

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pernyataan .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Abstrak .....	iv
<i>Abstract</i> .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Lampiran .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Batasan Penelitian .....	5
1.5 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep dan Teori .....	7
2.1.1 <i>Lean Manufacturing Concept</i> .....	7
2.1.2 <i>Seven Waste Concept</i> .....	10
2.1.3 <i>Pembobotan Waste</i> .....	11
2.1.4 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i> .....	15

2.1.4.1 Pengertian <i>Value Stream Mapping</i> .....	15
2.1.4.2 Bagian-bagian <i>Value Stream Mapping</i> .....	16
2.1.4.3 Simbol-simbol <i>Value Stream Mapping</i> .....	17
2.1.4.4 Langkah-langkah Pembuatan VSM .....	18
2.1.5 <i>Root Cause Analysis</i> (RCA) .....	22
2.1.6 Konsep Pengukuran Waktu Kerja .....	24
2.1.7 Cara Melakukan Pengukuran Waktu Kerja .....	26
2.1.8 Pengukuran Waktu Kerja Dengan Jam Henti .....	30
2.1.9 Definisi Waktu Siklus, Waktu Normal, Waktu Baku .....	31
2.1.10 Pengujian Data.....	33
2.1.11 Faktor Penyesuaian dan Faktor Kelonggaran .....	36
2.2 Penelitian Terdahulu .....	39
2.3 Kerangka Pemikiran .....	43

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian .....	45
3.2 Jenis Data & Informasi .....	45
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	46
3.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	47
3.4.1 Metode Pengolahan Data .....	47
3.4.2 Metode Analisis Data .....	48
3.5 Langkah-langkah Penelitian .....	49

## BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

4.1 Pengumpulan Data .....	51
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	51
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	52
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan .....	53
4.1.4 Diagram Alir Perawatan Pesawat .....	54
4.1.5 Data Proses <i>Maintenance</i> .....	58
4.1.6 Aktivitas Produksi .....	61
4.1.7 <i>Mechanic In Charge</i> .....	63
4.2 Pengolahan Data .....	64
4.2.1 Uji Kecukupan Data .....	64
4.2.2 Uji Keseragaman Data .....	70
4.2.3 Perhitungan Waktu Siklus, Waktu Normal, Waktu Baku .....	80
4.2.3.1 Faktor Penyesuaian .....	80
4.2.3.2 Faktor Kelonggaran .....	84
4.2.4 Penggambaran <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	91
4.2.5 <i>Process Activity Mapping</i> .....	92
4.2.6 Identifikasi <i>Waste</i> Pada Proses Perawatan Pesawat .....	94
4.2.7 Rekapitulasi Jenis <i>Waste</i> yang Terjadi .....	97

## BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1 Analisis Pengukuran Waktu dan Uji Kecukupan Data .....	98
5.2 Analisis <i>Process Activity Mapping</i> .....	98
5.3 Analisis Hasil <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	101

5.4 <i>Root Cause Analysis</i> .....	104
5.5 <i>Fishbone Diagram</i> .....	108
5.6 Evaluasi Terhadap Perbaikan dengan Metode 5W1H .....	111
5.7 <i>Future State Value Stream Mapping</i> .....	116

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan .....	119
6.2 Saran .....	121

DAFTAR PUSTAKA .....	122
----------------------	-----

## LAMPIRAN

