



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 161 JAKARTA**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Oleh

I PUTU HARRY SUDARSANA

55112110152

UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

2015



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 161 JAKARTA**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

MERCU BUANA
Oleh

I PUTU HARRY SUDARSANA

55112110152

UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

2015

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI
SMP NEGERI 161 JAKARTA

Bentuk Tesis : Riset Penelitian

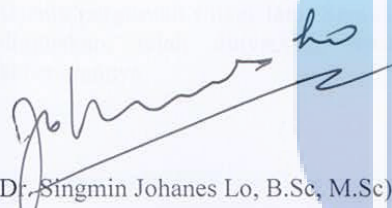
Nama : I Putu Harry Sudarsana

NIM : 551121110152

Program : Magister Manajemen

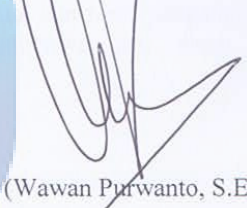
Tanggal : 20 November 2014

Pembimbing Utama




(Dr. Singmin Johanes Lo, B.Sc, M.Sc)

Pembimbing II



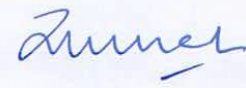
(Wawan Purwanto, S.E., M.M.)

Mengesahkan
Direktur Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Mengetahui
Ketua Program Studi
Magister Manajemen



(Dr. Augustina Kurniasih, M.E.)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini meyakini dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 161 JAKARTA
Bentuk Tesis : Riset Penelitian
Nama : I Putu Harry Sudarsana
NIM : 551121110152
Program : Magister Manajemen
Tanggal : 20 November 2014

Merupakan hasil studi pustaka, sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 13 Februari 2015



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa serta atas segala rahmat dan karunia-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 161 Jakarta.

Tesis ini dibuat dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam penyusunan Tesis ini dari awal hingga selesai. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Arisetyanto Nugroho, M.M. selaku rektor Universitas Mercu Buana
2. Dr. Augustina Kurniasih, M.E. selaku Ketua Sidang dan Kaprodi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana
3. Dr. Singmin Johanes Lo, B.Sc, M.Sc. selaku Pembimbing utama yang telah membimbing penulisan Tesis ini hingga selesai
4. Drs. Wawan Purwanto, S.E., M.M. selaku Pembimbing kedua yang telah membimbing penulisan Tesis ini hingga selesai
5. Dr. AA. Anwar Prabu, M.Si. selaku Penguji pada Seminar Proposal
6. Dr. Chairudin selaku penguji pada Sidang Thesis

7. Seluruh dosen dan staf administrasi Prodi Magister Manajemen
8. Kepala Sekolah serta Guru-Guru SMP Negeri 161 Jakarta atas bantuannya memberikan informasi yang penulis butuhkan
9. Orang tua dan keluarga yang selalu mendukung baik materiil maupun non-materiil
10. Putu Tatia Indah yang telah memberikan *support* dalam penelitian ini
11. Seluruh rekan-rekan mahasiswa yang telah membantu selama proses perkuliahan

Akhir kata, penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat dibutuhkan dalam menyempurnakan penulisan ini. Tidak lupa panulis mengucapkan terima kasih dan berharap hasil Tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya dapat memberi sumbangsih kepada SMP Negeri 161 Jakarta.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Penulis

DAFTAR ISI

<i>Abstract</i>	iii
Abstrak	iv
Lembar Persetujuan	v
Pernyataan	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi, Rumusan, dan Batasan Masalah.....	6
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	6
1.2.2 Rumusan Masalah.....	7
1.2.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.2 Kegunaan Penelitian.....	9

BAB II : DESKRIPSI ORGANISASI

2.1 Sejarah Organisasi.....	11
2.2 Lingkup dan Bidang Usaha.....	12
2.2.1 Visi Perusahaan.....	12
2.2.2 Misi Perusahaan.....	13
2.3 Sumber Daya Manusia.....	13
2.4 Tantangan Bisnis.....	14
2.5 Kegiatan Fungsi Bisnis.....	14
2.6 Struktur Organisasi.....	15

BAB III : KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS

3.1 Kajian Teori.....	17
3.1.1 Kepemimpinan.....	17
3.1.2 Motivasi.....	24
3.1.3 Kinerja.....	34
3.2 Penelitian Terdahulu.....	36
3.3 Kerangka Penelitian.....	47
3.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru.....	47
3.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	51
3.3.3 Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru.....	53
3.4 Hipotesis.....	54

