

TUGAS AKHIR

**ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK PEMBANGUNAN MENARA
SWASANA PONDOK KELAPA TOWER B AKIBAT DAMPAK COVID-19**



Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S-1)

Disusun Oleh :

Muhammad Reza Wisnugroho

41119120191

Dosen Pembimbing :

Novika Candra Fertillia, ST., MT

**FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

2021

	LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA	Q
---	---	----------

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata Satu (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana.

Judul Tugas Akhir : ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK PEMBANGUNAN MENARA SWASANA PONDOK KELAPA TOWER B AKIBAT DAMPAK COVID-19

Disusun oleh :

Nama : Muhammad Reza Wisnugroho
NIM : 41119120191
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada sidang Tugas Akhir :

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Mengetahui,
Pembimbing Tugas Akhir



Mengetahui,
Sekretaris Program Studi Teknik Sipil



Novika Candra Fertillia, ST., MT



Novika Candra Fertillia, ST., MT

 MERCU BUANA	LEMBAR PERNYATAAN TUGAS AKHIR PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA	
--	--	---

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Judul Tugas Akhir : ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK PEMBANGUNAN MENARA SWASANA PONDOK KELAPA TOWER B AKIBAT DAMPAK COVID-19

Disusun oleh :

Nama : Muhammad Reza Wisnugroho
NIM : 41119120191
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil karya sendiri bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain, kecuali telah di cantumkan sumber referensinya. Apabila ternyata pernyataan saya tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar sarjana saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggung jawabkan sepenuhnya.

MERCU BUANA

Jakarta, 5 Juli 2021

Yang memberikan pernyataan



Muhammad Reza Wisnugroho

KATA PENGANTAR

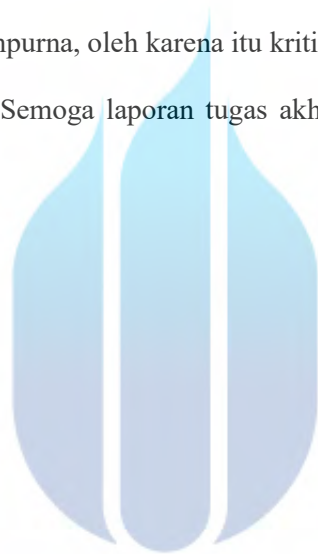
Puji Syukur kami panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala, atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal dengan judul : Analisis Keterlambatan Proyek Pembangunan Menara Swasana Pondok Kelapa Tower B Akibat Dampak Pandemi COVID-19.

Laporan Proposal ini disusun berdasarkan pengamatan dan data-data yang diperoleh dari buku – buku serta jurnal penelitian terdahulu dan juga PT. Totalindo Eka Persada, sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi dan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata Satu pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana Jakarta.

Pada kesempatan ini pula saya ingin menyampaikan penghargaan dan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua, yang senantiasa mendoakan, mendidik, membimbing dan memberi motivasi kepada penulis.
2. Sarah Juliana Dovi selaku best partner yang senantiasa memberikan yang terbaik.
3. Ibu Novika Candra Fertillia, ST., MT selaku ketua program studi jurusan Teknik Sipil FT UMB, dan juga selaku dosen pembimbing kami yang telah membimbing dan memberikan pengarahan selama penyusunan laporan skripsi ini.
4. PT. Totalindo Eka Persada selaku perusahaan yang telah memberikan izin kepada saya meninjau proyek Pembangunan Menara Swasana Pondok Kelapa Tower B sebagai salah satu syarat kelulusan.

5. Bapak Hamonangan Nasution selaku Project Manager di proyek Pembangunan Menara Swasana Pondok Kelapa Tower B.
6. Seluruh karyawan PT. Totalindo Eka Persada.
7. Kepada teman teman satu angkatan, yang selalu memberikan dukungan untuk terus belajar bersama , di Mercubuana ini Dari laporan kerja yang telah diselesaikan, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan laporan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun akan sangat membantu. Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi yang membaca, Aamiin.



Jakarta, Juli 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials 'R' and 'P'.

Penulis

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1. Latar belakang masalah	I-1
1.2. Identifikasi masalah	I-3
1.3. Rumusan masalah	I-3
1.4. Maksud dan tujuan penelitian	I-4
1.5. Manfaat Penelitian	I-4
1.6. Batasan masalah	I-5
1.7. Sistematika penulisan	I-5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1 Proyek dan Manajemen Proyek	II-1
2.1.1 Definisi Proyek	II-1
2.1.2 Definisi Manajemen Proyek	II-2
2.2 Pandemi COVID-19	II-3

2.3 Dampak Pandemi COVID-19 Terhadap Keterlambatan Proyek Konstruksi	II-4
2.4 Manajemen Waktu	II-5
2.4.1 Aspek – Aspek Manajemen Waktu	II-6
2.4.2 Hambatan Manajemen Waktu	II-8
2.4.3 Waktu Pelaksanaan Proyek	II-8
2.4.4 Standarisasi Manajemen Waktu	II-9
2.5 Keterlambatan Proyek	II-9
2.5.1 Pengertian Keterlambatan Proyek	II-9
2.5.2 Jenis – Jenis Keterlambatan Proyek	II-11
2.5.3 Penyebab Keterlambatan Proyek	II-12
2.5.4 Mengatasi Keterlmbatan Proyek	II-13
2.5.5 Identifikasi Faktor Keterlambatan Proyek	II-14
2.5.6 Penilaian Faktor Keterlambatan Proyek	II-15
2.6 Penelitian Terdahulu	II-17
2.7 Kerangka Berfikir	II-25
2.8 Hipotesis	II-26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	III-1
3.1. Metode Penelitian	III-1
3.2. Tempat dan waktu penelitian	III-2
3.2.1 Tempat penelitian	III-2
3.2.2 Identitas Proyek	III-4

