



**KOMUNIKASI GURU DAN SISWA MELALUI *BLENDED LEARNING*  
PADA PENERAPAN PTM TERBATAS  
DI SMAN 5 KOTA SUKABUMI**

**TESIS**

Oleh

**Toto Suprianto**

**55220110070**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

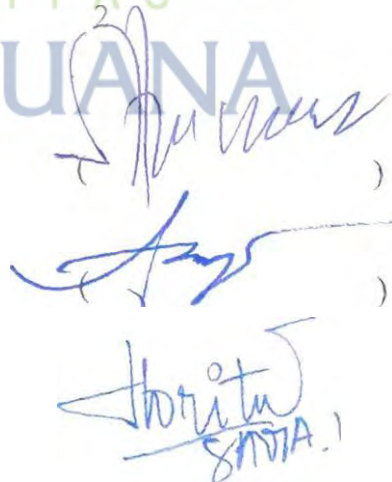
**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU KOMUNIKASI**  
**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR TANDA LULUS SIDANG TESIS**

Judul : Komunikasi Guru dan siswa melalui Blended Learning Pada  
Penerapan PTM terbatas di SMAN 5 kota Sukabumi  
Nama : Toto Suprianto  
NIM : 55220110070  
Jenjang Pendidikan : S2  
Program Studi : Magister ilmu Komunikasi  
Konsentrasi : Komunikasi Korporate dan Pemasaran  
Tanggal : 1 September 2022

Jakarta, 1 September 2022  
Mengetahui,

1. Ketua Sidang :  
(Dr Heri Budianto,M.Si)
2. Penguji Ahli :  
(Dr Ahmad Jamil,M.Si)
3. Pembimbing :  
(Dr Santa Lorita Simamora)



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU  
KOMUNIKASI FAKULTAS ILMU  
KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS**

Judul : Komunikasi Guru dan siswa melalui Blended Learning Pada  
Penerapan PTM terbatas di SMAN 5 kota Sukabumi  
Nama : Toto Suprianto  
NIM : 55220110070  
Jenjang Pendidikan : S2  
Program Studi : Magister ilmu Komunikasi  
Konsentrasi : Komunikasi Korporate dan Pemasaran  
Tanggal : 1 September 2022

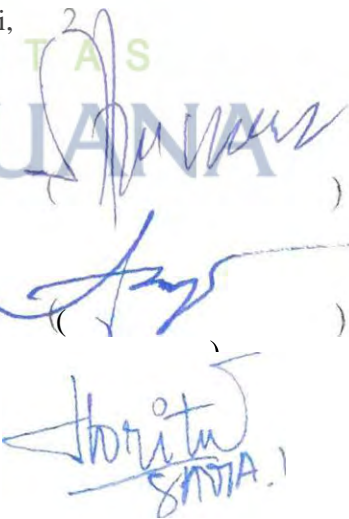
Jakarta, 1 September 2022

Mengetahui,

1. Ketua Sidang :  
(Dr Heri Budianto, M.Si)

2. Penguji Ahli:  
(Dr Ahmad Jamil, M.Si)

3. Pembimbing:  
(Dr Santa Lorita Simamora)



**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

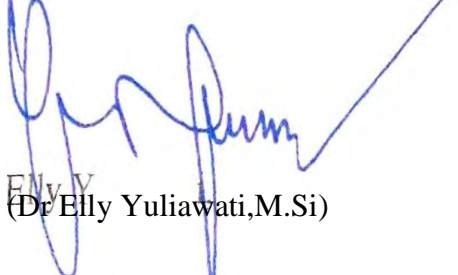
Nama : Toto Suprianto  
NIM : 55220110070  
Jenjang Pendidikan : S2  
Konsentrasi : Komunikasi Korporate dan Pemasaran  
Judul Karya Akhir/Tesis : Komunikasi Guru "dan "siswa "melalui  
"Blended Learning Pada Penerapan PTM  
"terbatas di SMAN 5 kota Sukabumi

