

TUGAS AKHIR

ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK

(*Studi Kasus: Proyek Pelebaran jalan Simorejo-Simambung, Bojonegoro, Jawa Timur*)

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik 1 (S-1)



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2022**



**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Q

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana Jakarta

Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek
(Studi Kasus: Proyek Pelebaran Jalan Simorejo-Simambung, Bojonegoro, Jawa Timur)

Disusun oleh

Nama : Shayfinsha Inge Queen Biancha

NIM : 41120110171

Program Studi : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana pada 13 Agustus 2022

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir

Ketua Penguji



Oties T. Tsarwan, S.T., M.T.

Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M.

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Sylvia Indriany, S.T., M.T.

LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Shayfinsha Inge Q B
Nomor Induk Mahasiswa : 41120110124
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

MERCU BUANA

Jakarta, 26 Juli 2022



Memberikan pernyataan

Shayfinsha Inge Q B

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang lebih indah selain puji dan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah menentukan segala sesuatu berada di tangan-Nya, Alhamdulillah, izinnyaNya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul : “**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK** (*Studi Kasus: Proyek Pelebaran jalan Simorejo-Simambung, Bojonegoro, Jawa Timur*)”, yang merupakan syarat dalam rangka menyelesaikan studi untuk menempuh gelar Sarjana Teknik di Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal itu disadari karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat pelajaran, dukungan motivasi, bantuan berupa bimbingan yang sangat berharga dari berbagai pihak mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan laporan skripsi ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang-orang yang penulis hormati dan cintai yang membantu secara langsung maupun tidak langsung selama pembuatan skripsi ini. sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini. Dalam kesempatan baik ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Oties T. Tsarwan, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, bimbingan serta bantuan yang sangat luar biasa dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Ibu, ayah, dan adik Penulis
3. PT. Adrian Marga Karya, PT. Surya Mataram Sakti, & PT. Waskita Beton Precast atas bantuan Validasi Pakar dan data untuk skripsi ini
4. Rekan-rekan UMB 37 atas semangat dan bantuannya dalam penyusunan tugas akhir

5. Afa, Intan, Risma, Kristin, Hanif, Dea dan Rela sebagai teman baik saya.
6. R. Bagus Setiawan atas bantuan dan ilmunya saat mengerjakan skripsi
7. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari sempurna, semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah turut membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis berharap atas saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca. Akhir kata, penulis mengharapkan semoga tujuan dari pembuatan skripsi ini dapat tercapai sesuai dengan yang diharapkan.



ABSTRAK

Judul: Analisis Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek (Studi Kasus: Proyek Pelebaran jalan Simorejo-Simambung, Bojonegoro, Jawa Timur). Tahun 2021. Nama: Shayfinsha Inge Queen Biancha, NIM : 4112011024, Dosen Pembimbing : Oties T. Tsarwan, S.T., M.M. Tahun : 2022.

Setiap akhir tahun banyak sekali ditemukan pekerjaan pengadaan jasa kontruksi yang belum selesai 100% sesuai dengan jadwal di kontrak. Bahkan terdapat pekerjaan yang telah diperpanjang sampai akhir periode pelaksanaan yaitu akhir tahun, tetapi tidak dapat diselesaikan oleh kontraktor pelaksana.

Proyek Proyek Pelebaran jalan Simorejo-Simambung, Bojonegoro, Jawa Timur mengalami keterlambatan sebesar sebesar 5.177% pada minggu ke 21

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor dan faktor dominan penyebab keterlambatan proyek dengan menggunakan metode kuisioner yang divalidasi oleh pakar dan diuji reabilitasnya dengan metode Cronbach Alpha. Setelah itu digunakan metode ranking yang dihitung dengan Index % untuk menentukan faktor-faktor dan faktor dominan penyebab keterlambatan proyek. Solusi dari faktor-faktor tersebut kemudian akan divalidasi oleh pakar.

Faktor yang menyebabkan proyek Peningkatan Jalan Simorejo-Simambung mengalami keterlambatan adalah Cuaca, Preman/LSM, Mogok kerja, Desain yang tidak dapat diaplikasikan di lapangan, dan pekerja yang terkena covid. Faktor yang paling dominan menyebabkan proyek Peningkatan Jalan Simorejo-Simambung terlambat adalah faktor Cuaca. Solusi dari keterlambatan proyek tersebut adalah ;Cuaca : melakukan penjadwalan ulang dengan dilakukan percepatan baik dengan lembur atau penambahan orang untuk mengejar ketertinggalan, proyek dimulai lebih awal untuk menghindari hujan di sore hari pelaksanaan dimajukan menghindari musim hujan; Preman/LSM: menjalin kerjasama dengan instansi keamanan seperti TNI/POLRI, pendekatan dengan masyarakat & dilakukan CSR bagi warga sekitar lokasi proyek , serta mengajak masyarakat setempat untuk bekerja di proyek; Mogok kerja : biasanya pekerja mogok karena belum dibayar, solusinya adalah mengutamakan pembayaran pekerja agar pembayaran tepat waktu; Untuk desain yang tidak dapat diaplikasikan di lapangan: koordinasi dengan pihak terkait, melakukan peninjauan ulang terhadap desain rencana awal dengan kondisi lapangan yang ada.

