

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS RISIKO KETERLAMBATAN WAKTU PADA  
PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA – BANDUNG SECTION 4**

**Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S1)**



**DISUSUN OLEH :**

**Dwi Tisna Khatulistiwa**

**41120120079**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2022**



LEMBAR PENGESAHAN SIDANG  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA

Q

Tugas Akhir ini disusun untuk melengkapi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang Pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Judul Tugas Akhir : Analisis Risiko Keterlambatan Waktu Pada Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung Section 4  
Disusun oleh :  
Nama : Dwi Tisna Khatulistiwa  
NIM : 41120120079  
Jurusan / Program Studi : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal : 06 Agustus 2022

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir

Ketua Penguji

Novika Candra Fertilia, S.T., M.T. Ir. Hamonangan Girsang, ST., MT., IPU.

13/8/22.

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Ir. Sylvia Indriany, M.T.

 <b>MERCU BUANA</b>	<b>LEMBAR PERNYATAAN TUGAS AKHIR PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA</b>	<b>Q</b>
---	---	----------

### **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dwi Tisna Khatulistiwa  
 NIM : 41120120079  
 Jurusan / Program Studi : S1 Teknik Sipil  
 Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan tugas akhir ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggungjawabkan sepenuhnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 06 Juli 2022

Yang memberikan pernyataan



(Dwi Tisna Khatulistiwa)

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang kiranya penulis patut ucapan, karena atas berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan Tugas Akhir ini. Adapun salah satu tujuan laporan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan arahan kepada penulis selama penulisan Tugas Akhir ini. Dengan selesainya laporan Tugas Akhir ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Kedua orangtua beserta keluarga yang telah memberikan kasih sayang, dukungan moril maupun material.
2. Ibu Ir. Sylvia Indriany, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Novika Candra Fertilia, ST, MT selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, serta petunjuk demi selesainya Laporan Tugas Akhir ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Mercu Buana, khusus nya dosen Teknik Sipil yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat untuk saya.
5. Seluruh Staf yang bergabung dalam Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung *Section 4* beserta para pakar yang mau menyempatkan waktunya untuk membantu penelitian tugas akhir penulis.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu atas dukungan untuk menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari dalam menyusun laporan Tugas Akhir ini masih banyak kesalahan dan kekurangan, hal ini disebabkan oleh terbatasnya pengalaman yang penulis miliki, maka dengan segala kerendahan hati, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun demi perbaikan laporan ini, sehingga laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Jakarta, Juli 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SIDANG.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>I-1</b>
1.1 Latar Belakang.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah .....	I-3
1.3 Perumusan Masalah.....	I-4
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	I-4
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-4
1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah .....	I-5
1.7 Sistematika Penulisan.....	I-5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>II-1</b>
2.1 Proyek Konstruksi .....	II-1
2.2 Pengertian Kontraktor .....	II-1
2.3 Konstruksi Jalan Kereta .....	II-2

2.4 Pengertian Manajemen.....	II-3
2.5 Manajemen Proyek.....	II-4
2.6 Manajemen Waktu Proyek .....	II-4
2.7 Manajemen Biaya Proyek.....	II-5
2.8 Manajemen Risiko Proyek.....	II-5
2.8.1 Identifikasi Risiko.....	II-7
2.8.2 Analisis Risiko.....	II-8
2.8.3 Analisis Risiko Kualitatif .....	II-8
2.8.4 Analisis Risiko Kuantitatif .....	II-9
2.8.5 Penanganan Risiko .....	II-9
2.9 Penjadwalan Proyek .....	II-9
2.10 Keterlambatan Proyek.....	II-10
2.11 Penelitian Terdahulu.....	II-12
2.12 Faktor dan Variabel Penelitian .....	II-21
2.13 Kerangka Berpikir .....	II-23
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>III-1</b>
3.1 Metodologi Penelitian .....	III-1
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	III-4
3.3 Populasi dan Sampel .....	III-5
3.3.1 Populasi Penelitian .....	III-5
3.3.2 Sampel Penelitian .....	III-6
3.4 Instrumen Penelitian.....	III-7

