

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, LINGKUNGAN
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada Perum Perindo Jakarta)**

SKRIPSI



Nama : Ainudin

NIM : 43118010221

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2022

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, LINGKUNGAN
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada Perum Perindo Jakarta)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Mercu Buana Jakarta



Nama : Ainudin

NIM : 43118010221

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2022**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ainudin

NIM : 43118010221

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Juli 2022



(Ainudin)

NIM. 43118010221

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ainudin
NIM : 43118010221
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karir, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Perum Perindo Jakarta)
Tanggal Lulus Ujian : 15 Oktober 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Mochamad Rizki Sadikin, MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

UNIVERSITAS
 
MERCU BUANA

Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si

Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

LPTA 11221844



Please Scan QRCode to Verify

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pengembangan Karir, Lingkungan Kerja, dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan, Studi Pada pada Perum Perindo Jakarta”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Mochamad Rizki Sadikin, BBA, MBA selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.
3. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. H. Sonny Indrajaya, MM selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.

5. Ibu Dr. Anik Herminingsih, M.Si selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan yang sangat berarti untuk perbaikan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Sri Poerbowati, Bsc., MM selaku dosen penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.
7. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.
8. Seluruh staff kantor Perum Perindo Jakarta, yang telah membantu saya untuk melakukan penelitian ini.
9. Teristimewa kedua orang tua saya tercinta Umarjen dan Alfiyah serta adik saya Muhammad Alhavis Hanavi atas segala perhatian, dukungan moral maupun materil, nasihat, serta seluruh do'a yang tidak ada hentinya ditujukan kepada peneliti.
10. Sahabat dan orang terdekat saya Ivan Rizki Distriananda, Ari Graha, Masadjie Estuning Prasetyo, Wildan Febian, Putri Rahmatia, Rahmat Puji Raharjo, Adi Fatahilah, dan Muhammad Riziq yang sudah sabar mendampingi dan yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan bertukar pikiran selama menyusun proposal skripsi ini.
11. Dan seluruh teman-teman Angkatan 2018 S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana yang tidak bisa

disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 18 Juli 2022

(Ainudin)

NIM. 43118010221



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	12
A. Kajian Pustaka.....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	12
2. Produktivitas Kerja.....	18
3. Pengembangan Karir	23
4. Lingkungan Kerja.....	29
5. Motivasi Kerja.....	34
B. Penelitian Terdahulu	42
C. Hubungan Antar Variabel.....	50
D. Rerangka Pemikiran	52
E. Hipotesis	53
BAB III METODE PENELITIAN	54
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	54
B. Desain Penelitian.....	54

C.	Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	54
1.	Definisi Variabel	55
2.	Operasionalisasi Variabel.....	57
D.	Skala Pengukuran Variabel	61
E.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	61
1.	Populasi Penelitian	61
2.	Sampel Penelitian.....	62
F.	Metode Pengumpulan Data	62
G.	Metode Analisis Data	63
1.	Statistik Deskriptif.....	63
2.	Uji Instrumen	63
3.	Uji Asumsi Klasik	65
4.	Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	68
5.	Uji Hipotesis	69
6.	Uji Signifikan Parameter Individual (Uji t)	69
BAB IV	71
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	71
B.	Uji Statistik Deskriptif.....	72
1.	Karakteristik Responden	72
2.	Hasil Uji Deskriptif Variabel.....	76
C.	Hasil Uji Instrumen	82
1.	Hasil Uji Validitas.....	82
2.	Hasil Uji Reliabilitas	84
D.	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	85
1.	Hasil Uji Normalitas.....	86
2.	Hasil Uji Multikolinearitas	87
3.	Uji Heteroskedastisitas	88
E.	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	89
F.	Hasil Uji Hipotesis	92
1.	Koefisien Determinasi (R^2)	92
2.	Uji Ketepatan Model (Uji F)	92

3. Uji Ketepatan Signifikansi (Uji t).....	93
G. Hasil Pembahasan Penelitian.....	95
BAB V.....	98
KESIMPULAN DAN SARAN	98
A. Kesimpulan	98
B. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN.....	104



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Hasil Perdagangan	2
Tabel 1.2 Tabel Pra-survey Produktivitas Kerja Karyawan.....	3
Tabel 1.3 Tabel Faktor Produktivitas Kerja Karyawan	4
Tabel 1.4 Tabel Pra-survey Pengembangan Karir	5
Tabel 1.5 Tabel Pra-survey Lingkungan Kerja.....	7
Tabel 1.6 Tabel Pra-survey Motivasi Kerja	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Produktivitas Kerja	57
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel Pengembangan Karir.....	58
Tabel 3.3 Operasionalisasi Variabel Lingkungan Kerja	59
Tabel 3.4 Operasionalisasi Variabel Motivasi Kerja	60
Tabel 3.5 Skala <i>Likert</i>	61
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	74
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	75
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	76
Tabel 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif Pengembangan Karir	77
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif Lingkungan Kerja.....	78
Tabel 4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif Motivasi Kerja.....	80
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif Produktivitas Kerja Karyawan	81
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir.....	82
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja	83

Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja.....	83
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Produktivitas Kerja Karyawan.....	84
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	85
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas.....	86
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas.....	87
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Regres Linier Berganda.....	90
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	92
Tabel 4.18 Hasil Uji Ketepatan Model (Uji F).....	93
Tabel 4.19 Hasil Uji Signifikansi (Uji t).....	94



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran	52
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas	89



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	104
Lampiran 2 Hasil Output SPSS.....	124