Jakarta, 1 September 2022  
Dosen Pembimbing



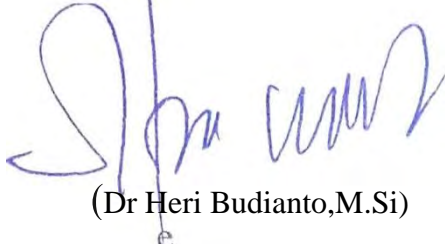
(Dr Santa Lorita"Ulo co qtc+

Dekan .....  
Fakultas Ilmu Komunikasi



(Dr Elly Yuliatwati,M.Si)

Mgwe'Rtqi tco 'Uwf k  
Magister Ilmu Komunikasi



(Dr Heri Budianto,M.Si)

## PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang

ditulis oleh Nama : Toto Suprianto  
NIM : 55220110070  
Program Studi : Magister Ilmu komunikasi

dengan judul

**Komunikasi Guru dan siswa melalui Blended Learning**

**Pada Penerapan PTM Terbatas di SMAN 5 kota**

**Sukabumi**

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 18 Agustus 2022 didapatkan nilai persentase sebesar 30%.

Jakarta, 18 agustus 2022

Administrator Turnitin



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
Sukadi, SE., MM

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Komunikasi Guru dan siswa melalui Blended Learning Pada Penerapan PTM terbatas di SMAN 5 kota Sukabumi

Nama : Toto Suprianto

N I M : 55220110070

Program Studi : Magister ilmu komunikasi

Tanggal : 1 september 2022.

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 1 September 2022



Toto Suprianto



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan tesis ini mampu diselesaikan. Tidak lupa shalawat serta salam tercurahkan bagi junjungan Rasul akhir zaman, Nabi Muhammad SAW. Risalah beliau yang bermanfaat bagi kita semua sebagai petunjuk menjalani kehidupan.

Penulisan tesis berjudul *Komunikasi Guru dan siswa melalui Blended Learning pada penerapan PTM Terbatas di SMAN 5 kota Sukabumi* ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan yang harus dilengkapi guna memperoleh gelar Magister Ilmu Komunikasi pada Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam proses penyusunan tesis ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, saran, nasehat, tenaga serta sumbangan pikiran dan dukungan moril, spiritual, maupun materi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti hendak menyampaikan terimakasih kepada mereka yang selalu mendukung dengan berbagai cara dalam proses penyusunan tesis ini. Peneliti hendak menyampaikan terima kasih kepada:

1. **Á**bu Dr. Santa Lorita Simamora selaku dosen pembimbing yang telah memberi "pengarahan, ""bimbingan, masukan, dan dukungan dalam upaya penyelesaian tesis ini. Terimakasih sudah ""sabar membimbing sejauh ini.
2. "Bapak Dr. Heri Budianto, M.Si selaku Kaprodi Program Studi Magister Ilmu Komunikasi ""Universitas Mercu Buana Jakarta yang memberikan motivasi kepada penulis untuk ""menyelesaikan tesis ini.
3. **Á**segenap dosen Magister Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana yang "telah ""memberikan ilmu, pengalaman, dan inspirasi kepada peneliti selama "mengenyam ""pendidikan di kampus.
4. "Para narasumber atau informan yang telah bersedia untuk diwawancarai oleh penulis; ""Bapak Dr.H Kohar Pradesa,M.Pd, Barnas,M.Pd, Giyanto,M.Pd, Egi Nasrullah,S.Pd, ""Mega Novita Sari,S.Pd , Sheila Elia Putri, Ilham Ramadhan, Asmi Nazwa Renata, ""Yunita Nur Qolbi, Agisni windari, Ananda Dzulhijah,"Isna Khairunnisa Nur'aini, ""Rina Nurahmah Antasbih, Salsabila putri penesa, Nabila fitriani,
5. **Á**keluarga yang selalu memberi dukungan serta doa-doa yang menyulut semangat; ""kakak tercinta yang tak lelah menyemangati

80"Vgo cp/vgo cp'O ci kurgt'Ko wMqo wplnkuk'WO D'Cpi n'vcp"57'O gpvpi . 'hj wuwup{c  
"''''kelas *Marketing and Corporate Communication*.