Kata Kunci: keterlambatan proyek, solusi keterlambatan proyek

ABSTRACT

Title: Analysis of the Causes of Project Delays (Case Study: Simorejo-Simambung Road Widening Project, Bojonegoro, Jawa Timur). Year 2021. Name: Shayfinsha Inge Queen Biancha, NIM : 4112011024, Supervisor : Oties T. Tsarwan, S.T., M.M. Year : 2022.

At the end of every year, there are many construction service procurement jobs that have not been completed 100% according to the schedule in the contract. There are even works that have been extended until the end of the implementation period, namely the end of the year, but cannot be completed by the implementing contractor.

The Simorejo-Simambung road widening project, Bojonegoro, East Java experienced a delay of 5.177% in the 21st week

This study aims to determine the dominant factors and factors causing project delays by using a questionnaire method that alidated by experts and tested for reliability using the Cronbach Alpha method. After that, the ranking method calculated by Index % to determine the dominant factors and factors causing project delays. The solution of these factors validated by experts.

The factors that caused the Simorejo-Simambung Road Improvement project to experience delays were the weather, NGOs, work strikes, designs that could not be applied in the site, and workers affected by covid. The most dominant factor causing the delay of Simorejo-Simambung Road Improvement project is the weather factor. The solution for the delay in the project are: Weather: rescheduling by accelerating either by overtime or adding people to catch up, the project starts early to avoid rain in the afternoon, the implementation is moved forward to avoid the rainy season; Gangster: hire military personnels such TNI/POLRI, approach the community & carry out CSR for residents around the project site, and invite local people to work on the project; Strike: usually workers strike because they have not been paid, the solution is to prioritize workers' payments so that payments are made on time; For designs that cannot be applied in the site: coordination with related parties, reviewing the initial plan design with existing site conditions.

Keywords: *project delay, project delay solution*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SIDANG	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-2
1.3 Rumusan Masalah	I-2
1.4 Maksud dan Tujuan	I-2
1.5 Manfaat	I-3
1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah	I-3
1.7 Sistematika Penulisan	I-3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERFIKIR	II-1
2.1. Manajemen Proyek	II-1
2.2. Penjadwalan Proyek	II-4
2.3. Keterlambatan Proyek	II-8
2.4. Jenis-jenis jalan	II-9
2.5. Uji Validitas	II-11
2.6. Uji Reabilitas	II-12
2.7. Penelitian Terdahulu	II-14
2.8. Research GAP	II-16
2.9. Kerangka Berpikir	II-18
BAB III METODE PENELITIAN	III-1
3.1. Diagram Alir Penelitian	III-1
3.2. Responden	III-1
3.3. Sumber Data	III-2

3.4. Kesimpulan dan Saran	III-3
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	IV-1
4.1. Pendahuluan.....	IV-1
4.2. Perancangan Kuisioner	IV-1
4.3. Profil Responden	IV-5
4.4. Hasil Kuisioner	IV-7
4.5. Uji Validasi	IV-8
4.6. Uji Cronbach Alpha	IV-9
4.7. Analisis Kuisioner	IV-9
4.8. Solusi Dari Pakar	IV-11
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	V-1
5.1. Kesimpulan	V-1
5.2. Saran	V-2
DAFTAR PUSTAKA.....	Pustaka-1
LAMPIRAN	L-1
Lampiran 1. Uji Validitas & Reabilitas	L -2
Lampiran 2. Validasi Pakar	L -5



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Citra Satelit Simorejo-Simambung.....	I -1
Gambar 2.1 Bar Chart.....	II-5
Gambar 2. 2. Kerangka Berpikir	II-18
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian.....	III-1
Gambar 4. 1. Diagram Lingkaran Profil Responden Berdasar Tingkat ...	IV-6
Gambar 4. 2. Diagram Lingkaran Profil Responden Berdasar	IV-6



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Kriteria Koefisien Korelasi Validitas Instrumen	II-12
Tabel 2. 2. Penelitian Terdahulu.....	II-14
Tabel 2. 3. Research Gap.....	II-16
Tabel 4. 1. Bahan Perancangan Kuisioner.....	IV-1
Tabel 4. 2. Profil Pakar.....	IV-4
Tabel 4. 3. Kuisoner	IV-4
Tabel 4. 4. Profil Responden	IV-5
Tabel 4. 5. Hasil Kuisioner.....	IV-7
Tabel 4. 6. Uji Validasi.....	IV-9
Tabel 4. 7. Kriterie Koefisien Reabilitas Guillford	IV-9
Tabel 4. 8. Indek %.....	IV-10



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Uji Validitas & Reabilitas	L -2
Lampiran 2. Validasi Pakar	L -5

