>
A.	<b>SIMPULAN .....</b>	<b>73</b>
B.	<b>SARAN .....</b>	<b>74</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
	<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategorisasi Penilaian Kinerja Karyawan .....	4
Tabel 1.2 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Karyawan .....	5
Tabel 1.3 Laporan <i>Income</i> PT. Securindo Packatama Indonesia.....	6
Tabel 1.4 Kuesioner PraSurvey.....	7
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Kepuasan Kerja.....	40
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel Lingkungan Kerja .....	41
Tabel 3.3 Operasionalisasi Variabel Keterlibatan Kerja.....	42
Tabel 3.4 Operasionalisasi Variabel Pengembangan Karier.....	42
Tabel 3.5 Skala Likert.....	43
Tabel 3.6 Parameter Uji Validitas dalam Pengukuran SmartPLS.....	48
Tabel 3.7 Parameter Uji Reliabilitas dalam Pengukuran SmartPLS.....	48
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.2 Deskripsi Responden berdasarkan Usia.....	53
Tabel 4.3 Deskripsi Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	53
Tabel 4.4 Deskripsi Responden berdasarkan Masa Kerja.....	54
Tabel 4.5 Hasil Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja .....	55
Tabel 4.6 Hasil Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja.....	57
Tabel 4.7 Hasil Deskripsi Variabel Keterlibatan Kerja .....	58
Tabel 4.8 Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan.....	59
Tabel 4.9 Hasil Nilai <i>Loading Factor</i> .....	61
Tabel 4.10 Hasil Pengujian <i>Average Variance Extracted</i> .....	62
Tabel 4.11 Uji <i>Fornell Lacker Criterion</i> .....	63
Tabel 4.12 <i>Discriminant Validity Cross Loading</i> .....	63
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	65
Tabel 4.14 Hasil <i>R-Square</i> .....	66
Tabel 4.15 Hasil Uji Nilai <i>Predictive Relevance (Q<sup>2</sup>)</i> .....	67
Tabel 4.16 Hasil Evaluasi Model Fit.....	67
Tabel 4.17 Hasil Uji Hipotesis .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	36
Gambar 4.1 PLS Algoritma.....	61
Gambar 4.2 Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	69



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden.....	82
Lampiran 3 Output Data PLS.....	92