7. 'Kepada semua orang dimanapun berpijak yang dengan berbagai cara tanpa lelah  
"''''telah berkontribusi dalam proses penyelesaian tesis ini.

Peneliti selaku penulis menyadari, bahwasanya penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna; disana-sini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, berbagai kritik- saran yang membangun untuk penyempurnaan tesis ini akan peneliti terima dengan senang hati. Kiranya hasil penulisan ini mampu memberi sumbangsih bagi semua orang dan peneliti selanjutnya.

Jakarta, September 2022



Peneliti

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG TESIS</b> .....	i
<b>LEMBAR TANDA LULUS SIDANG TESIS</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN TESIS</b> .....	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN SIMILARITY CHECK</b> .....	v
<b>PERNYATAAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	xi
<b>ABSTRAK</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1. Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2. Fokus Penelitian</b> .....	6
<b>1.3. Tujuan Penelitian</b> .....	6
<b>1.4. Manfaat Penelitian</b> .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
<b>1.1 Penelitian Terdahulu</b> .....	8
<b>1.2. Kajian Teoritis</b> .....	26
<b>2.2.1. Model Komunikasi David K. Berlo</b> .....	26
<b>2.2.2. Teori Belajar Gestalt</b> .....	28
<b>2.2.3. Komunikasi Kelompok</b> .....	35
<b>2.2.4. Komunikasi Antar Guru dan Siswa</b> .....	40
<b>2.2.5. Blending Learning</b> .....	47
<b>2.3. Kerangka Pemikiran</b> .....	59
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN</b> .....	61
<b>3.1 Objek Penelitian</b> .....	61
<b>3.2. Paradigma Penelitian</b> .....	61

3.3. Metode Penelitian .....	62
3.4. Key Informan.....	<b>63</b>
3.5. Unit Analisis .....	67
3.6. Jenis dan Sumber Data.....	68
3.7. Teknik Pengumpulan Data .....	68
3.8. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	72
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>74</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	74
4.1.1 Sejarah SMAN 5 Kota Sukabumi.....	74
4.1.2 Visi dan Misi SMAN 5 Kota Sukabumi tahun 2020-2024.....	77
4.1.3 Organisasi Sekolah .....	79
4.1.4 Kondisi Guru dan Siswa .....	79
4.1.5 SOP Pelaksanaan PTM Terbatas SMAN 5 Kota Sukabumi.....	83
4.2 Hasil Penelitian.....	90
4.2.1 Penyelenggaraan PTM Terbatas SMAN 5 Kota Sukabumi pada masa Pandemi Covid-19.....	90
4.2.2 Komunikasi guru dan siswa melalui Blended learning pada penerapan PTM Terbatas.....	91
4.3 Pembahasan .....	105
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>124</b>
1.1 Kesimpulan.....	124
1.2 Saran .....	125
1.2.1 Saran Akademis.....	125
1.2.2 Saran Praktis.....	126
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>127</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>130</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Daftar Informan Kunci dan Informan Pelengkap .....	64
Tabel 4.1 Jumlah pendidik dan tenaga pendidikan .....	80
Tabel 4.2 Nama nama guru .....	80
Tabel 4.3 distribusi peserta didik .....	83
Tabel 4.4 jadwal pembagian siswa PTM Terbatas .....	87
Tabel 4.5 jadwal pembagian siswa PTM Terbatas .....	87
Tabel 4.6 pembagian jam. ....	88
Tabel 4.7 pendekatan PTM Terbatas .....	88



## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka berfikir.....	60
Bagan 4.1 Alur Perencanaan PTM Terbatas.....	83
Bagan 4.2 Mekanisme PTM Terbatas.....	85
Bagan 4.3 Alur mitigasi .....	89



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Webinar pembelajaran tatap muka Terbatas .....	3
Gambar 2.1 Kerangka proses Komunikasi kelompok .....	39
Gambar 4.1 Struktur organisasi sekolah .....	79

