

## **TUGAS AKHIR**

# **EVALUASI PENJADWALAN PROSEDUR VALIDASI VITAMIN A DENGAN METODE CPM DAN PERT DI PERUSAHAAN FARMASI**

**Diajukan guna melengkapi sebagian syarat  
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



**Disusun Oleh:**

Nama : Ruth Mega Hati Tambunan

NIM 41617320009

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ruth Mega Hati Tambunan

NIM : 41617320009

Jurusan : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Judul Tugas Akhir : Evaluasi Penjadwalan Prosedur Validasi Vitamin A Dengan Metode CPM dan PERT di Perusahaan Farmasi

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Tugas Akhir yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Tugas Akhir hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Penulis,



Ruth Mega Hati Tambunan

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **EVALUASI PENJADWALAN PROSEDUR VALIDASI VITAMIN A DENGAN METODE CPM DAN PERT DI PERUSAHAAN FARMASI**



**Disusun Oleh**

Nama : Ruth Mega  
NIM : 41617320009  
Program Studi : Teknik Industri

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Bethriza Hanum'.

( Bethriza Hanum, S.T., M.T. )

Mengetahui,  
Koordinator Tugas Akhir/Ketua Program Studi Teknik Industri

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alfa Firdaus'.

( Dr. Alfa Firdaus, S.T., M.T. )

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT .....</i>	v
DAFTAR ISI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	3
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Batasan Penelitian .....	3
1.5    Sistematika Penulisan Tugas Akhir .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1    Manajemen Proyek .....	5
2.2    Perspektif Proyek Dalam Teknik Industri .....	5
2.3    Jenis-Jenis Proyek .....	6
2.4    Manfaat Penjadwalan Proyek.....	6
2.5    Perbedaan Kegiatan Proyek Dengan Kegiatan Operasional .....	7

2.6	Teknik Penjadwalan Proyek.....	7
2.6.1	Jaringan Kerja AON ( <i>Activity On Node</i> ) .....	8
2.7	<i>Critical Path Method</i> .....	9
2.7.1	Teknik Perhitungan CPM.....	11
2.7.2	Perhitungan Maju dan Perhitungan Mundur .....	11
2.7.3	Langkah-Langkah Pembuatan CPM.....	12
2.8	<i>Program Evaluation and Review Technique</i> (PERT) .....	13
2.9	Perbedaan dan Persamaan CPM dengan PERT .....	15
2.10	Validasi Metode Analisis.....	16
2.11	<i>High Performance Liquid Chromatography</i> (HPLC) .....	17
2.12	<i>Fishbone</i> (Diagram Sebab Akibat).....	18
2.13	Penelitian Terdahulu.....	19
2.13	Kerangka Pemikiran .....	24
	BAB III METODE PENELITIAN .....	25
3.1	Jenis Penelitian.....	25
3.2	Jenis Data dan Sumber Data .....	25
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	26
3.4	Metode Pengolahan dan Analisis Data .....	26
3.5	Langkah Penelitian .....	27
	BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	28
4.1	Pengumpulan Data.....	28
4.1.1	Data Waktu Kegiatan.....	31
4.2	Pengolahan Data.....	32
4.2.1	Metode CPM ( <i>Critical Path Method</i> ).....	32
4.2.3	Identifikasi Jalur Kritis .....	33

4.2.4	Perhitungan Metode Jalur Kritis .....	33
4.2.5	Perhitungan PERT .....	36
4.2.6	Analisa Sebab – Akibat.....	38
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		40
5.1	Identifikasi Jalur Kritis Metode CPM .....	40
5.2	Probabilitas Penyelesaian Proyek.....	40
5.3	Rencana Perbaikan .....	40
6.1	Kesimpulan .....	42
6.3	Saran .....	43
DAFTAR PUSTAKA .....		44



## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena kasih dan anugerahNya yang telah diberikan kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul " Evaluasi Penjadwalan Prosedur Validasi Vitamin A Dengan Metode CPM dan PERT di Perusahaan Farmasi " ini tepat pada waktunya. Penyusunan Tugas Akhir ini dibuat dalam rangka memenuhi syarat kelulusan strata satu (S1) di Universitas Mercu Buana. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, telah banyak pihak yang membantu dan mendukung, oleh sebab itu dalam kesempatan kali ini saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, selaku rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Mawardi Amin, selaku Dekan Fakultas Teknik Industri Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Alfa Firdaus,S.T., M.T., selaku Ketua Prodi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Muhammad Isa Lufti, S.T., MMT., selaku Sekprodi Teknik Industri.
5. Ibu Bethriza Hanum, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam penyusunan Proposal Tugas Akhir.

Saya menyadari dalam penulisan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu saya mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai bahan evaluasi saya. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih, semoga penyusunan Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi yang membacanya.

Penulis, 2022

Ruth Mega H.T

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Perbedaan Kegiatan Proyek dan Operasional .....	7
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 4.1 Data Waktu Kegiatan .....	31
Tabel 4.2 Nilai To, Tm dan Tp .....	31
Tabel 4.3 Data Hubungan Antar Kegiatan .....	32
Tabel 4.4 Perhitungan Jalur Kritis (Aktual) .....	34
Tabel 4.5 Perhitungan Jalur Kritis (Perencanaan) .....	35
Tabel 4.6 Perhitungan Te .....	36
Tabel 4.7 Perhitungan Varian.....	37
Tabel 4.8 Perhitungan nilai PERT .....	37
Tabel 5.1 Rencana Perbaikan.....	41



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Bentuk Jaringan Kerja AON .....	8
Gambar 2.2 Jaringan AON .....	9
Gambar 2.3 Bentuk CPM .....	10
Gambar 2.4 Gambar <i>Activity On Arrow</i> .....	11
Gambar 2.5 Kurva Distribusi Beta .....	14
Gambar 2.6 Komponen HPLC .....	17
Gambar 2.7 Diagram Sebab Akibat .....	18
Gambar 2.8 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	24
Gambar 4.1 <i>Flowchart</i> Kegiatan Validasi Metode .....	30
Gambar 4.2 Jaringan Kerja Proyek Validasi Vitamin A.....	33
Gambar 4.3 Diagram <i>Network</i> Metode CPM (Aktual) .....	35
Gambar 4.4 Diagram <i>Network</i> Metode CPM (Perencanaan) .....	35
Gambar 4.5 Analisa Penyebab Keterlambatan Proyek .....	38

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. <i>Gaant Chart</i> Penjadwalan .....	46
Lampiran 2. Tabel Distribusi Normal.....	48
Lampiran 3. Tabel Distribusi Normal.....	49

