



**PERAN PCYCHOLOGICAL EMPOWERMENT SEBAGAI MEDIATOR PADA  
HUBUNGAN ANTARA ORGANIZATIONAL CLIMATE DAN WORK  
ENGAGEMENT PADA PEKERJA FROZEN FOOD INDUSTRI**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program

Sarjana (S1) Pada Program Studi Psikologi

Oleh:

Tia Santia (46117320014)

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**2022**

## **LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Judul : Peran *Psychological Empowerment* Sebagai Mediator Pada Hubungan Antara *Organizational Climate* Dan *Work Engagement* Pada Pekerja *Frozen Food* Industri

Nama : Tia Santia

NIM : 46117320014

Program Studi : S1 Psikologi

Tanggal Sidang : 15 Agustus 2022

Pembimbing



Laila Meiliyandrie Indah Wardani, Ph.D

Dekan Fakultas Psikologi

Ketua Program Studi Psikologi



PSI 07210270



Please Scan QR Code Verify

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tia santia

NIM : 46117320014

Program Studi : Psikologi

Fakultas : Psikologi

Judul Tugas Akhir : **Peran Psychology Empowerment Sebagai Mediator Pada Hubungan Antara Organizational Climate Dan Work Engagement Pada pekerja frozen food industry.**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Tugas Akhir ini berdasarkan hasil kerja, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik dalam penyusunan dan pembuatan laporan yang tercantum sebagai bagian dari Tugas Akhir ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksiakademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain.

UNIVERSITAS

Jakarta, 15 Agustus 2022



Tia santia

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T. atas berkah, rahmat dan hidaah-Nya yang senantiasa dilimpahkan, sehingga saya bisa menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “Peran *psychology empowerment* sebagai Moderator pada Hubungan Antara *organizational climate* dan *Work engagement* pada pekerja *frozen food industry* sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Studi Psikologi Universitas Mercu Buana.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis tidak luput dari bantuan, motivasi dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Kepat Orangtua, ayahanda tercinta dan ibunda tersayang, juga orang terkasih yang telah memberikan dukungan baik waktu, tenaga maupun materil, serta doa-doa yang tiada hentinya kepada penulis.
2. Laila Meiliyandrie Indah Wardani, Ph. D, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dalam memberikan arahan dan menyediakan tempat yang nyaman selama penyusunan Tugas Akhir, sehingga dapat selesai dengan baik.
3. Segenap keluarga dan teman-teman penelitian payung yang telah menyemangati dan membantu penulis dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Seluruh responden yang telah bersedia membantu juga meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner.

Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan. Semoga Allah S.W.T membalas kebaikan semua pihak yang terlibat. Akhirnya, dengan penuh kerendahan hati, penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian-penelitian selanjutnya.

Jakarta, 15 Agustus 2022

Tia Santia

## DAFTAR ISI

|  |            |
|--|------------|
| <b>ABSTRAK.....</b>  | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT.....</b>   | <b>ii</b>  |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....</b>                                       | <b>iii</b> |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....</b>                              | <b>iv</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>   | <b>xi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>  | <b>xii</b> |
| <b>BAB I .....</b>   | <b>1</b>   |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b>   |
| <b>1. 1 Latar Belakang.....</b>  | <b>1</b>   |
| <b>1. 2 Rumus Masalah.....</b>   | <b>6</b>   |
| <b>1. 3 Manfaat penelitian .....</b>   | <b>6</b>   |
| <b>1.3.1 Manfaat Teoritis .....</b>  | <b>6</b>   |
| <b>1.3.2 Manfaat Praktis .....</b>   | <b>6</b>   |
| <b>BAB II.....</b>   | <b>7</b>   |
| <b>LANDASAN TEORI .....</b>  | <b>7</b>   |
| <b>2. 1 <i>Work engagement</i> .....</b>   | <b>7</b>   |
| <b>2. 1.1 Pengertian <i>work engagement</i> .....</b>                            | <b>7</b>   |
| <b>2. 1.2 Dimensi <i>work engagement</i>.....</b>                                | <b>8</b>   |
| <b>2. 1.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>work engagement</i>.....</b>        | <b>9</b>   |
| <b>2. 1.4 Pengukuran <i>work engagement</i>.....</b>                             | <b>10</b>  |
| <b>2. 1.5 Implikasi <i>work engagement</i>.....</b>                              | <b>10</b>  |
| <b>2. 2 <i>Organizational climate</i>.....</b>                                   | <b>10</b>  |
| <b>2.2.1 Pengertian <i>Organizational climate</i>.....</b>                       | <b>10</b>  |
| <b>2.2.2 Dimensi <i>Organizational climate</i> .....</b>                         | <b>12</b>  |
| <b>2.2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Organizational climate</i> .....</b> | <b>13</b>  |
| <b>2.2.4 Pengukuran <i>Organizational climate</i> .....</b>                      | <b>14</b>  |
| <b>2.2.5 Implikasi <i>Organizational climate</i> .....</b>                       | <b>14</b>  |
| <b>2. 3 <i>Psychological empowerment</i>.....</b>                                | <b>14</b>  |
| <b>2.3.1 Pengertian <i>Psychological empowerment</i> .....</b>                   | <b>14</b>  |