BAB IV : METODE PENELITIAN

4.1 Jenis Desain Penelitian.....	51
----------------------------------	----

4.2 Variabel Penelitian.....	55
4.2.1 Definisi Konsep.....	55
4.2.2 Definisi Operasional.....	56
4.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	58
4.4 Teknik Pengambilan Sampel.....	58
4.5 Jenis dan Sumber Data.....	58
4.5.1 Data Primer.....	59
4.5.2 Data Sekunder.....	59
4.6 Teknik Pengumpulan Data.....	69
4.7 Teknik Analisis Data.....	60
4.7.1 Uji Instrumen.....	60
4.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.7.3 Uji Regresi.....	63
4.7.4 Koefisien Determinasi.....	65
4.7.5 Korelasi Antar Dimensi.....	66

BAB V : HASIL DAN ANALISIS

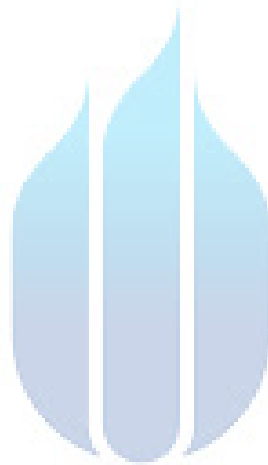
5.1 Karakteristik Responden.....	67
5.2 Statistik Diskriptif Variabel Penelitian.....	68
5.3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	74
5.3.1 Uji Validitas.....	74
5.3.2 Uji Reliabilitas.....	77
5.4 Uji Asumsi Klasik.....	79

5.4.1 Uji Normalitas.....	79
5.4.2 Uji Multikolinearitas.....	81
5.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	81
5.5 Uji Regresi.....	83
5.5.1 Regresi Linier Sederhana.....	83
5.5.1.1 Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja.....	83
5.5.1.2 Motivasi terhadap Kinerja.....	83
5.5.2 Regresi Linier Berganda.....	84
5.5.2.1 Uji Simultan.....	84
5.5.2.2 Uji Parsial.....	85
5.5.3 Koefisien Determinasi.....	86
5.5.4 Korelasi Antar Dimensi.....	87
5.6 Pembahasan.....	88
BAB V : HASIL DAN ANALISIS	
6.1 Kesimpulan.....	91
6.2 Saran.....	91
Daftar Pustaka.....	xvii
Daftar Lampiran.....	xviii

DAFTAR TABEL

Tabel III.1 Rangkuman Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel IV.1 Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan.....	57
Tabel IV.2 Operasional Variabel Motivasi.....	57
Tabel IV.3 Operasional Variabel Kinerja Guru.....	57
Tabel IV.4 Skor Jawaban Responden.....	60
Tabel IV.5 Rancangan Korelasi Antar Dimensi.....	66
Tabel V.1 Karakteristik Responden.....	67
Tabel V.2 Statistik Deskriptif Dimensi Gaya Kepemimpinan.....	69
Tabel V.3 Hasil Pengisian Kuesioner Responden Variabel Gaya Kepemimpinan...	70
Tabel V.4 Statistik Deskriptif Dimensi Motivasi.....	71
Tabel V.5 Hasil Pengisian Kuesioner Responden Variabel Motivasi.....	71
Tabel V.6 Statistik Deskriptif Dimensi Kinerja.....	72
Tabel V.7 Hasil Pengisian Kuesioner Responden Variabel Kinerja.....	73
Tabel V.8 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan	75
Tabel V.9 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	75
Tabel V.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	76
Tabel V.11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	77
Tabel V.12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi.....	78
Tabel V.13 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja.....	78
Tabel V.14 Kolmogorov-Smirnov.....	80

Tabel V.15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81
Tabel V.16 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana.....	83
Tabel V.17 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	84
Tabel V.18 Korelasi Antar Dimensi.....	87
Tabel V.19 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	87



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Grafik Absensi Guru 2010-2013.....	3
Gambar I.2 Grafik Jam Datang dan Pulang Guru 2010-2013.....	3
Gambar I.3 Grafik Rata-Rata Nilai UAN 2010-2013.....	4
Gambar II.1 Struktur Organisasi SMP Negeri 161 Jakarta.....	16
Gambar III.1 Kerangka Pemikiran.....	54
Gambar V.1 Hasil Uji Normalitas.....	80
Gambar V.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	83