3.5 Metode Pengumpulan dan Analisis Data .....	III-7
3.5.1 Validasi Pakar.....	III-8
3.5.2 Pilot Survei .....	III-9
3.5.3 Kuesioner (Responden) .....	III-9
3.5.4 Uji Validitas.....	III-10
3.5.5 Uji Reliabilitas.....	III-10
3.5.6 Program SPSS.....	III-11
3.5.7 Matriks Probabilitas dan Dampak .....	III-12
3.6 Mitigasi Risiko.....	III-14
3.7 Jadwal Penelitian .....	III-14
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>IV-1</b>
4.1 Pendahuluan.....	IV-1
4.2 Validasi Pakar .....	IV-1
4.3 Kuesioner (Pilot Survei).....	IV-5
4.4 Kuesioner (Responden).....	IV-5
4.4.1 Uji Validitas.....	IV-13
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	IV-15
4.4.3 Analisis Matriks Probabilitas dan Dampak .....	IV-16
4.5 Mitigasi Risiko Kategori Tinggi.....	IV-25
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>V-1</b>
5.1 Kesimpulan .....	V-1
5.2 Saran .....	V-2

**DAFTAR PUSTAKA.....PUSTAKA-1**



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir .....	II-24
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian .....	III-1
Gambar 3. 2 Lokasi Penelitian <i>Section 4</i> .....	III-4
Gambar 3. 3 Lokasi <i>Section</i> Proyek Kereta Cepat Jakarta - Bandung .....	III-5
Gambar 3. 4 Cara kerja proses perhitungan dengan SPSS .....	III-11
Gambar 3. 5 <i>Scoring Probability and Impacts Matrix</i> .....	III-13
Gambar 3. 6 Jadwal Penelitian .....	III-14
Gambar 4. 1 <i>Pie Chart</i> Tingkat Pendidikan Responden.....	IV-7
Gambar 4. 2 <i>Pie Chart</i> Pengalaman Kerja Responden.....	IV-8
Gambar 4. 3 <i>Pie Chart</i> Jabatan Responden .....	IV-9
Gambar 4. 4 Nilai r <i>Product Moment</i> .....	IV-13



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	II-12
Tabel 2. 2 Faktor dan Variabel Penelitian .....	II-22
Tabel 3. 1 Sampel Penelitian .....	III-7
Tabel 3. 2 Contoh Validasi Pakar .....	III-8
Tabel 3. 3 Contoh Pilot Survei.....	III-9
Tabel 3. 4 Contoh Kuesioner .....	III-10
Tabel 3. 5 Skala Pengukuran Probabilitas .....	III-12
Tabel 3. 6 Skala Pengukuran Dampak .....	III-12
Tabel 4. 1 Profil Pakar .....	IV-1
Tabel 4. 2 Hasil Validasi Pakar .....	IV-2
Tabel 4. 3 Variabel Saran Pakar .....	IV-3
Tabel 4. 4 Indikator yang Digunakan pada Kuesioner Responden.....	IV-4
Tabel 4. 5 Profil Responden .....	IV-6
Tabel 4. 6 Hasil Pengumpulan Data Responden.....	IV-10
<b>UNIVERSITAS MERCU BUANA</b>	
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas .....	IV-14
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas.....	IV-16
Tabel 4. 9 Risiko yang Mempengaruhi Keterlambatan Waktu Proyek .....	IV-16
Tabel 4. 10 Tabulasi Data Probabilitas dan Dampak.....	IV-19
Tabel 4. 11 Nilai Rata-rata Probabilitas Risiko .....	IV-22
Tabel 4. 12 Nilai Rata-rata Dampak Risiko.....	IV-23
Tabel 4. 13 Kategori Risiko .....	IV-24
Tabel 4. 14 Risiko Tinggi yang Mempengaruhi Keterlambatan Waktu Proyek .....	IV-25
Tabel 4. 15 Mitigasi Risiko Kategori Tinggi .....	IV-26

Tabel 4. 16 Mitigasi Risiko Rekomendasi Pakar.....IV-28



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Tabulasi Data Responden.....	LAMPIRAN-1
Data Validasi Pakar.....	LAMPIRAN-2
Form Validasi Pakar.....	LAMPIRAN-3
Form Pilot Survei.....	LAMPIRAN-4
Form Kuesioner (Responden).....	LAMPIRAN-5
<i>S-Curve Progress</i> .....	LAMPIRAN-6