|  |  |    |
|--|--|----|
| 2.3.2  | <i>Dimensi Psychological empowerment</i> .....                         | 15 |
| 2.3.3  | Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Psychological empowerment</i> ..... | 16 |
| 2.3.4  | Pengukuran <i>Psychological empowerment</i> .....                      | 16 |
| 2.3.5  | Implikasi <i>Psychological empowerment</i> .....                       | 16 |
| 2. 4   | Penelitian Sebelumnya.....   | 17 |
| 2. 5   | Dinamika Penelitian.....   | 19 |
| 2. 6   | Kerangka Berpikir .....  | 20 |
| 2. 7   | Hipotesa .....   | 21 |
| BAB III                                      | .....  | 22 |
| <b>METODE PENELITIAN</b> .....               |  | 22 |
| 3. 1   | Desain Penelitian .....  | 22 |
| 3. 2   | Prosedur penelitian.....   | 22 |
| 3. 3   | Definisi oprasional .....  | 23 |
| 3.3.1  | <i>Organizational Climate</i> .....                                    | 23 |
| 3.3.2  | <i>Work engagement</i> .....   | 23 |
| 3.3.3  | <i>Psychological empowerment</i> .....                                 | 24 |
| 3. 4   | Populasi Dan Sampel .....  | 24 |
| 3.4. 1                                       | Populasi.....  | 24 |
| 3.4. 2                                       | Sampel.....  | 24 |
| 3. 5   | Teknik Sampling .....  | 25 |
| 3. 6   | Instrument Penelitian .....  | 25 |
| 3.6.1  | <i>Organizational Climate</i> .....                                    | 25 |
| 3.6.2  | <i>Work Engagement</i> .....   | 26 |
| 3.6.3  | <i>Psychology empowerment</i> .....                                    | 26 |
| 3. 7   | Uji Validitas & Uji Reliabilitas.....                                  | 27 |
| 3.7.1  | Uji Validitas.....   | 27 |
| 3.7.2  | Uji Reliabilitas.....  | 27 |
| 3. 8   | Teknik Analisis Data.....  | 28 |
| 3.8.1  | Analisis Data Deskriptif .....   | 28 |
| 3.8.2  | Analisis Inferensial .....   | 28 |
| BAB IV                                       | .....  | 31 |
| <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> ..... |  | 31 |

|                                  |  |           |
|----------------------------------|--|-----------|
| <b>4.1</b>                       | <b>Gambaran Data Penelitian.....</b>                 | <b>31</b> |
| <b>4.2</b>                       | <b>Profil Responden .....</b>                        | <b>31</b> |
| <b>4.2.1</b>                     | <b>Jenis kelamin .....</b>                           | <b>31</b> |
| <b>4.2.2</b>                     | <b>Usia.....</b>                                     | <b>32</b> |
| <b>4.2.3</b>                     | <b>Masa Bekerja .....</b>                            | <b>32</b> |
| <b>4.2.4</b>                     | <b>Status Pernikahan.....</b>                        | <b>33</b> |
| <b>4.2.5</b>                     | <b>Pendidikan.....</b>                               | <b>33</b> |
| <b>4.3</b>                       | <b>Analisa Deskriptif .....</b>                      | <b>34</b> |
| <b>4.3.1</b>                     | <b><i>Work engagement</i> .....</b>                  | <b>34</b> |
| <b>4.3.2</b>                     | <b><i>Organizational Climet (OC)</i> .....</b>       | <b>35</b> |
| <b>4.3.3</b>                     | <b><i>Psichology empowerment (PE)</i> .....</b>      | <b>36</b> |
| <b>4.4</b>                       | <b>Uji Asumsi Klasik .....</b>                       | <b>36</b> |
| <b>4.4.1</b>                     | <b>Uji Normalitas .....</b>                          | <b>36</b> |
| <b>4.4.2</b>                     | <b>Uji Linearitas .....</b>                          | <b>37</b> |
| <b>4.4.3</b>                     | <b>Uji Homogenitas .....</b>                         | <b>38</b> |
| <b>4.4.4</b>                     | <b>Uji Multikoleniaritas .....</b>                   | <b>39</b> |
| <b>4.4.5</b>                     | <b>Uji Homoskedastisitas .....</b>                   | <b>39</b> |
| <b>4.5</b>                       | <b>Uji Hipotesa .....</b>                            | <b>40</b> |
| <b>4.5.1</b>                     | <b>Analisis Regresi Mediasi .....</b>                | <b>40</b> |
| <b>4.5.2</b>                     | <b>Analisis Matriks Korelasi Antar Dimensi .....</b> | <b>43</b> |
| <b>4.6</b>                       | <b>Independent T-test .....</b>                      | <b>44</b> |
| <b>4.6.1</b>                     | <b>Independent T-test Gender.....</b>                | <b>46</b> |
| <b>4.7</b>                       | <b>ANOVA .....</b>                                   | <b>47</b> |
| <b>4.7.1</b>                     | <b>Uji ANOVA Berdasarkan Usia .....</b>              | <b>47</b> |
| <b>4.7.2</b>                     | <b>Uji ANOVA Berdasarkan Masa Bekerja .....</b>      | <b>48</b> |
| <b>4.7.3</b>                     | <b>Uji ANOVA Berdasarkan Status Pernikahan .....</b> | <b>50</b> |
| <b>4.7.4</b>                     | <b>Uji ANOVA Berdasarkan Pendidikan.....</b>         | <b>50</b> |
| <b>4.8</b>                       | <b>Pembahasan.....</b>                               | <b>50</b> |
| <b>BAB V .....</b>               |  | <b>53</b> |
| <b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b> |  | <b>53</b> |
| <b>5. 1</b>                      | <b>Kesimpulan.....</b>                               | <b>53</b> |
| <b>5. 2</b>                      | <b>Saran .....</b>                                   | <b>54</b> |

