

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**( Studi pada PT Telkom Akses Cipondoh Tangerang)**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
Nama : Nur Wahyu Utomo  
NIM : 43117010231  
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**( Studi pada PT Telkom Akses Cipondoh Tangerang)**

**SKRIPSI**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana



**Nama : Nur Wahyu Utomo  
NIM : 43117010231**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Wahyu Utomo

NIM : 43117010231

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplak).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta 1 Juni 2022



Nur Wahyu Utomo

43117010231

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Nur Wahyu Utomo  
NIM : 43117010231  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KEPUASAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi pada PT Telkom Akses Cipondoh Tangerang)  
Tanggal Sidang : 1 Oktober 2022

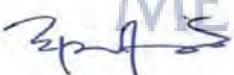
Disahkan oleh :

Pembimbing

Dony Ary Nugroho, ST., MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

LPTA 10221702

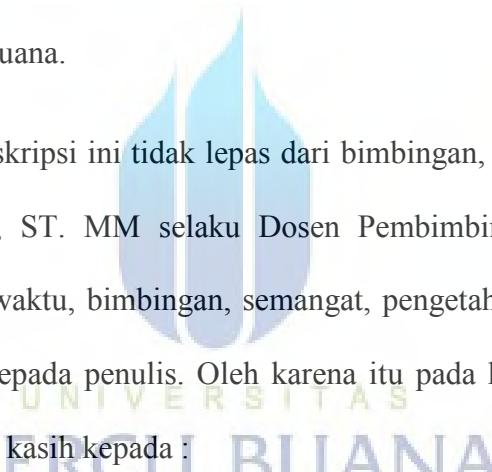


Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan seminar skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Studi Pada PT Telkom Akses Cipondoh Tangerang”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan Dony Ari Nugroho, ST. MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

- 
1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriyansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
  2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
  3. Bapak Dr. H. Sonny Indrajaya, MM., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
  4. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah banyak memberikan segenap ilmu dan pengetahuan yang bermanfaat kepada penulis.

5. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2016 dan angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
6. Teristimewa, kedua orang tua tercinta Alm. Bapak H. Sunarno dan Ibu Hj. Sukarni motivasi terbesarku yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Dalam penelitian ini, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.



Jakarta, 1 Oktober 2022

Nur Wahyu Utomo

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kontribusi Penelitian.....	9

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA,RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS**

A. Kajian Pustaka .....	10
1. Sumber Daya Manusia .....	10
a. Definisi Sumber Daya Manusia.....	10
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
c. Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2. Kinerja Karyawan .....	15
a. Definisi Kinerja Karyawan.....	15
b. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	16
c. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan .....	19
3. Lingkungan Kerja .....	20

a.	Definisi Lingkungan Kerja .....	20
b.	Faktor-Faktor yang Lingkungan Kerja .....	20
c.	Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja .....	23
4.	Kepuasan Kerja .....	25
a.	Definisi Kepuasan Kerja .....	25
b.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja ..	25
c.	Dimensi Dan Indikator Kepuasan Kerja.....	27
5.	Disiplin Kerja .....	29
a.	Definisi Disiplin Kerja .....	29
b.	Factor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	29
c.	Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja .....	32
B.	Penelitian Terdahulu .....	32
C.	Pengembangan Hipotesis .....	39
1.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..	39
2.	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawn .....	39
3.	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	40
D.	Kerangka Konseptual .....	41

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

A.	Waktu dan Tempat penelitian .....	42
B.	Desain Penelitian .....	42
C.	Definisi dan Operasional Variabel.....	42
1.	Definisi Variabel .....	43
a.	Variabel Dependend (Terikat).....	43
b.	Variabel Independen (Bebas).....	43
2.	Operasional Variabel.....	44
D.	Skala Pengukuran .....	47
E.	Populasi Dan Sampel Penelitian .....	48
1.	Populasi Penelitian .....	48
2.	Sampel Penelitian .....	48
F.	Metode Pengumpulan Data .....	49

G. Metode Analisis Data .....	49
1. Analisis Deskriptif .....	50
a. Deskriptif Responden .....	50
b. Deskripsi Variabel.....	50
2. Uji Instrumen .....	50
a. Uji Validitas .....	50
b. Uji Realibilitas .....	51
3. Analisis <i>Partial Least Square</i> .....	52
A. Pengertian <i>Partial Least Square</i> .....	52
a. Evaluasi <i>Measurement (Outer Model)</i> .....	52
a) <i>Convergent Validity</i> .....	53
b) <i>Discriminant Validity</i> .....	53
c) <i>Cronbach's alpha</i> .....	54
d) <i>Composite Reliability</i> .....	54
B. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis .....	54

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Analisis Deskriptif .....	56
1. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	56
B. Deskripsi Responden .....	57
1. Karakteristik Responden .....	57
a) Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
b) Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	58
c) Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	59
C. Deskripsi Variabel .....	60
a. Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	60
b. Hasil Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	61
c. Hasil Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja .....	62
d. Hasil Deskripsi Variabel Disiplin Kerja .....	63
D. Analisis <i>Partial Least Square</i> .....	64

1.	Evaluasi <i>Measurement (outer)</i> model .....	64
a.	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	64
b.	Hasil Pengujian <i>Discrimant Validity</i> .....	68
2.	Pengujian Model Struktural Atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> .....	71
a.	Hasil Pengujian Nilai R-Square .....	72
E.	Hasil Pengujian Hipotesis .....	74
F.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	75
1)	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..	75
2)	Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karuawan ....	75
3)	Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	76
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>		
A.	Simpulan .....	77
B.	Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		80
<b>LAMPIRAN</b>		83

**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Data Pencapaian Target	3
1.2	Data Absensi Karyawan PT Telkom Akses STO Cipondoh	4
1.3	Hasil Kuesioner Prasurvey	5
2.1	Penelitian Terdahulu	33
3.1	Operasional Variabel Kinerja Karyawan	45
3.2	Operasional Variabel Lingkungan Kerja	45
3.3	Operasional Variabel Disiplin Kerja	46
3.4	Operasional Variabel Kepuasan Kerja	47
3.5	Skala Pengukuran	48
4.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	58
4.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Kelamin	59
4.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan	59
4.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	60
4.5	Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan	61
4.6	Hasil Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja	62
4.7	Hasil Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja	63
4.8	Hasil Deskripsi Variabel Disiplin Kerja	64
4.9	Hasil Pengujian Convergent Validity	65
4.10	Hasil Pengujian Convergent Validity (Modifikasi)	67
4.11	Hasil Pengujian Discrimant Validity (Cross Loadings)	69
4.12	Discriminant Validity-Fornell Larcker Criterion	70
4.13	Hasil Pengujian Average Variance Extracted (Ave)	71
4.14	Hasil Pengujian Composite Reliability & Cronbach's Alpha	71
4.15	Nilai $R^2$ Variabel Endogen	72
4.16	Hasil Pengujian Hipotesis	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Rerangka Pemikiran	41
4.1	Hasil Alogortima PLS	67
4.2	Hasil <i>Boostraping</i>	74



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Kuesioner	83
Lampiran 2: Hasil Kuesioner	87
Lampiran 3: Hasil Output PLS	97
Lampiran 4: Chart	101

