

ABSTRAK

Efisiensi adalah penyelesaian dan perbandingan antara sebelum dan sesudah perbaikan suatu masalah sehingga didapat hasil yang lebih baik. Penelitian ini dilakukan pada salah satu perusahaan manufaktur yang memproduksi kerangka besi untuk membangun menara sutet atau menara sinyal, tepatnya di bagian gudang penyimpanan *tools* (*Tools Crib*). Sebelumnya sistem yang terdapat di gudang tersebut tidak efisien karena terdapat aktivitas yang terhambat oleh beberapa sebab, di antaranya banyak barang yang belum tersusun dengan rapi dan banyak barang yang belum dilabeli sesuai dengan jenis atau spesifikasinya sehingga mengganggu aktivitas yang terjadi di dalam gudang penyimpanan *tools* dan memakan waktu, seperti pada aktivitas pengambilan barang di mana perlu dilakukan pengukuran ulang karena tidak semua barang langsung diberi label setelah sampai di gudang. Penelitian ini menggunakan metode *VSM* (*Value Stream Mapping*) dan *tool 5S* yang digunakan untuk indentifikasi pemborosan. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk membuat waktu sistem gudang penyimpanan *tools* menjadi lebih pendek dan efisien serta mengidentifikasi dan menghilangkan pemborosan. Hasil penelitian ini diperoleh waktu awal sebesar 2.229 detik. Setelah penerapan metode ini didapati hasil perhitungan waktu sebesar 2.055 detik. Dengan sebagian usulan yang diterapkan dari metode ini perusahaan dapat menghemat waktu sebesar 7,8% dari sebelumnya.

Kata Kunci: Sistem Pergudangan, Efisiensi Waktu, *Lean*, waste, *VSM*, 5S



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRACT

Efficiency is the completion and comparison between before and after repairing a problem so that the results obtained are better. This research was conducted at a manufacturing company that produces iron frames to build SUTET towers or signal towers, to be precise in the Tool Crib section. The system in the warehouse is inefficient because many activities are hampered by several reasons, including many items that have not been neatly arranged and many items that have not been labeled according to their type or specifications, thus disrupting the activities that occur in the storage equipment warehouse. The purpose of this research is to make the tool storage system time shorter and more efficient as well as identify and eliminate waste. This research uses lean method with 5S tool. The results of this study obtained an initial time of 2,229 seconds. After applying this method, it was found that the time calculation result was 2,055 seconds. With some of the proposals implemented from this method the company can save time by 7.8% than before.

Keywords: Warehousing System, Time Efficiency, Lean, waste, 5S

