

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU**

(Studi kasus pada Guru SDN Tegal Alur 02)

**SKRIPSI**



Nama : Irene Puspita Sari.G

Nim : 43118010411

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA**

**2022**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU**

(Studi kasus pada Guru SDN Tegal Alur 02)

Skripsi diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana  
Jakarta



Nama : Irene Puspita Sari.G

Nim : 43118010411

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA**

**2022**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Irene Puspita Sari.G

NIM : 43118010411

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan). Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 30 September 2022



Irene Puspita Sari.G  
NIM 43118010411

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Irene Puspita Sari.G.  
NIM : 43118010411  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja , Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru  
Tanggal Sidang : 30 September 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing

  
Ignatius Prasetya Aji Wibowo, SE., MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

  
Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.

  
Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

LPTA 12221908



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul ” **Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru (Studi pada Guru SDN Tegal Alur 02)**”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya bapak **Ignatius Prasetya Aji Wibowo, SE, MM** selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal ini terutama kepada :

1. Dr. Harwikarya, M.T. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Eri Marlapa, SE., MM selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Teristimewa kedua orang tua saya tercinta Ayah dan Ibu, saya yang telah memberikan semangat, doa, dukungan moral dan material yang tiada henti-

hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan proposal ini.

5. Seluruh guru SDN Tegal Alur 02 Jakarta yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan Proposal.
6. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2018 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
7. Semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu-persatu namun turut membantu kelancaran penulis menyelesaikan penelitian ini.

Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu dengan segala ketulusan dan kerendahan diri penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 30 september 2022

Irene Puspita Sari.G

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kontribusi Penelitian.....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Pustaka .....	10
B. Penelitian Terdahulu .....	18
C. Kerangka Pemikiran .....	24
D. Pengembangan Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	28
B. Desain Penelitian .....	28
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	28
1. Definisi Variabel .....	28
2. Variabel Terikat .....	29
3. Operasional Variabel.....	29
D. Skala Pengukuran Variabel.....	33
E. Population dan Sampel Penelitian .....	33

1. Populasi Penelitian.....	33
2. Sampel Penelitian.....	34
F. Teknik Pengumpulan Data.....	34
G. Metode Analisis Data.....	34
H. Deskripsi Variabel .....	35
I. Uji Instrumen .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
A. Gambaran umum dan objek penelitian .....	41
1. Sejarah.....	41
B. Analisis Statistik Deskriptif.....	43
C. Deskripsi Responden .....	43
D. Hasil Uji Deskriptif Variabel.....	47
E. Hasil Uji Kualitas Data .....	51
E. Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	58
F. Hasil Uji Hipotesis.....	61
1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
2. Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F).....	62
3. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual ( Uji Statistik T)....	63
G. Pembahasan Hasil Penelitian.....	64
1. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	64
2. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	65
3. Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru .....	65
<b>BAB V KESIMPULAN &amp; SARAN .....</b>	<b>67</b>
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekapitulasi Absensi Karyawan .....	4
Table 1.2 Rekapitulasi Jumlah Siswa .....	5
Tabel 1.3 Pra Survey Terkait Kinerja Guru .....	6
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3.1 Operasional Variabel Lingkungan Kerja .....	30
Tabel 3.2 Operasional Variabel Disiplin Kerja.....	30
Tabel 3.3 Operasional Variabel Motivasi Kerja .....	31
Tabel 3.4 Operasional Variabel Kinerja Guru .....	32
Tabel 3.5 Skala Likert .....	33
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	44
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	45
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	46
Tabel 4.5 Deskriptif Jawaban Responden Berdasarkan Lingkungan.....	47
Tabel 4.6 Deskriptif Jawaban Responden Berdasarkan Disiplin .....	48
Tabel 4.7 Deskriptif Jawaban Responden Berdasarkan Motivasi .....	49
Tabel 4.8 Deskriptif Jawaban Responden Berdasarkan Kinerja .....	50
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	51
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja .....	52
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja .....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kinerja Guru .....	54
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas .....	56
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	58
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	59
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	62
Tabel 4.19 Hasil Uji Statistik F .....	63
Tabel 4.20 Hasil Uji Ketetapan Signifikansi Persial .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	26
Gambar 4.16 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	58



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian .....	74
Lampiran 2	RPP SEKOLAH SDN TEGAL ALUR 02 JAKARTA BARAT...	79
Lampiran 3	Hasil Kuisisioner .....	80
Lampiran 4	Hasil wawancara langsung dengan guru-guru SDN Tegal Alur 02 jakarta barat. ....	85
Lampiran 5	Hasil Output SPSS 26.....	87
Lampiran 6	Hasil Uji Validitas .....	88
Lampiran 7	Uji <i>Composite Reliability dan Cronbach's Alpha</i> .....	90
Lampiran 8	Hasil Uji Normalitas.....	90
Lampiran 9	Hasil Uji Multikolinieritas.....	91
Lampiran 10	Hasil Uji Heteroskedasitas .....	91
Lampiran 11	Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	91
Lampiran 12	Hasil Uji Statistik F .....	92
Lampiran 13	Hasil Uji Statistik T .....	92