



**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI KERJA,
PENDIDIKAN & PELATIHAN, DAN
KOMPETENSI PROFESIONAL TERHADAP
KINERJA DOSEN
PADA SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**

KARYA AKHIR

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Oleh :

FERRY BUDI CAHYONO

55106110015

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2008**



**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI KERJA,
PENDIDIKAN & PELATIHAN, DAN
KOMPETENSI PROFESIONAL TERHADAP
KINERJA DOSEN
PADA SEKOLAH TINGGI ILMU PELAYARAN**

KARYA AKHIR

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Manajemen**

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Oleh :

FERRY BUDI CAHYONO

55106110015

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2008**

PENGESAHAN KARYA AKHIR

Judul : **Analisis Pengaruh Motivasi Kerja, Pendidikan & Pelatihan, dan Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Dosen pada Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Ferry Budi Cahyono

NIM : 55106110015

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2008

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DR. Ir. Har Adi Basri, M.Ec

Pembimbing

DR. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Psi

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Analisis Pengaruh Motivasi Kerja, Pendidikan & Pelatihan, dan Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Dosen pada Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran**

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Ferry Budi Cahyono

NIM : 55106110015

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2008

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya Ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kepascasarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Agustus 2008

Ferry Budi Cahyono

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum, Wr. Wb.

Puji dan syukur kepada Allah SWT, karena atas ridha dan karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan karya akhir ini. Tidak lupa pula Penulis haturkan shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW, yang dengan segala kerendahan hati dan kesucian iman, serta kebersihan budi, akhlak dan perilakunya, telah menjadi panutan bagi seluruh umat muslim di dunia.

Karya Akhir ini kami beri judul **“Analisis Pengaruh Motivasi Kerja, Pendidikan & Pelatihan, dan Kompetensi Profesional terhadap Kinerja Dosen pada Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran“**, yang diajukan sebagai salah satu syarat kelulusan program Magister Manajemen (MM) di Universitas Mercu Buana.

Pada proses pembuatan karya akhir, banyak sekali bantuan, dorongan, dan bimbingan yang sangat berharga, yang diberikan kepada Penulis, untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak DR. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Psi, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi Pembimbing Karya Akhir.
2. Bapak Dr. Ade A. Rozi, MBA dan DR. Ir. Dana Santoso, M.Eng.Sc; selaku penguji Karya Akhir ini.
3. Ibu dan Almr. Bapak, yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang dan sangat berharap agar penulis lekas menyelesaikan Karya Akhir ini.

4. Unit Komputer Sekolah Tinggi Ilmu Pelayaran dan PUKP-3 Wilayah I Jakarta, Civitas Akademika serta Dosen di STIP, Taruna/i STIP, my Student yang memberikan dorongan dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan Karya Akhir ini.
5. Segenap staf, dosen, karyawan dan rekan-rekan mahasiswa di lingkungan Universitas Mercu Buana yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas segala sumbangsih, perhatian dan dukungannya.

Kami menyadari bahwa masih banyak kesalahan dan kekurangan, oleh karena itu kami mohon maaf dan mengharapkan saran, kritik serta pendapat demi kesempurnaan Karya Akhir ini.

Harapan kami semoga Allah SWT menerima Karya Akhir ini sebagai amal ibadah dan bermanfaat bagi pembaca sekalian serta sebagai sumbangan untuk kemajuan ilmu pengetahuan.

Wassamualaikum, Wr.Wb.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Jakarta, Agustus 2008

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul		
Abstract.....	i	
Pengesahan	ii	
Pernyataan	iii	
Motto	iv	
Kata Pengantar	v	
Daftar Isi	vii	
Daftar Tabel dan Grafik	xi	
Daftar Gambar	xiii	
BAB I	PENDAHULUAN	
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Rumusan Masalah/Identifikasi Masalah	16
1.3	Maksud dan Tujuan Penyusunan Karya Akhir	17
1.4	Manfaat dan Kegunaan Karya Akhir	18
1.4.1	Manfaat Secara Teoritis	18
1.4.2	Manfaat Secara Praktis	19
1.5	Sistematika Penulisan	19
BAB II	DESKRIPSI PERUSAHAAN	
2.1	Sejarah Perusahaan	21
2.1.1	Sejarah STIP	22

2.1.2	Kondisi Saat Ini	22
2.1.3	Kondisi Sarana Dan Prasarana	27
2.1.4	Produk Yang Dihasilkan	27
2.1.5	Kondisi Ideal Yang Diharapkan	28
2.1.6	Visi, Misi, Faktor Kunci Keberhasilan Dan Tujuan STIP	28
2.1.6.1	Visi	29
2.1.6.2	Misi	29
2.1.6.3	Kebijakan Mutu	29
2.1.6.4	Faktor Kunci Keberhasilan	30
2.1.6.5	Tujuan	31
2.1.7	Kajian terhadap perencanaan strategis organisasi STIP Jakarta.	31
2.1.7.1	Analisa Stakeholder	31
2.1.7.2	Identifikasi Lingkungan Internal Dan Eksternal	33
2.1.7.3	Analisis Posisi STIP	34
2.1.7.4	Pemilihan Strategi Melalui Matriks TOWS	35

BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN & HIPOTESIS

3.1	Kajian Pustaka	39
3.1.1	Kinerja Dosen	39
3.1.2	Motivasi Kerja	43
3.1.3	Pendidikan & pelatihan	46
3.1.4	Kompetensi Profesional	54
3.2	Kerangka Pemikiran	57
3.3	Hipotesis	61

BAB IV METODOLOGI RISET

4.1	Objek Riset.....	62
-----	------------------	----

4.2	Metode Riset.....	62
4.2.1	Populasi	64
4.2.2	Teknik Pengambilan Sampel	64
4.2.3	Teknik Pengumpulan Data	66
4.2.4	Definisi Operasional	68
4.2.5	Instrumen Penelitian	69
4.2.6	Uji Validitas Instrumen	74
4.2.7	Uji Reliabilitas Instrumen	75
BAB V	HASIL DAN ANALISIS	
5.1	Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian (Path Analysis).....	76
5.1.1	Hasil Analisis Korelasi dengan Bantuan Program SPSS v.13...	76
5.1.2	Hasil Analisis Regresi Sederhana dengan Bantuan Program SPSS v.13	88
5.1.3	Hasil Analisis Regresi Ganda (Y, X ₁ , X ₂ dan X ₃) dengan Bantuan Program SPSS v.13	94
5.2	Pembahasan Penelitian.....	105
BAB VI	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
6.1	Kesimpulan	125
6.2	Implikasi	126
6.3	Rekomendasi	128

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur Organisasi STIP	26
2. Diagram Pendidikan & Pelatihan.....	53
3. Model Kompetensi Individu	56
4. Hubungan – hubungan antar variabel	60
5. Paradigma Penelitian	63
6. Hubungan antar variabel X_1 , X_2 , X_3 dan Y	87



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jumlah dan Kategori Tenaga Pengajar Semester I & III.....	7
2. Komposisi jumlah tenaga pengajar STIP Smt. I 2004/2005.....	8
3. Distribusi Jumlah Jam Mengajar Dalam Satu Minggu.....	8
4. Jumlah jam mengajar per minggu pejabat struktural STIP.....	9
5. Jumlah jam mengajar pejabat fungsional STIP.....	12
6. Distribusi jumlah jam mengajar tenaga pengajar STIP.....	15
7. Komposisi SDM STIP berdasarkan tingkat pendidikan.....	23
8. Komposisi SDM STIP berdasarkan golongan kepangkatan.....	24
9. Komposisi SDM STIP berdasarkan jenis kelamin.....	24
10. Komposisi SDM STIP berdasarkan jabatan fungsional pendidikan...	25
11. Komposisi SDM STIP berdasarkan latar belakang pendidikan.....	25
12. Analisis <i>Stakeholder</i>	32
13. Matriks SWOT	34
14. Posisi STIP berdasarkan IFAS dan EFAS	35
15. Positioning IFAS dan EFAS STIP	35
16. Analisis Strategi dengan Matriks TOWS	36
17. Jumlah Populasi	64
18. Jumlah Populasi dan Sampel	66
19. Kisi – kisi Instrumen Motivasi Kerja (X_1).....	70
20. Kisi – kisi Instrumen Pendidikan & Pelatihan (X_2)	71
21. Kisi – kisi Instrumen Kompetensi Profesional (X_3)	72

22. Kisi – kisi Instrumen Kinerja Dosen (Y)	73
23. Hasil Korelasi.....	76
24. Model Summary Korelasi Ganda R_{yx1x2}	81
25. Model Summary Korelasi Ganda R_{yx2x3}	82
26. Model Summary Korelasi Ganda R_{yx1x3}	84
27. Model Summary Korelasi Ganda $R_{yx1x2x3}$	85
28. Rangkuman Hasil Analisis Korelasi.....	87
29. Koefisien Variabel YX_1	88
30. Koefisien Variabel YX_2	90
31. Koefisien Variabel YX_3	92
32. ANOVA Variabel Y, X_1 dan X_2	94
33. Koefisien Variabel Y, X_1 dan X_2	94
34. ANOVA Variabel Y, X_2 dan X_3	96
35. Koefisien Variabel Y, X_2 dan X_3	96
36. ANOVA Variabel Y, X_1 dan X_3	98
37. Koefisien Variabel Y, X_1 dan X_3	99
38. ANOVA Variabel Y, X_1 , X_2 dan X_3	101
39. Koefisien Variabel Y, X_1 , X_2 dan X_3	101
40. Rangkuman Hasil Analisis Regresi	104
41. Koefisien jalur, Pengaruh Langsung, Pengaruh Total dan Pengaruh Motivasi Kerja (X_1), Pendidikan & Pelatihan (X_2), dan Kompetensi Profesional (X_3) Secara Simultan dan Signifikan terhadap Kinerja Dosen (Y).....	105