|               |                             |           |
|---------------|-----------------------------|-----------|
| <b>5.3.1.</b> | <b>Saran Teoritis.....</b>  | <b>54</b> |
| <b>5.3.2.</b> | <b>Saran Praktis.....</b>   | <b>54</b> |
|               | <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>56</b> |
|               | <b>LAMPIRAN.....</b>        | <b>62</b> |



## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....                  | 22 |
| Gambar 4.1 Grafik Jenis Kelamin Responden .....     | 32 |
| Gambar 4.2 Grafik Usia Responden.....               | 33 |
| Gambar 4.3 Grafik Masa Bekerja Responden .....      | 33 |
| Gambar 4.4 Grafik Status Pernikahan Responden ..... | 34 |
| Gambar 4.5 Grafik Pendidikan Responden .....        | 34 |
| Gambar 4.6 Uji Normalitas Berdasarkan Visual .....  | 38 |
| Gambar 4.7 Hasil Uji Homoskedastisitas.....         | 40 |
| Gambar 4.8 Model Mediasi .....                      | 42 |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 3.1 <i>Blueprint</i> pengukuran <i>Organizational climate</i> .....                  | 26 |
| Tabel 3.2 <i>Blueprint</i> Pengukuran <i>Work Engagement</i> .....                         | 27 |
| Table 3.3 <i>Blueprint</i> pengukuran <i>Psychological Empowerment</i> .....               | 28 |
| Tabel 4.1 Hasil Analisa Deskriptif .....   | 35 |
| Tabel 4.2 Kategorisasi Hipotetik <i>Work Engagement</i> .....                              | 36 |
| Tabel 4.3 Kategorisasi Hipotetik <i>Organizational climate</i> .....                       | 36 |
| Tabel 4.4 Kategorisasi Hipotetik <i>Psychological Empowerment</i> .....                    | 37 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas.....  | 38 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Linearitas .....   | 39 |
| Tabel 4.7 Uji Homogenitas.....   | 39 |
| Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas .....  | 40 |
| Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Mediasi .....   | 41 |
| Table 4.10 Matrikss Korelasi Antar Dimensi.....  | 44 |
| Tabel 4.11 Uji Independent T-test Jenis gender .....                                       | 47 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Beda Berdasarkan ANOVA.....   | 48 |
| Tabel 4.13 Post Hoc Tests <i>WE</i> dan <i>PE</i> berdasarkan Usia .....                   | 49 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji <i>Post Hoc</i> <i>WE</i> dan <i>PE</i> berdasarkan masa bekerja..... | 50 |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Petunjuk Skala 1 (WORK ENGAGEMENT) .....</b>                           | <b>61</b> |
| <b>Petunjuk Skala II (Organizational climate) .....</b>                   | <b>63</b> |
| <b>Petunjuk Skala III (Psychological Empowerment Questionnaire) .....</b> | <b>67</b> |
| <b>Hasil uji regresi mediasi .....</b>                                    | <b>69</b> |
| <b>Hasil Uji Regresi Sederhana .....</b>                                  | <b>71</b> |