3.2.3 Waktu penelitian	III-4
3.2.4 Jenis Penelitian	III-5
3.3 Pengambilan Data	III-5
3.4 Pengumpulan Data	III-6
3.4.1 Kuisiонер Tahap I	III-6
3.4.2 Kuisiонер Tahap II	III-7
3.4.3 Kuisiонер Tahap III	III-8
3.4.4 Sampel Penelitian	III-8
3.5 Skala Pengukuran	III-10
3.6 Analisis Data	III-12
3.6.1 Uji Validitas	III-12
3.6.2 Uji Reliabilitas	III-13
3.6.3 Frequency Index	III-14
3.6.4 Severity Index	III-14
3.6.5 Importance Index	III-15
3.7 Variabel Penelitian	III-15
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	IV-1
4.1 Pendahuluan.....	IV-1
4.2 Pengumpulan Data Tahap I (Validasi Pakar Awal)	IV-1
4.3 Analisis Data Tahap I	IV-2
4.4 Analisis Data Tahap II (Responden)	IV-6
4.5 Analisis Data Tahap III	IV-12
4.5.1 Uji Validitas	IV-12

4.5.2 Uji Reliabilitas	IV-16
4.5.3 Analisis <i>Frequency Index</i>	IV-17
4.5.4 Analisis <i>Saverity Index</i>	IV-18
4.5.5 Analisis <i>Importance Index</i>	IV-19
4.6 Pengumpulan Data Tahap IV (Validasi Pakar Tahap Akhir)	IV-22
BAB V PENUTUP	V-1
5.1 Kesimpulan	V-1
5.1.1 Penyebab Keterlambatan Proyek	V-1
5.1.2 Tindakan Preventif dan Recovery Guna Mengurangi Keterlambatan Proyek	V-2
5.2 Saran	V-3
DAFTAR PUSTAKA	PUSTAKA-1
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Jurnal Penelitian Terdahulu	II-17
Tabel 3.1 Contoh Kuisisioner Tahap I	III-7
Tabel 3.2 Contoh Kuisisioner Tahap II	III-7
Tabel 3.3 Contoh Kuisisioner Tahap III	III-8
Tabel 3.4 Tabel Penilaian Frekuensi	III-10
Tabel 3.5 Tabel Penilaian Dampak	III-11
Tabel 3.6 Tabel Klasifikasi Rentang Nilai	III-11
Tabel 3.7 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Waktu Pada Pekerjaan Stuktur	III-18
Tabel 4.1 Profil Pakar	IV-1
Tabel 4.2 Hasil Kuesioner Tahap I.....	IV-2
Tabel 4.3 Variabel Yang Tidak Disetujui Pakar	IV-4
Tabel 4.4 Variabel Saran Pakar	IV-4
Tabel 4.5 Variabel Yang Disetujui Pakar	IV-5
Tabel 4.6 Distribusi Tingkat Pendidikan Responden	IV-6
Tabel 4.7 Distribusi Pengalaman Kerja Responden	IV-8
Tabel 4.8 Distribusi Jabatan Kerja Reponden	IV-9
Tabel 4.9 Rekapitulasi Pengumpulan Data Tahap II (Responden)	IV-11
Tabel 4.10 Nilai <i>r Product Moment</i>	IV-14
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas	IV-15
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas	IV-16

Tabel 4.13 Nilai <i>Frequency Index</i> (FI)	IV-17
Tabel 4.14 Nilai <i>SaverityIndex</i> (SI)	IV-18
Tabel 4.15 Nilai <i>Importance Index</i> (IMPI)	IV-20
Tabel 4.16 15 Interpretasi Nilai <i>Importance Index</i> (IMPI)	IV-21
Tabel 4.17 Hasil Pengumpulan Data Tahap IV.....	IV-22
Tabel 4.18 Saran Tindakan <i>Preventif</i> dan Tindakan <i>Recovery</i> dari Pakar	IV-23



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Manajemen Proyek	II-2
Gambar 2.2 Virus COVID-19	II-4
Gambar 2.3 Kerangka Berfikir Dalam Penelitian	II-25
Gambar 3.1 Diagram Alir Tahapan Penelitian	III-1
Gambar 3.2 Peta Lokasi Proyek	III-2
Gambar 3.3 Gedung Tower B Menara Swasana Tampak Selatan	III-3
Gambar 3.4 Gedung Tower B Menara Swasana Tampak Barat	III-3
Gambar 3.5 <i>Grand Desain</i> Proyek Apartment Menara Swasana	III-4
Gambar 4.1 <i>Pie Chart</i> Tingkat Pendidikan	IV-7
Gambar 4.2 <i>Pie Chart</i> Tingkat Pengalaman Kerja	IV-8
Gambar 4.3 <i>Pie Chart</i> Tingkat Jabatan Kerja	IV-10

UNIVERSITAS
MERCU BUANA